



19.3.2026

KAAKKOIS-SUOMEN OSUUSPANKIN VARSINAINEN EDUSTAJISTON KOKOUS

Aika	19.3.2026 klo 18.00
Paikka	Kouvolan Lakritsi Oy:n toimitalo, 2. krs, osoitteessa Salpausselänkatu 57, 45100 Kouvola
Osallistujat	Edustajiston jäsenistä oli läsnä kokouspaikalla yhteensä 47 jäsentä. Muuta osallistujia yhteensä 18 henkilöä. Osallistujaluettelo on pöytäkirjan liitteenä (Liite 1) Ääniluettelo on pöytäkirjan liitteenä (liite 2).

1 Kokouksen avaus

Hallituksen puheenjohtaja Sami Saarenketo avasi kokouksen ja toivotti läsnäolijat tervetulleiksi.

2 Kokouksen järjestäytyminen**2.1 Valinnat**

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin nimitysvaliokunnan esityksestä yksimielisesti Liisi Alho, joka siirtyi johtamaan puhetta. Päätettiin valita yksimielisesti pöytäkirjantarkastajiksi Kari Soininen ja Keijo Gärdström, jotka samalla toimivat ääntenlaskijoina. Puheenjohtaja kutsui kokouksen sihteeriksi Heikki Lahnaojan.

2.2 Kokoukseen osallistujat

Todettiin, että kokouspaikalla on läsnä yhteensä 47 edustajiston jäsentä ja 18 muuta henkilöä. (Liite 1).

Todettiin, että kokoukseen osallistuvien edustajiston jäsenten äänimäärä on yhteensä 47 ääntä. Päätettiin vahvistaa ääniluettelo ja todettiin, että se liitetään pöytäkirjaan (Liite 2).

3 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Käytiin läpi liitteenä oleva kokouskutsu pääpiirteissään (Liite 3). Todettiin, että kokouskutsu liitteineen on toimitettu edustajiston jäsenille 9.3.2026 sähköpostitse.

Todettiin, että kokouskutsussa on mainittu:

- kokouksessa käsiteltävät asiat sekä päätösehdotukset
- hallituksen kokouksessaan 6.2.2026 tekemät päätökset:

- Hallitus on päättänyt ettei kokoukseen ole mahdollista osallistua etäyhteydellä.

Todettiin, että tilinpäätösasiakirjat, päätösehdotukset sekä muut osuuskuntalain mukaan nähtävillä pidettävät asiakirjat ovat olleet nähtävillä 10.3.2026 alkaen tähän kokoukseen saakka Kaakkois-Suomen Osuuspankin pääkonttorissa osoitteessa Kouvolankatu 16, 45100 Kouvola ja pankin internetsivuilla osoitteessa www.op.fi/web/op-kaakkois-suomi/hallinto.

Kokous todettiin lain ja pankin sääntöjen mukaisesti koolle kutsutuksi, lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

4 Työjärjestyksen vahvistaminen

Kokoukseen osallistujille jaettu esityslista vahvistettiin kokouksen työjärjestykseksi (Liite 4).

5 Vuoden 2025 tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, tilintarkastuskertomuksen sekä hallintoneuvoston tilinpäätöstä ja toimintakertomusta koskevan lausunnon esittäminen

Toimitusjohtaja Juha Korhonen esitteli ensin vuotta 2025 yleisellä tasolla ja Pankinjohtaja Minna Laitonen esitteli varallisuudenhoidon kuulumisia.

Maailman talouden kasvu näytti olevan vakaalla pohjalla vielä muutama viikko sitten, Suomi sitä hieman perässä mutta kuluttajien luottamus oli parantunut. Sitten tapahtui hyökkäys Iraniin, emmekä vielä tiedä miten kauan sota tulee jatkumaan ja mitkä vaikutukset tulevat olemaan kokonaisuutena taloudessa. EKP kokoontui tänään ja tarkensivat talousennusteita. Korkomarkkinan näkökulmasta sodan pitkittyminen ja sen aiheuttaman inflaation ennustetaan vaikuttavan siten, että EKP aloittaisi koron nostot.

Op Kaakkois-Suomen näkökulmasta vuonna 2025 toimintaympäristö oli melko vakaa. Korkotaso ja inflaatio pysyi parin prosentin tuntumassa ja ennustettavuus näytti hyvältä. Pörssissäkin oli aika vakaata kevään 2025 rytinän jälkeen. Kaikki näytti hyvältä vuoteen 2026 lähdetessä.

Toimialueen maakuntien näkymissä työttömyystilanne ja väestönkehitys näyttäytyvät negatiivisina asioina mutta positiivisiakin näkymiä investoinneista on ollut.

Pankille on tärkeää sidosryhmien menestys. Pankin vastuullisuusteosta merkittävimpiä on yhteisövero, jota maksettiin 18 meur. Lisäksi olemme panostaneet koulutukseen, liikutettu nuoria ja lapsia sekä tarjottiin kesätyöseteleitä. Meiltä lähti myös liikkeelle verenluovutuskampanja.

Vuosi 2025 oli ensimmäinen kokonainen toimintavuosi, perehtyminen kuvasi viime vuotta, kuten OP Kaakkois-Suomen yhteisten toimintatapojen luominen. Keskitettyjen palveluiden kotiuttaminen ja sääntelyvaateet kasvattivat henkilöstömäärää. Pankki teki hyvän liikutuksen ja olemme erittäin vakavaraisia. Pystyimme kasvamaan tällaisessa toimintaympäristössä ja toimialueella. Kasvua saatiin erityisesti varainhoidossa.

Pankkiratingissa menee hyvin, toimialueesta johtuviin lukuihin emme voi vaikuttaa mutta omissa käsissä olevat luvut ovat hyviä.

Minna Laitonen esitteli Varallisuudenhoidon organisaation ja kertoi näkymistä. Tilanne on yllättävän rauhallinen vaikka Lähi-Idässä soditaan.

Euromääräisesti edelleen suurin osa kaupoista, n. 80%, tehdään toimihenkilöiden kautta mutta kappalemääräisesti suurin osa kaupoista tehdään itsepalvelukanavissa.

Haluamme olla entistä aktiivisempia ja kontaktoida asiakkaita. Haluamme lisää säästäjiä ja kasvattaa asiakasmäärää, myös Private-asiakkuuksien määrää tulee saada kasvatettua. Tavoitteena on myös arjen sujuvoittaminen sekä työntekijöille että asiakkaille. Minna Laitonen esitteli myös asiakas kohtaamisen etenemistä ja mitä kaikkea on selvitettävä ja kerrottava asiakkaille, jotta sijoitussuosituksia voi antaa. Tämä sisältää monia työvaiheita. Olemme onnistuneet myynnissä hyvin, nettomyynti on ollut 145 meur. Tänä vuonna olemme hyvin tavoitevauhdissa. Helmikuussa olimme aktiivisempia kuin yhtenäkkään kuukautena viime vuonna. Parannettavaa on edelleen palkkiotuotoissa, se haastaa vielä meitä vähän. Ryhmätasolla olemme tehneet myyntiä OP Uudenmaan jälkeen eniten.

Liite 5.

Talousjohtaja Antti Mansikka esitteli 2025 tilinpäätöksen numerotasolla todeten, että aineisto on ollut internetsivuilla nähtävillä.

Tulos oli erittäin hyvä vaikka jäimme hieman vuodesta 2024. Korkokate on meidän tärkein tuloksentekoväline. Edellisvuonna korkokate oli erittäin korkealla tasolla ja oli tiedossa, että se tulee laskemaan vuodelle 2025, mutta silti se oli hyvällä tasolla. Toinen merkittävä tekijä tuloksentekossa on palkkiotuotot, joiden tavoite oli vuodelle 2025 korkeammalla tasolla. Palkkiotuottojen osalta ei mennyt ihan suunnitelmien mukaisesti. Tähän vaikutti asuntomarkkinoiden heikko tilanne

ja talouden jähmeys. Muita tuottoja, joihin sisältyvät keskusyhteisöön tehtyjen sijoitusten tuotot, tuli edellistä vuotta enemmän. Tuotot olivat yhteensä n. 140 meur, jossa on 8 % laskua, joka siis aiheutui pääosin korkokatteen laskusta.

Kulut kasvoivat kautta linjan, muut hallintokulut suurimpana eränä, joissa kasvua 6%. Näistä suurin osuus koostuu keskusyhteisölle maksettavista palveluista ja järjestelmäkuluista. Myös henkilöstökulut olivat 12% kasvussa, tässä palveluiden kotiuttaminen merkittävin selittävä tekijä. Liiketoiminnan muut kulut olivat 15% kasvussa, ollen yli 10 meur. Poistot ja arvonalentumiset koostuivat pääosin kiinteistöihin tehdyistä arvonalennuksista. Suurimmat kirjaukset tehtiin Lappeenrannan ja Imatran konttoreihin, jotka on taas arvioitu ja arvostettu käypään arvoon.

Liikevoitto ennen bonuksia oli lähes 73,8 meur, jossa vähän laskua edelliseen vuoteen nähden. Bonusten jälkeen liikevoitto oli 63,8 meur. Vuosi 2024 oli tuloksellisesti ennätysvuosi, mutta viime vuosi oli sekin erittäin hyvä.

Vuosisuunnitelmaan verrattuna korkokate ylitti vuosisuunnitelman luvut. Korkokatteen kannalta korkotason ennustettua hieman korkeampi toteuma auttoi tässä. Markkina ja talouden vire ei lähtenyt nousuun vielä toivotusti 2025 vuonna, joka vaikutti etenkin palkkiotuottojen kehitykseen. Henkilöstökulujen kasvu oli ennakoitu ennusteessa. Muissa kuluissa vakuuksien arviointikulut kasvoivat ennakoitua enemmän. Kiinteistöjen arvonalentumiset olivat ennakoitua suurempia koska kiinteistöarvot olivat oletettua alhaisempia. Luottotappioiden määrän kehitys oli ennakoitua parempi.

Liikevoitto ja bonuskorjattu liikevoitto ylittivät ennustetun.

Vakavaraisuus kehittyi myös positiivisesti viime vuonna ollen 43 %.

Kannattavuus on se mittari, jonka mukaan pankin tulos suhteutuu otettuihin riskeihin ja mittaa tuottavuutta. Tälle vuodelle tavoittelimme 20% Roracia mutta se oli 24% eli suunnitelmaa parempi. Riskitaso pieneni koko ajan vuoden aikana.

Tehokkuus on toinen tapa mitata pankin tuottavuutta, kulut tuotot- suhde- tehokkuuslukema on heikentynyt hieman vuoden aikana, kulut ovat kasvaneet ja tuotot vastaavasti heikentyneet. Tähän on vaikuttanut etenkin isot arvonalentumiset kiinteistöistä, joita ei ensi vuonna pitäisi tulla, joten parannusta on odotettavissa.

Asiakasliiketoiminnan kasvu oli 3,5%, joka oli hyvä tulos. Rahoituksessa on edelleen haastetta, kasvu oli negatiivista. Pankin suoraan myöntämät lainat hieman kasvoivat mutta välitetyt luotot laskivat. Asiakasvarojen kasvu jopa yllätti meidät.

Tilintarkastuskertomus oli puhdas.

Lisäksi Antti Mansikka esitteli hallintoneuvoston lausunnon tilinpäätöksestä:

Hallintoneuvosto on 10.2.2026 pidetyssä kokouksessa perehtynyt pankin tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen. Vuoden 2026 edustajiston kokoukselle hallintoneuvosto toteaa lausuntonaan, että pankkia on hoidettu lain ja säännösten mukaisesti ja että hallintoneuvostolla ei ole Kaakkois-Suomen Osuuspankin tilinpäätöksen eikä toimintakertomuksen johdosta huomautettavaa. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen esitykseen ylijäämän käytöstä.

Keskustelussa pankin toimiva johto vastasi edustajiston jäsenten esittämiin kysymyksiin varallisuudenhoidossa saavutettuun keskimääräiseen tuottoon, vakavaraisuuden kehitykseen, erityisesti yritys- ja yhdistysasiakkaiden palvelumaksuihin, konttoreiden ja kassapalveluiden aukioloaikoihin sekä palvelukanaviin, otto-automaattien tilanteeseen, yritysten käteispalveluihin, sijoituspalveluiden jälkiseurantaan, yritysten rahoituskelpoisuuteen ja rahoituksen saatavuuteen, vastuullisuustekoihin ja lahjoituksiin liittyen.

Esitysmateriaaleja toivottiin ennakoon julkaistavaksi. Toivottiin myös tilinpäätöksen rinnalle kuluvalle vuodelle budjetoitujen lukujen esittelyä. Lisäksi kaivattiin edustajistolle useampia tapaamisia ja foorumia, jossa asioista voisi keskustella ja saada tietoa kokousten ulkopuolella. Nämä toiveet otetaan huomioon jatkoa suunniteltaessa. Pankin johtoon voi olla myös aina yhteydessä askarruttavissa kysymyksissä kokousten ulkopuolellakin.

Merkittiin tiedoksi tilinpäätös 2025 (Liite 6), toimintakertomus (Liite 7), tilintarkastuskertomus (Liite 8) sekä hallintoneuvoston lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta 2025 (Liite 9).

6 Vuoden 2024 tilinpäätöksen vahvistaminen

Päätettiin yksimielisesti vahvistaa pankin tuloslaskelma tilikaudelta 1.1 – 31.12.2025 ja tase 31.12.2025 ajankohdasta.

7 Päättäminen toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen ylijäämä/tappio antaa aihetta

Kaakkois-Suomen Osuuspankin jakokelpoinen ylijäämä oli 604 030 004,24 euroa, josta tilikauden ylijäämä oli 53 726 234,52 euroa.

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämä käytetään siten, että:

Tuotto-osuudelle maksetaan korkoa 4,5 prosenttia eli 4 532 634,59 euroa euroa. Korko maksetaan kesäkuun 2026 alussa, ellei hallitus erikseen toteaa koron

maksuedellytysten jäävän täyttymättä. Loppu tilikauden ylijäämästä, eli 49 193 599,93 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovarojen tilille.

Lisäksi hallitus antoi selostuksen tilikauden jälkeisistä merkittävistä seikoista:

Osuuspankin taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Pankin maksukyky on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan pankin maksukykyä.

Päätettiin hyväksyä yksimielisesti hallituksen esitykset tilikauden ylijäämän käyttämisestä. Lisäksi merkittiin tiedoksi hallituksen selvitys tilikauden jälkeisistä merkittävistä seikoista. (Liite 9.)

8 Vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille, hallintoneuvoston jäsenille ja toimitusjohtajalle

Päätettiin yksimielisesti myöntää vastuuvapaus hallituksen jäsenille, hallintoneuvoston jäsenille ja toimitusjohtajalle edelliseltä tilikaudelta.

Esteelliset henkilöt poistuivat kokouksesta kohdan käsittelyn ajaksi. (Liite 1.)

9 Edustajiston jäsenten, hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajien palkkioiden määrääminen seuraavalle toimikaudelle

Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja Kim Rosqvist esitteli nimitysvaliokunnan ja hallituksen esitykset.

Nimitysvaliokunta esittää, että:

Edustajiston jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 494 euroa/kokous, sama kokouspalkkio maksetaan myös nimitysvaliokunnan jäsenille.

Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan 494 euroa/kokous, sama kokouspalkkio maksetaan myös hallintoneuvoston valmistelujaoksen jäsenille.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 1433 euroa/kk ja hallintoneuvoston varapuheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 717 euroa/kk.

OP Ryhmän palkkiosuosituksen mukaisesti palkkioita esitetään korotettavaksi 2,5%.

Hallitus esittää, että tilintarkastajan palkkiona maksetaan kohtuullisen laskun mukainen palkkio.

Hyväksyttiin palkkiot yksimielisesti nimitysvaliokunnan ja hallituksen esitysten mukaisesti. (Liite 10.)

10 Hallintoneuvoston jäsenten lukumäärän vahvistaminen ja jäsenten valinta

Pankin sääntöjen mukaan hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 15 ja enintään 24 jäsentä. Hallintoneuvostossa on tällä hetkellä 24 jäsentä, joista erovuoroisia 8 jäsentä.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja Kim Rosqvist esitteli nimitysvaliokunnan esityksen.

Nimitysvaliokunta esittää, että hallintoneuvostoon valitaan 23 jäsentä.

Erovuoroisista hallintoneuvoston jäsenistä yksi halusi jättää tehtävän ja nimitysvaliokunta suunnittelee hallintoneuvoston kooksi tulevaisuudessa lähemmäksi 20 jäsentä kuitenkin niin, että kollektiivinen osaaminen ja alueellinen edustavuus tulee huomioiduksi.

Todettiin, että erovuorossa olevat jäsenet ovat Jenni Bäck, Tarja Olli, Petri Piipari, Juha Tanska, Petri Hovi, Kari Paldanius, Raimo Väisänen ja Mari Ylhäinen.

Nimitysvaliokunta esittää, että hallintoneuvostoon valitaan uudelleen erovuorossa olevat jäsenet Jenni Bäck, Tarja Olli, Petri Piipari, Petri Hovi, Kari Paldanius, Raimo Väisänen ja Mari Ylhäinen..

Nimitysvaliokunta on hyväksynyt ehdokkaiden Fit & Proper-arviot ja todennut, ettei esteitä kenenkään uudelleen valinnalle ja monimuotoisuus- sekä eturistiriitänäkökulmat ja osaaminen on huomioitu huolellisesti ja toteutuvat hyvin. Henkilöt täydentävät hallintoneuvoston kollektiivisen arvion mukaisesti hallintoneuvoston ikä-, sukupuoli- ja koulutusjakaumaa sekä alueellista jakaumaa ja osaamista. Kaikkien osalta esitettyjen osalta myöskään jäsenyyden suositeltu enimmäiskesto ei ylity. Hallintoneuvoston kollektiivinen arviointi on suoritettu loppuvuodesta 2025.

Nimitysvaliokunta on lisäksi todennut, että kaikki henkilöt täyttävät valintakriteerit sekä täydentävät hallintoneuvoston kollektiivista osaamista, eikä kenenkään osalta ole tullut ilmi toimikausien määrän, Fit & Proper- lomakkeiden tai SAT-raporttien perusteella seikkoja, jotka olisivat omiaan aiheuttamaan eturistiriitoja tai muuten vaarantaisivat tehtävän hoitamisen. Kyseiset henkilöt ovat myös osoittaneet verkkokurssisuoritusaktiivisuudellaan ja kokouksiin osallistumisaktiivisuudellaan motivaationsa tehtävään.

Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtävään.

Todettiin, että ehdokkaat on esitelty kokouskutsussa.

Todettiin nimitysvaliokunnan esitys perusteelliseksi ja hallintoneuvoston kokoonpano esitetyssä muodossa monimuotoiseksi, osaavaksi ja sopivaksi.

Päätettiin hyväksyä yksimielisesti nimitysvaliokunnan esityksen mukaisesti hallintoneuvoston kooksi 23 jäsentä.

Päätettiin hyväksyä yksimielisesti nimitysvaliokunnan esitys ja valittiin Bäck Jenni, Olli Tarja, Piipari Petri, Hovi Petri, Paldanius Kari, Väisänen Raimo ja Ylhäinen Mari uudelleen hallintoneuvoston jäseniksi.

Liite 11 ja 12.

11 Tilintarkastajan valinta

Hallitus esittää, että tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valitaan Kaakkois-Suomen Osuuspankin tilintarkastajaksi tilikaudeksi 1.1.–31.12.2026. Merkitään, että tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Heini Hänninen.

Päätettiin hyväksyä hallituksen esitys yksimielisesti ja valittiin PricewaterhouseCoopers Oy tilintarkastajaksi tilikaudeksi 1.1.–31.12.2026 sekä merkittiin tiedoksi päävastuullinen tilintarkastaja, KHT Heini Hänninen.

12 Edustajiston jäsenten valinta nimitysvaliokuntaan

Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja Kim Rosqvist esitteli nimitysvaliokunnan esityksen.

Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson osuuspankkien yhdistymisen järjestelyasiakirjassa on sovittu, että vuoden 2025 edustajiston vaalien jälkeen siirrytään nimitysvaliokunnan kokoonpanossa nimitysvaliokunnan työjärjestyksen mukaiseen jäsenmäärään.

Nimitysvaliokunnan työjärjestyksen mukaan osuuspankin nimitysvaliokuntaan kuuluvat pankin hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä edustajiston keskuudestaan valitsevat kahdesta neljään jäsentä.

Nimitysvaliokunta esittää neljää edustajiston jäsentä nimitysvaliokuntaan. He ovat Liisi Alho, Pertti Lintunen, Timo Nyman ja Kati Rokka perusteluina kokemus ja jatkuvuus sekä alueellinen edustavuus.

Päätettiin yksimielisesti valita Liisi Alho, Pertti Lintunen, Timo Nyman ja Kati Rokka nimitysvaliokunnan jäseniksi.

Keskustelussa nostettiin esiin nimitysvaliokunnan kokoonpanon uusiutuminen kun nyt esitettyä kokoonpanoa perusteltiin kokemuksella ja jatkuvuudella. Nimitysvaliokunnan kokoonpanossa on tapahtunut muutoksia ja esimerkiksi Liisi Alho ja Kati Rokka ovat varsin tuoreita jäseniä.

13 Lahjoituksista päättäminen

Pankinjohtaja Susanne Vesala esitteli hallituksen esityksen lahjoitusvaltuudesta.

Hallitus esittää, että se valtuutettaisiin seuraavan varsinaisen edustajiston kokoukseen alkuun asti päättämään yhteismäärältään enintään 750.000 euron määräisistä lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Susanne Vesala esitteli myös vuoden 2025 vastuullisuustekoja ja lahjoitusvaltuuden käyttöä sekä suunnitelmia lahjoitusvaltuuden käytöstä ja vastuullisuusteosta vuodelle 2026.

Keskustelussa nousi esiin, että yliopistolahjoituksiin toivottiin vielä enemmän panostuksia. Myös muut oppilaitokset nousivat esiin mahdollisina koulutuslahjoitusten saajina. Lisäksi esiin nousi voisiko lahjoitusmäärät olla suurempiakin, johon todettiin, että niiden määrää ohjaa ryhmän sitova ohjeistus, jolla halutaan turvata taloudellinen kestävyys ja vakavaraisuus. Todettiin myös, että Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson osuuspankkien aiemmin tekemien lahjoitusten yhteismäärä vastaa nykyistä lahjoitusten kokonaismäärää.

Päätettiin yksimielisesti hyväksyä hallituksen päätösesitys ja myönnettiin hallitukselle valtuudet päättää yhteismäärältään enintään 750.000,00 euron määräisistä lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen edustajiston kokoukseen alkuun asti.

Liite 13.

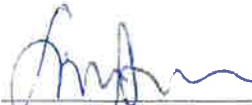
14 Muut asiat

Muissa asioissa ei noussut esiin keskusteluasioita.

15 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 20.07.

Vakuudeksi



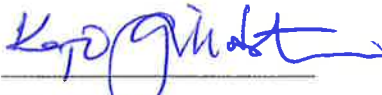
Liisi Alho
Puheenjohtaja



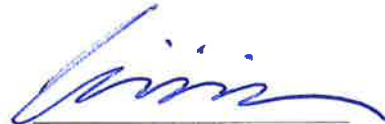
Heikki Lahnaoja
Sihteeri

Olemme tarkastaneet tämän pöytäkirjan ja todenneet sen oikeaksi.

Kouvola 27.3. 2026



Keijo Gärdström
Pöytäkirjan tarkastaja



Kari Soininen
Pöytäkirjan tarkastaja