

# IXONOS

## IXONOS OYJ

### REKISTERÖINTIASIAKIRJA

Tämän rekisteröintiasiakirjan ("Rekisteröintiasiakirja") on laatinut Ixonos Oyj ("Ixonos" tai "Yhtiö"), Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö. Ixonosin osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ("Helsingin Pörssi") pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella "XNS1V".

Tämä Rekisteröintiasiakirja on voimassa 12 kuukautta siitä, kun se on hyväksytty. Uusien osakkeiden tai muiden Yhtiön arvopapereiden liikkeellelaskua koskeva esite voi 12 kuukauden ajan tämän Rekisteröintiasiakirjan hyväksymisestä lukien koostua tästä Rekisteröintiasiakirjasta sekä kutakin liikkeeseenlaskua koskevasta, erikseen hyväksyttävästä tiivistelmästä ja arvopaperiliitteestä.

Tämä Rekisteröintiasiakirja sisältää tietoja Ixonosista sekä sen liiketoiminnasta ja taloudellisesta asemasta. Arvopaperiliite sisältää tiedot kulloinkin tarjottavista tai julkisen kaupankäynnin kohteeksi haettavista arvopapereista. Arvopaperiliitteen yhteydessä oleva tiivistelmä esittelee tiivistetysti keskeisimmät Ixonosiin ja sen arvopapereihin liittyvät tiedot.

## TÄRKEITÄ TIETOJA REKISTERÖINTIASIAKIRJASTA

### Yleistä

Tämä Rekisteröintiasiakirja on laadittu seuraavien säädösten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (17.12.2012/746, "Arvopaperimarkkinalaki"), Euroopan komission asetus (EY) N:o 809/2004, "Esiteasetus", annettu 29.4.2004 (Liite I), Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/71/EY ("Esitedirektiivi") täytäntöönpanosta esitteiden sisältämien tietojen, esitteiden muodon, viittauksina esitettävien tietojen, julkistamisen ja mainonnan osalta, valtiovarainministeriön asetus (20.12.2012/1019 Arvopaperimarkkinalain 3-5 luvussa tarkoitetuista esitteistä sekä Finanssivalvonnan säännöt ja määräykset. Tämä Rekisteröintiasiakirja on Arvopaperimarkkinalain 4 luvun 1 §:n 1 momentissa tarkoitettu esite. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Rekisteröintiasiakirjan, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonnan tähän Rekisteröintiasiakirjaan liittyvän hyväksymispäätöksen diaarinumero on 2/02.05.04 /2013. Finanssivalvonnan hyväksymispäätös on nähtävillä Ixonosin pääkonttorissa.

Osakkeenomistajien ja mahdollisten sijoittajien tulee luottaa ainoastaan Rekisteröintiasiakirjan ja siihen liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän sisältämiin tietoihin sekä Ixonosin julkistamiin pörssitiedotteisiin. Ixonos ei ole valtuuttanut ketään antamaan mitään muita kuin tähän Rekisteröintiasiakirjaan ja siihen liittyvään arvopaperiliitteeseen ja tiivistelmään sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Tämän Rekisteröintiasiakirjan ja siihen liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän luovuttaminen ei missään olosuhteissa merkitse sitä, että niiden sisältämät tiedot pitäisivät paikkaansa muulloin kuin Rekisteröintiasiakirjan ja siihen liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän päivämääränä, tai että Ixonosin liiketoiminnassa ei olisi tapahtunut muutoksia Rekisteröintiasiakirjan ja siihen liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän päivämäärän jälkeen. Mikäli tässä Rekisteröintiasiakirjassa tai siihen liittyvässä arvopaperiliitteessä ja tiivistelmässä kuitenkin ilmenee ennen mahdollisen tarjouksen voimassaoloajan päättymistä tai arvopaperin ottamista julkisen kaupankäynnin kohteeksi virhe tai puute, jolla saattaa olla olennaista merkitystä sijoittajille, Rekisteröintiasiakirjaa ja siihen liittyvää arvopaperiliitettä ja tiivistelmää täydennetään Arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Tämän Rekisteröintiasiakirjan ja siihen liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän sisältämät tiedot eivät ole Ixonosin vakuutus tai takuu tulevista tapahtumista eikä niitä tule sellaisina pitää. Ellei toisin mainita, Ixonosin tai sen toimialaan liittyvästä markkinakehityksestä esitetyt arviot perustuvat Yhtiön johdon kohtuullisella tavalla varmistamiin arvioihin.

Tässä Rekisteröintiasiakirjassa termit "Ixonos", "Yhtiö" tai "Ixonos-konserni" tarkoittavat Ixonos Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä selvästi ilmene, että ilmauksella tarkoitetaan ainoastaan Ixonos Oyj:tä tai tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintaryhmää. Viittauksilla Yhtiön osakkeisiin, osakepääomaan tai hallintoon tarkoitetaan kuitenkin Ixonos Oyj:n osakkeita, osakepääomaa tai hallintoa.

### REKISTERÖINTIASIAKIRJAN SAATAVILLA OLO

Tämä Rekisteröintiasiakirja on saatavilla viimeistään 21.1.2013 alkaen suomenkielisenä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa <http://www.ixonos.com>. Sijoittajan on mahdollista saada Rekisteröintiasiakirjasta maksuton paperituloste tilaamalla se sähköpostitse osoitteesta [communications@ixonos.com](mailto:communications@ixonos.com) tai postitse osoitteesta Ixonos Oyj, PL 284, 00811 Helsinki.

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>TÄRKEITÄ TIETOJA REKISTERÖINTIASIAKIRJASTA .....</b>	<b>2</b>
<b>REKISTERÖINTIASIAKIRJAN SAATAVILLA OLO .....</b>	<b>2</b>
<b>RISKITEKIJÄT .....</b>	<b>5</b>
<b>HUOMAUTUS SIOITTAJILLE.....</b>	<b>11</b>
<b>TILINPÄÄTÖKSEEN LIITTYVIEN JA ERÄIDEN MUIDEN TIETOJEN ESITTÄMINEN .....</b>	<b>12</b>
<b>YHTIÖ, YHTIÖN HALLITUKSEN JÄSENET, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJA .....</b>	<b>13</b>
<b>REKISTERÖINTIASIAKIRJAA KOSKEVA VAKUUTUS.....</b>	<b>14</b>
<b>ERÄITÄ SEIKKOJA .....</b>	<b>15</b>
<b>OSAKEMARKKINATIETOJA .....</b>	<b>16</b>
<b>ERÄITÄ TALOUDELLISIA TIETOJA .....</b>	<b>17</b>
<b>OSINGOT JA OSINKOPOLITIikka .....</b>	<b>22</b>
<b>LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA .....</b>	<b>23</b>
IXONOSIN LIIKETOIMINNAN TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN ASEMAAN VAIKUTTAVIA TEKIJÖITÄ.....	23
MUUTOKSET IXONOS-KONSERNIN RAKENTEESSA .....	24
VIIMEAIKAISET TAPAHTUMAT JA TULEVAISUUDENNÄKYMÄT .....	25
KESKEISET TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET .....	31
30.9.2012 PÄÄTTYNYT YHDEKSÄN KUUKAUDEN JAKSO VERRATTUNA 30.9.2011 PÄÄTTYNEESEEN YHDEKSÄN KUUKAUDEN JAKSOON (TILINTARKASTAMATON).....	32
TIE TOJA IXONOSIN LIIKETOIMINTASEGMENTEISTÄ KATSAUSKAUDELT A 1.1.–30.9.2012 VERRATTUNA KATSAUSKAUTEEN 1.1.–30.9.2011 ....	33
MUUTOKSIA IXONOSIN PALVELUTARJ OOMASSA.....	33
TILIKAU SI 2011 VERRATTUNA TILIKAUTEEN 2010 .....	33
TIE TOJA IXONOSIN LIIKETOIMINTASEGMENTEISTÄ TILIKAUDELTA 2011 VERRATTUNA TILIKAUTEEN 2010 .....	35
TILIKAU SI 2010 VERRATTUNA TILIKAUTEEN 2009 .....	36
TIE TOJA IXONOSIN LIIKETOIMINTASEGMENTEISTÄ TILIKAUDELTA 2010 VERRATTUNA TILIKAUTEEN 2009 .....	37
MAKSUVALMIUS JA PÄÄOMALÄHTEET .....	38
INVESTOINNIT.....	41
RISKIENHALLINTA .....	41
RISKILAJIT .....	41
<b>MARKKINA- JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ.....</b>	<b>43</b>
YLEISTÄ.....	43
IXONOSIN TOIMINTAYMPÄRISTÖÖN VAIKUTTAVIA TEKIJÖITÄ.....	43
<b>LIIKETOIMINTA .....</b>	<b>45</b>
YLEISTÄ IXONOSISTA .....	45
KESKEISET VAHVUUDET .....	48
STRATEGIA JA TAVOITTEET.....	49
LIIKETOIMINTASEGMENTIT JA TUOTETTAVIEN PALVELUIDEN KUVAUS.....	50
TIETOTEKNIikka.....	52
KILPAILU .....	52
MYYNTI JA MARKKINOINTI .....	52
TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS.....	52
MERKITTÄVÄT SOPIMUKSET .....	53
KONSERNIRAKENNE .....	53

IMMATERIAALIOIKEUDET .....	55
OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT .....	55
VAKUUTUKSET.....	55
<b>YHTIÖ, HALLINTO, JOHTO JA TYÖNTEKIJÄT.....</b>	<b>56</b>
IXONOS LYHYESTI .....	56
HALLINTO.....	56
HALLITUS .....	56
IXONOSIN JOHTO.....	62
TILINTARKASTAJAT.....	67
HENKILÖSTÖ .....	67
<b>OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA .....</b>	<b>69</b>
OPTIO- JA MUUT ERITYISET OIKEUDET OSAKKEISIIN .....	70
IXONOSIN OSAKKEENOMISTAJAT.....	72
<b>SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT.....</b>	<b>76</b>
YLEISTÄ.....	76
KAUPANKÄYNTI JA SELVITYS HELSINGIN PÖRSSISSÄ .....	77
ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ .....	77
SIIJOITTAJIEN KORVAUSRAHASTO.....	78
<b>MUITA SEIKKOJA .....</b>	<b>79</b>
VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT .....	79
NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT .....	79
<b>LIITE.....</b>	<b>80</b>

## RISKITEKIJÄT

*Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy monia riskejä, joista useat liittyvät Ixonosin liiketoiminnan luonteeseen ja jotka voivat olla olennaisia. Osakkeisiin sijoittamista harkitsevaa kehoitetaan tutustumaan huolellisesti alla esitettäviin riskitekijöihin ja muihin tässä Rekisteröinti asiakirjassa esitettäviin tietoihin. Jokainen alla tai muualla tässä Rekisteröinti asiakirjassa esitettävistä riskeistä voi vaikuttaa haitallisesti Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja ne saattavat yksin tai yhdessä aiheuttaa sen, ettei Ixonos saavuta taloudellisia tavoitteitaan. Mikäli nämä riskit johtavat osakkeiden markkinahinnan laskuun, niihin sijoittaneet voivat menettää sijoituksensa kokonaan tai osittain. Muutkin kuin tässä Rekisteröinti asiakirjassa kuvattavat riskit ja epävarmuustekijä voivat vaikuttaa Ixonosin liiketoimintaan. Lisäksi tällä hetkellä tuntemattomilla tai vähäisinä pidettävillä riskeillä ja epävarmuustekijöillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Riskitekijöiden esitys järjestyksellä tässä Rekisteröinti asiakirjassa tai Arvopaperiliitteessä ei ole tarkoitus osoittaa niiden toteutumisen todennäköisyyttä tai mahdollista vaikutusta Ixonosin liiketoimintaan. Kuvaus riskitekijöistä ei ole myöskään välttämättä tyhjentävä.*

### **Ixonosin liiketoimintaan liittyviä riskejä**

#### ***Riippuvuus avainasiakkaista***

Ixonosin strategisena tavoitteena on globaalin asiakasportfolion kasvattaminen keskittyen kannattavan kasvun mahdollistaviin avainasiakkaisiin ja kehittyä merkittävimpien asiakasyritystensä strategiseksi kumppaniksi. Tässä roolissa Yhtiön tavoitteena on ottaa yhä laajempia ja pitkäaikaisempia vastuita asiakasyritysten mobiililaitteissa ja -palveluissa käytettävien langattomien teknologioiden, ohjelmistojen ja ratkaisujen kehittämisestä ja ylläpitämisestä. Syvälliseen kumppanuuteen tähtäävällä strategialla on nähty nykyisessä markkinatilanteessa ja Yhtiön nykyisessä vaiheessa voitavan nopeimmin kasvattaa Yhtiön liiketoimintaa, ylläpitää hyvää kannattavuustasoa sekä kasvattaa Yhtiön markkina-arvoa. Strategia on käytännössä tarkoittanut keskittymistä tiettyjen avainasiakkuuksien kehittämiseen ja se on johtanut siihen, että vaikka Yhtiön asiakasyritysten lukumäärä on jatkuvasti kasvanut, Yhtiön liikevaihdosta katsauskaudella 1.1.-30.9.2012 kertyi noin 88 prosenttia kahdenkymmenen suurimman asiakkaan liikevaihdosta. Yhtiön liikevaihdosta kertyi 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella noin 95 prosenttia kahdenkymmenen suurimman asiakkaan liikevaihdosta. Koko konsernin liikevaihdosta on tullut yli 50 prosenttia yhdeltä ulkopuoliselta asiakkaalta tilikausilla 2009-2011 sekä 30.9.2012 päättyneellä tarkastelujaksolla. Avainasiakkuuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla haitallinen vaikutus Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Huolimatta tehostetusta myynnistä muille asiakkaille Ixonosin liiketoiminnan volyymin ja kannattavuuden ennakoidaan tämän johdosta heikkenevän edellisvuotisesta (katso myös ”Liiketoiminnan tulos ja Taloudellinen asema – Viimeaikaiset tapahtumat ja tulevaisuudennäkymät – Tulevaisuudennäkymät – Tilikautta 2012 koskeva tulosarvio sekä Riskienhallinta ja lähiajan epävarmuustekijöitä”).

Mikäli jokin suurimmista asiakkaista siirtäisi ostonsa Ixonosilta sen kilpailijoille tai muuttaisi voimakkaasti toimintamalliaan, olisivat Yhtiön mahdollisuudet löytää korvaava asiakasvolyymin lyhyellä ajanjaksolla rajoitetut. Ei ole olemassa mitään takeita siitä, etteivät Ixonosin asiakkaat siirtäisi tulevaisuudessa ostojaan osin tai kokonaan Yhtiöltä sen kilpailijoille. Ixonos on kooltaan pieni verrattuna sen pääasiakkaisiin, mikä osaltaan voi heijastua negatiivisesti sen neuvotteluasetelmiin. Avainasiakkaan menettäminen tai asiakkaisiin kohdistuvat negatiiviset suhdannemuutokset sekä tästä aiheutuva liiketoiminnan volyymin lasku voivat vaikuttaa epädullisesti Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

#### ***Toimitussopimusten lyhyt voimassaoloaika***

Ixonosin toimialalle on viime vuosina ollut tyyppistä, että vaikka asiakashankkeet usein ovat jopa useiden vuosien mittaisia, hankkeiden toteutusta koskevat toimitussopimukset pilkotaan asiakkaiden budjetointikäytännöistä ja riskienhallinnan prosesseista johtuen useampaan lyhyempikestoiseen osaan. Tämän seurauksena Yhtiön toimitussopimusten tyyppinen kesto on noin 3–6 kuukautta. Toimitussopimusten pituus vaikeuttaa luotettavien arvioiden tekemistä Yhtiön liiketoiminnan, liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman tilauskantaa pitemmän aikavälin kehityksestä.

#### ***Riski projektien huonosta kannattavuudesta***

Osa Ixonosin projektitoimituksista on kiinteä- tai tavoitehintaisia. Näiden projektien kannattavuus edellyttää sitä, että Ixonos on ennen projektin aloittamista onnistunut arvioimaan projektin edellyttämän työmäärän ja sopimusriskit oikein. On mahdollista,

että Ixonos vastaisuudessa epäonnistuu jonkin projektin edellyttämän työmäärän arvioinnissa. Tällä voi olla epäedullinen vaikutus projektin kannattavuuteen ja sitä kautta myös Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### ***Immateriaalioikeudet***

Ixonosin menestys perustuu osittain sen kykyyn käyttää kolmansien osapuolten ohjelmistoja, jotka se on toimittanut asiakkailleen osana kokonaisratkaisua. Tämän lisäksi Ixonos kehittää tiettyjä sovelluksia ja tuotteita, joihin liittyvät immateriaalioikeudet Yhtiö joko kokonaan tai osaksi tyypillisesti omistaa. Vaikka Ixonos ei tällä hetkellä ole vastaajana missään immateriaalioikeuksien loukkausta koskevassa oikeudenkäynnissä eikä Yhtiön tiedossa ole tällaisen oikeudenkäynnin tai vastaavan menettelyn uhkaa tai mihinkään sen ohjelmistotoimittajaan kohdistuvaa merkittävää vastaavaa oikeudenkäynnin tai menettelyn uhkaa, ei ole varmuutta siitä, etteivätkö kolmansien osapuolten Ixonosin asiakkaille lisensoimat ohjelmistot taikka Yhtiön itsensä kehittämät sovellukset, palvelut tai tuotteet loukkaa kolmansien osapuolten immateriaali- tai muita tällaisiin ohjelmistoihin, sovelluksiin, palveluihin tai tuotteisiin liittyviä oikeuksia. Ixonosin tai tällaisten lisenssinantajien kannalta kielteinen päätös immateriaalioikeuksien loukkausta koskevassa oikeudenkäynnissä tai muussa vastaavassa menettelyssä voi vaikuttaa haitallisesti Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### ***Vahinkoriskit***

Ixonosin vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, omaisuuteen, tuotteisiin, prosesseihin, immateriaalioikeuksiin sekä tietotekniikkaan. Vaikka Ixonos on suojannut toimintaansa ja omaisuuttaan normaalein vakuutuksin, voi vahinkoriskien toteutuminen johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin tai liiketoiminnan keskeytymiseen, joilla voi olla epäedullinen vaikutus Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### ***Asiantuntijoiden saatavuus ja vaihtuvuus sekä riippuvuus avainhenkilöistä***

Ixonosin toimialan tietyistä asiantuntijoista on markkinatilanteesta riippumatta pula. Lisäksi Ixonosin toimialalla vallitseva aggressiivinen rekrytointipolitiikka saattaa lisätä henkilöstön kilpailijoille siirtymisen riskiä. Ei ole olemassa mitään takeita Yhtiön mahdollisuuksista pitää nykyinen henkilöstö palveluksessaan ja palkata kasvun ylläpitämiseksi uutta henkilöstöä. Jos Ixonos menettää nykyistä henkilöstöään, voi siitä aiheutua vaikeuksia toteuttaa loppuun nykyisiä projekteja ja hankkia uusia. Tällä voi olla epäedullinen vaikutus Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Ixonosin tuleva kehitys ja mahdollisuus toteuttaa strategiaansa riippuvat paljolti siitä, että Yhtiön palveluksessa olevat avain- ja johtohenkilöt pysyvät Ixonosin palveluksessa. Ellei Ixonos kykene rekrytoimaan, kouluttamaan ja motivoimaan pätevää henkilöstöä ja pitämään sitä palveluksessaan, se ei välttämättä pysty kilpailemaan tehokkaasti eikä toteuttamaan täysimääräisesti strategiaansa. Ixonosin tarkoituksena on luoda työympäristö, jossa henkilöt voivat kehittyä ja johon he tuntevat sitoutuvansa, sekä tarjota heille kilpailukykyiset edut. Ixonosin menestys riippuu keskeisesti Yhtiön palveluksessa olevista avainhenkilöistä. Kenen tahansa johtoon kuuluvan tai muun avainhenkilön menetys voi vaikuttaa epäedullisesti Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan, sekä johtaa siihen, ettei tehtyjen yritysostojen tai tulevaisuudessa mahdollisesti tehtävillä yritysostoilla tavoiteltavia liiketoimintahyötyjä saavuteta.

### ***Tietojärjestelmä- ja tietoturvariskit***

Ixonosin toimintaan liittyy tietoturvariskejä, joita ovat esimerkiksi yrityksen liikesalaisuuksien ja asiakaskohtaisten hanke- ja muiden tietojen sekä hinnoittelutietojen vuotaminen ulkopuolisille. Riskejä ehkäistään ohjeistamalla ja valvomalla henkilöstön toimintaa luottamuksellisten asiakastietojen käsittelyssä, salassapitosopimuksilla sekä Yhtiön tieto- ja viestintätekniikan tietoturvajärjestelyillä ja ohjeilla.

Yhtiö ylläpitää koneseleissaan eräiden asiakkaidensa merkittäviä tietojärjestelmiä, joiden toimintahäiriöt voivat vaikuttaa vakavasti Yhtiön asiakkaiden toimintaedellytyksiin. Yhtiö voi joutua maksamaan asiakkailleen tietojärjestelmien toimintahäiriöistä muun muassa sopimuserusteisia sakkomaksuja ja toimintahäiriöt voivat vaikuttaa asiakastytyväisyyttä heikentävästi, mitkä voivat vaikuttaa epäedullisesti Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

## ***Kansainväliset toiminnot***

Ixonos on vuodesta 2005 alkaen laajentanut toimintaansa ulkomaille. Laajentumisella on pyritty ylläpitämään Yhtiön kilpailukykyä ja turvaamaan Yhtiön kasvun edellyttämien resurssien saatavuus ja asiakkuudet. Tästä syystä Ixonos on perustanut ulkomaisia tytäryhtiöitä ja avannut pääasiallisesti testauspalveluja tarjoavan toimipisteen Tallinnaan Viroon ja ohjelmistojen kehityspalveluita tuottavat toimipisteet Košiceen Slovakiaan sekä Pekingiin Kiinaan. Samanaikaisesti Ixonos on asiakkuusstrategian mukaisesti pyrkinyt toimimaan lähellä asiakasta, mikä on tarkoittanut vuosien 2007-2011 aikana muun muassa laajentumista Kiinaan, Etelä-Koreaan, Isoon-Britanniaan, Saksaan, Tanskaan sekä Yhdysvaltoihin. Yhtiö tiedotti 25.7.2012 hakevansa jatkossa liiketoiminnan kasvua entistä kohdennetummin eurooppalaisesta ja pohjoisamerikkalaisesta asiakaskunnasta. Huolimatta Yhtiön kohdemaissa tekemistä markkinaselvityksistä sekä paikalliseen yritystoimintaan liittyvistä juridisista selvityksistä ei ole mitään takeita siitä, että ulkomaisten tytäryhtiöiden ja/tai sivutoimipisteiden liikevaihto- ja tuotto-odotukset toteutuisivat Yhtiön odotusten mukaisesti. Asiakkuuksissa tai paikallisissa työvoimamarkkinoissa, poliittisissa olosuhteissa ja lainsäädännössä tapahtuvilla muutoksilla voi olla haitallinen vaikutus Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Ulkomaisissa toimipisteissä mahdollisesti tehtävillä muutoksilla tai toimipisteiden lakkauttamisilla voi olla haitallinen vaikutus Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

## ***Yritysjärjestelyt***

Ixonos on vuosien 1999-2007 aikana tehnyt useita kotimaisia yritysostoja ja on mahdollista, että Yhtiö jatkossakin pyrkii vauhdittamaan strategisten osaamisten, palveluiden ja/tai asiakkuuksien kehittämistä yritysjärjestelyjen avulla. Tulevaisuudessa mahdollisesti toteutettavien yritysjärjestelyjen seurauksena koti- tai ulkomaisten yritysten liiketoimintojen integrointi Ixonosin muuhun liiketoimintaan voi vaatia runsaasti Ixonosin johdon resursseja, mikä saattaa ainakin tilapäisesti vähentää johdon mahdollisuuksia muun liiketoiminnan kehittämiseen. Integroinnin mahdollinen epäonnistuminen tai yritysjärjestelyn toteutuminen Yhtiön odotuksista poikkeavalla tavalla voi vaikuttaa epäedullisesti Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Yritysjärjestelyt voivat vaikuttaa Ixonosin rakenteeseen ja taseeseen joko suoraan tai välillisesti riippuen tällaisten järjestelyjen vaatimista integraatio- ja muista toimenpiteistä. Lisäksi ostetuista yhtiöistä ja liiketoiminnoista voi myöhemmin paljastua piileviä vastuita, joiden mahdollisella toteutumisella voi olla haitallinen vaikutus Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

## ***Uudet tuotteet ja palvelut***

Uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen Yhtiön toimialalla sisältyy merkittäviä liiketoiminnallisia riskejä. Ei ole takeita siitä, että Ixonos onnistuu tuotekehitysprojekteissaan eikä siitä, että kehitettyjen palveluiden tai tuotteiden kysyntä riittää kattamaan kehityksestä syntyneet kustannukset. Uusille kehitettäville tuotteille tai palveluille ei välttämättä ole mahdollista saada kattavaa immateriaalioikeudellista suojaa. Tämän johdosta on mahdollista, että yksi tai useampi Ixonosin kilpailijoista kehittää tai muutoin hyödyntää vastaavia tuotteita tai palveluja. Edellä mainituilla seikoilla voi olla epäedullinen vaikutus Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä uusilla tuotteilla ja palveluilla tavoiteltavien liiketoimintahyötyjen toteutumiseen.

## ***Palveluiden tuottamisen riippuvuus kolmansien osapuolten tekijänoikeuksista, tukipalveluista ja komponenteista***

Yhtiön harjoittama palveluiden tuottaminen ja liiketoiminnan tulos ovat vähäiseltä osin riippuvaisia Ixonosin myymien ja integroimien kolmansien osapuolten ohjelmistojen tekijänoikeuksista ja tukipalveluista. Mikäli Yhtiö ei pystyisi vapaasti hyödyntämään näitä tekijänoikeuksia ohjelmistojen valmistamisessa ja myynnissä, tällä olisi haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan edellyttäen, että Yhtiö ei pystyisi asianmukaisesti ja kustannustehokkaasti kehittämään uusia korvaavia ohjelmistoja. Edelleen tietyt yleisesti kaupallisesti saatavilla olevat kolmansien osapuolten toimitamat ohjelmistokomponentit sekä tietyt alihankintasopimukset ovat Ixonosin liiketoiminnan ja tuloksen kannalta merkityksellisiä, mutta Yhtiön johto uskoo, että tällaiset ohjelmistokomponentit ja alihankkijat ovat tarvittaessa korvattavissa, mistä kuitenkin saattaisi aiheutua lisäkustannuksia.

## ***Yhtiön vuonna 2012 käynnistämää muutosprosessia koskeva riski***

Ixonosin merkittävimmän yksittäisen asiakkaan vuoden 2011 helmikuussa tekemistä teknologiastrategian muutoksista johtuen Ixonosin toimittamien mobiilikäyttöjärjestelmien ja -ohjelmistojen kehityspalveluiden kysyntä vähentyi merkittävästi vuoden 2012 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Yhtiö hakee 25.7.2012 julkistamansa kohdennetun strategian mukaan muutoksista johtuen jatkossa liiketoiminnan kasvua entistä kohdennetummin eurooppalaisesta ja pohjoisamerikkalaisesta asiakaskunnasta. Yhtiö tiivistää Connected Devices,

Online Solutions ja User Experience Design – palvelualueiden ratkaisu- ja palvelutarjontaa erityisesti tietoliikenneteollisuuden, autoteollisuuden ja media-alan asiakaskunnan tarpeisiin. Tämän johdosta Ixonos on läpikäynyt vuoden 2012 aikana laajan muutosprosessin kohdentaen strategiansa Connected Devices, Online Solutions ja User Experience Design -palvelualueille, vahvistamalla tuote-, ratkaisu- ja palvelumyyntiä teknologiatoimittajille, mobiililaite- ja viihde-elektroniikkavalmistajille, autoteollisuudelle sekä muille kotimaisille ja kansainvälisille asiakkaille.

Muutosprosessiin liittyen Ixonos sopeutti kapasiteettia laskenutta liikevaihtoa vastaavaksi. Muutosprosessin aikana henkilöstö on vähentynyt Suomessa 166 työntekijällä ja ulkomaantoimipisteissä Virossa, Slovakiassa ja Kiinassa 176 henkilöllä. Tämän lisäksi Yhtiö on toteuttanut useita säästötoimia kulurakenteen sopeuttamiseksi.

Muutosprosessin mahdollinen epäonnistuminen tai toteutuminen Yhtiön odotuksista poikkeavalla tavalla voi vaikuttaa epäedullisesti Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### **Taloudelliset riskit**

#### *Riski käyttöpääoman riittävydestä*

Yhtiöllä ei ole tämän Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä riittävästi käyttöpääomia seuraavien 12 kuukauden toiminnan rahoittamiseksi.

Ixonosin myyntisaamisten pidentynyt kierto, kansainvälisten toimintojen lisääntyminen sekä kokonaisvaltaisten projektien lisääntyminen ovat lisänneet Yhtiön käyttöpääoman tarvetta. Yhtiön toimintojen supistuessa ja toimintoja tehostettaessa syntyy kertaluontoisia maksuja, jotka lisäävät Yhtiön lyhytaikaista rahoituksen tarvetta. Tällaisia ovat muun muassa irtisanomisiin liittyvät maksut ja mahdolliset irtisanomiskorvaukset eri maissa. Käyttöpääoman tarpeen kasvua hallitaan luomalla riittävät puskurit varojen riittävyyden varmistamiseksi yhdessä rahoittajien kanssa sekä tehostamalla käyttöpääoman kiertoa.

Yhtiön käyttöpääoma kuitenkin riittää Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä sen seuraavan 12 kuukauden tarpeisiin, mikäli Yhtiön kassavirta kehitty Yhtiön laatimien ennusteiden ja suunnitelmien mukaisesti ja Yhtiön hallituksen ylimääräisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella 16.1.2013 päättämä osakeanti ("Osakeanti") toteutuu täysimääräisenä. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Yhtiö pystyy kaikissa olosuhteissa saavuttamaan rahoitussopimustensa mukaiset taloudellisten kovenanttien vähimmäisarvot, jolloin rahoittajilla on oikeus muun muassa luottojen ennakkaiseen irtisanomismenettelyyn ja ehtojen uudelleen neuvotteluun.

Siinä tapauksessa, ettei Osakeanti toteudu täysimääräisenä, riittävät Yhtiölle Osakeannin osalta pelkästään annettujen merkintäsitoumuksien ja -takauksien perusteella tehdyistä merkinnöistä saadut varat kuluilla vähennettynä, noin 1,5 miljoonaa euroa, kattamaan Yhtiön käyttöpääoman tarpeet noin kuuden seuraavan kuukauden tarpeisiin edellyttäen, että Yhtiön kassavirta kehitty Yhtiön laatimien ennusteiden ja suunnitelmien mukaisesti.

Siinä tapauksessa, ettei Yhtiön kassavirta kehity Yhtiön laatimien ennusteiden ja suunnitelmien mukaisesti tai Osakeantia ei merkitä täysimääräisesti eikä annettujen merkintäsitoumuksien ja -takauksien perusteella tehdyistä merkinnöistä saadut varat riitä kattamaan Yhtiön käyttöpääoman tarpeita, tulee syntynyt vaje kattaa lisärahoituksella ja muilla toimenpiteillä. Mahdollinen lisärahoitustarve suunnitellaan voitavan kattaa (i) käyttämällä Yhtiön hallituksella Rekisteröintiasiakirjan hetkenä voimassa olevaa osakeantivaltuutusta, (ii) Yhtiön toimintojen lisätehostamisella ja uudelleenjärjestämisellä, (iii) suunniteltujen investointien toteuttamisen lykkäämisellä, (iv) Yhtiön liiketoimintojen ja omaisuuserien myynnistä saaduilla varoilla tai (v) edellä mainittujen keinojen yhdistelmillä. Osana Yhtiön käyttöpääoman tarpeen hallintaa Yhtiön johto on aloittanut neuvotellut rahoittajien kanssa mahdollisesta lisärahoituksesta. Yhtiön johto on luottavainen sen suhteen, että se pystyy kattamaan käyttöpääoman tarpeesta johtuvan mahdollisen lisärahoitustarpeen. Yhtiö arvioi, että tulorahoituksella ja edellä mainituilla keinoilla (i)–(v) sekä mahdollisen uuden lainajärjestelyn avulla saatavalla rahoituksella voidaan hoitaa Yhtiön käyttöpääoman tarve seuraavien 12 kuukauden aikana. Vaikka Yhtiö katsoo, että se voi hoitaa käyttöpääoman tarpeensa seuraavien 12 kuukauden aikana yllä todetusti, ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Yhtiö pystyy kaikissa olosuhteissa varmistamaan käyttöpääoman riittävyyden. Käyttöpääoman riittämättömyydellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

#### *Korko- ja maksuvalmiusriski*

Yhtiön tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta, joka koostuu lyhytaikaisista ja pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista.



Yhtiön rahoittajien myöntämiin lainoihin liittyy rahoituskovenanteja. Mikäli Ixonos ei täytä sovittujen rahoituskovenanttien vaatimuksia, rahoittajilla on oikeus irtisanoa takaisinmaksettavaksi lainat, joita kovenantisopimus koskee. Rahoituskovenanttien rikkoutuminen saattaa aiheuttaa joko Yhtiön rahoituskulujen nousun tai vaatimuksen vieraan pääoman ehtoisten lainojen joko osittaiseen tai kokonaiseen nopeaan takaisinmaksuun. Suurimmat riskit kovenanttien rikkoutumiseen liittyvät markkinatilanteesta johtuvasta käyttökateen heilahtelusta tai mahdollisesta tarpeesta Yhtiön käyttöpääoman lisäämiseen vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Riskiä pyritään hallitsemaan neuvotteluilla rahoittajien kanssa sekä ylläpitämällä valmiutta erilaisiin rahoitusratkaisuihin.

Omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia tarkasteluajankohtana. Osassa lainoista korollisten nettovelkojen (oikaistun taseen korolliset velat pois lukien pääomalainat ja lisättyä konsernin kassavaroilla) ja käyttökateen suhteen tulee olla enintään 3,0:1 ajankohdasta riippuen sekä osassa lainoista korollisten nettovelkojen (oikaistun taseen korolliset nettovelat pois lukien leasingvastuukanta ja pääomalainat ja lisättyä konsernin kassavaroilla) ja käyttökateen suhde tulee olla enintään 2,5:1. Noudatettava kovenanttitaso tarkistetaan puolivuositain. Ensiksi mainitun kovenanttiehton täyttymisessä vuoden 2012 osalta lasketaan käyttökate korottavaksi Ixonos-konsernin toiminnan uudelleenjärjestelystä aiheutuneet, enintään 5,0 miljoonan euron suuruiset kertaluonteiset kulut, kuten henkilöstön ja toimitilojen uudelleenjärjestelystä aiheutuneet kulut.

Niiden rahoituslainojen määrä, joita kovenantit koskevat, oli 30.9.2012 pääomamäärältään yhteensä 8,0 miljoonaa euroa (30.9.2011: 6,0 miljoonaa euroa). Ajankohtana 30.9.2012 Yhtiön omavaraisuusaste oli 32,5 prosenttia ja korollisten velkojen ja käyttökateen suhde negatiivinen. Yhtiö on rikkonut 31.12.2012 lainasopimuksiinsa liittyviä rahoituskovenanteja, mutta on saanut rahoittajilta vapautuksen lainojen välittömälle takaisinmaksulle. Vapautus ulottuu kuuden kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Tämän seurauksena Yhtiö tulee luokittelemaan kyseiset lainat lyhytaikaisiksi 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta laadittavassa tilinpäätöksessä. Taseen pitkäaikaiset velat 30.9.2012 sisälsivät 7,0 miljoonaa euroa tällaisia seuraavassa tilinpäätöksessä lyhytaikaisiksi luokiteltavia lainoja. Kovenanttiehtojen täyttymistä tarkastellaan puolivuositain 30.6 ja 31.12.

Yhtiössä pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta Yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiön rahavarat 30.9.2012 koostuivat lähes kokonaan pankkitileillä olevista varoista. Yhtiön maksuvalmiutta ja rahoituksen riittävyttä seurataan jatkuvasti. Mahdolliset häiriöt perusliiketoiminnan rahavirrassa heikentäisivät Ixonosin taloudellista asemaa.

Korkoriskien realisoituminen vaikeuttaisi Yhtiön ulkopuolisen rahoituksen saatavuutta ja heikentäisi sen taloudellista asemaa.

#### *Luottoriski*

Yhtiöllä on asiakkaita, joilla on kohonnut luottoriski. Yhtiön rahavirrasta kuitenkin suuri osa tulee sellaisten erilaisten vakiintuneiden instituutioiden, julkisen sektorin ja yritysten maksuina, joilla on asianmukainen luottohistoria.

Katsauskaudella 1.1.2012–30.9.2012 Yhtiö on kirjannut luottotappioita yhteensä 0 euroa ja myyntisaamisten arvonalentumistappioita 0 euroa. Katsauskaudella 1.1.2011–30.9.2011 Yhtiö on kirjannut luottotappioita yhteensä 11 361 euroa ja myyntisaamisten arvonalentumistappioita 0 euroa. Tilikauden 2011 aikana Yhtiö kirjasi myyntisaamisista luottotappioita sekä arvonalentumistappioita yhteensä 11 361 euroa. Yhtiön luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa.

Luottoriskien realisoituminen heikentäisi Yhtiön taloudellista asemaa.

#### *Valuutta- ja hyödykeriski*

Yhtiö toimii pääasiassa euroalueella ja joko euroilla tai euroon kiinteästi sidotuilla valuutoilla. Mahdolliset muutokset etenkin euron ja Yhdysvaltain dollarin arvoissa saattavat vaikuttaa lyhyellä aikavälillä negatiivisesti Yhtiön toimintojen kannattavuuteen. Yhtiö ei ole altistunut merkittävästi eri valuuttapositioista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan. Kaikki Yhtiön lainat ovat euromääräisiä. Yhtiön kansainvälinen toiminta on kuitenkin lisääntynyt ja sen odotetaan lisääntyvän entisestään, jolloin muiden kuin euroon sidottujen valuuttojen määrä kasvaa. Yhtiö pyrkii suojautumaan valuuttariskejä vastaan valuuttatermiineillä ja muilla mahdollisilla keinoilla, joilla valuutan vaihteluita suhteessa euroon saataisiin pienennettyä.

Yhtiö ei altistu merkittävässä määrin hyödykeriskeille, jotka liittyvät hyödykkeiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin.

Mikäli mikä tahansa edellä kuvatuista taloudellisista riskeistä toteutuu, sillä voi olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### ***Liikearvo ja aineettomille hyödykkeille allokoitu hankintameno***

Yritystojen seurauksena Ixonosin taseessa on merkittävä määrä liikearvoa. Liikearvon määrä oli 30.9.2012 Yhtiön taseessa yhteensä 14,4 miljoonaa euroa ja sen suhde omaan pääomaan oli 121,3 prosenttia. Liikearvo testataan vuosittain, vuoden viimeisen neljänneksen aikana, ja myös muulloin jos tarvetta ilmenee. Vuoden 2012 aikana Yhtiö on tehnyt liikearvojen arvonalentumistestauksen vuosineljänneksittäin. Katsauskaudella 1.1.2012-30.9.2012 Yhtiö kirjasi arvonalentumistappiota 9,2 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2011 Yhtiö ei kirjannut liikearvon arvonalentumistappiota. Tilikaudella 2010 Yhtiö ei kirjannut liikearvon arvonalentumistappiota. Tilikaudella 2009 Yhtiö kirjasi liikearvon arvonalentumistappiota 7,2 miljoonaa euroa. Lisäksi Yhtiö ilmoitti pörssitiedotteella 13.12.2012 kirjaavansa vuoden 2012 tilinpäätöksessä alas 2 miljoonaa euroa liikearvoa. Alaskirjauksen jälkeen Yhtiöllä on taseessaan liikearvoa noin 12 miljoonaa euroa.

Vuoden 2012 viimeisellä neljänneksellä Yhtiön liikearvojen testauksessa käyttämät taustaolettamat ovat olleet seuraavat: Vuosi 2013 alustavan budjetin mukaisesti, vuodet 2014–2017 liikevaihto keskimääräisen 5 prosentin markkinakasvun mukaisesti, jonka uskotaan kuvaavan Yhtiön toimialan kasvua kansainvälisesti. Ennustejakson jälkeisen kasvun oletuksena on käytetty konservatiivista 1 prosentin BKT -kasvua. Kassavirtaa tuottavien yksiköiden liikevoiton ennustejaksolla odotetaan olevan -1,9 prosenttia ja 9,6 prosenttia välillä. Ennustetut liikevoittotasot ovat konservatiivisempia kuin Yhtiön sisäisesti itselleen asettamat pitkän aikavälin liikevoittotavoitteet. Käytetty diskonttokorko on ollut 12 prosenttia.

Yritystojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet olivat Ixonosin taseessa 30.9.2012 yhteensä 0,4 miljoonaa euroa. Ixonos arvioi tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Arvonalentumistestauksessa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat Ixonosin johdon taloudellisiin ennusteisiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### **Toimialaan liittyviä riskejä**

#### ***Nykyisten asiakkaiden mahdollinen markkina-aseman muuttuminen***

Yhtiö pyrkii strategiansa mukaisesti keskittymään suhteellisen harvalukuisiin asiakkuuksiin, jotka ovat toimialojensa johtavia toimijoita. Globaalista kilpailusta johtuen ei ole varmaa, että Yhtiön asiakkaat menestyvät myös tulevaisuudessa ja kykenevät ostamaan Ixonosin palveluita nykyisellä volyyminä. Yhtiön asiakkaisiin kohdistuvat negatiiviset suhdannemuutokset sekä tästä aiheutuva asiakkaan liiketoiminnan volyymin lasku tai kannattavuuden heikkeneminen voivat vaikuttaa epäedullisesti Ixonosin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### ***Kilpailu***

Ixonosin pääasiallisia kilpailijoita ovat tietotekniikan palveluyritykset. Joillakin kilpailijoilla on Ixonosia laajempi tuotevalikoima, laajempi asiakaskunta ja suuremmat resurssit, joita ne voivat käyttää hyväkseen investoidessaan Ixonosin toimialalle. Lisäksi alalletulon pääomavaatimukset ovat alhaiset.

Lisääntyvään kansainväliseen kilpailuun liittyy epävarmuustekijöitä. Ulkomaisen, etenkin intialaisen ja kiinalaisen, kilpailun ennakoitua nopeampi lisääntyminen saattaa entisestään kiristää alan hintakilpailua ja siten kaventaa alan kotimaisten toimijoiden katteita. Ixonos on varautunut kiristyvään hintakilpailuun perustamalla toimipisteitä edullisemman kustannustason alueille.

Ei ole varmuutta siitä, että Ixonos pystyy jatkossa kilpailemaan menestyksekkäästi nykyisillä tai tulevilla markkinoillaan nykyisten tai tulevien kilpailijoidensa kanssa tai säilyttämään nykyisen markkina-asemansa. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### ***Suhdannevaihtelut***

Talouden suhdannevaihtelut saattavat vaikuttaa Yhtiön asiakkaiden palveluiden ja tuotteiden kysyntään ja sitä kautta niiden tuotekehitysbudjetteihin pienentävästi, joka voi Yhtiön asiakasostojen vähentymisen kautta vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan heikentävästi.

### ***Teknologia- ja palvelutarjoomamuutokset***

Ixonosin toimialalle on ominaista nopea teknologinen kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua muun muassa asiakkaiden vaatimuksissa, uusien ohjelmisto- ja laitetuotteiden teknologioissa, kilpailijoiden palveluissa ja toimialan standardeissa. Jos Ixonos ei kykene vastaamaan näihin muutoksiin, tällä voi olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### **HUOMAUTUS SIOITTAJILLE**

Tässä Rekisteröintiasiakirjassa esitettävät tiedot ovat peräisin Ixonosilta tai muusta siinä mainitusta lähteestä.

Lainsäädäntö voi rajoittaa tämän Rekisteröintiasiakirjan sekä tähän Rekisteröintiasiakirjaan liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän jakelua sekä Ixonosin osakkeiden, merkintäoikeuksien ja osakkeiksi vaihdettavien tai osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden tarjoamista ja myyntiä. Tämän Rekisteröintiasiakirjan tai siihen liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän haltuunsa saavia henkilöitä kehoitetaan ottamaan selvää kyseisistä rajoituksista. Tämä Rekisteröintiasiakirja sekä arvopaperiliite ja tiivistelmä eivät muodosta Ixonosin osakkeita, merkintäoikeuksia tai osakkeiksi vaihdettavia tai osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita koskevaa tarjousta tai kehotusta hankkia Ixonosin osakkeita, merkintäoikeuksia tai osakkeiksi vaihdettavia tai osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita missään valtiossa, jossa kyseinen tarjous taikka kehotus on lainvastaista.

Ixonosin arvopapereihin sijoittamista harkitessaan sijoittajien tulee tukeutua omiin selvityksiinsä Ixonosista ja arvopaperien ehdoista, mukaan lukien riskitekijät. Sijoituspäätöksen tulisi perustua ainoastaan tähän Rekisteröintiasiakirjaan ja siihen liittyvään arvopaperiliitteeseen ja tiivistelmään (ja niiden mahdollisiin täydennyksiin).

Ixonosin arvopapereita ei ole rekisteröity eikä tulla rekisteröimään Suomen ulkopuolella eikä niitä saa tarjota tai myydä yleisölle Suomen ulkopuolella. Näin ollen Suomen ulkopuolella asuvat henkilöt eivät välttämättä saa ottaa vastaan tätä Rekisteröintiasiakirjaa tai merkitä tai ostaa Ixonosin arvopapereita. Ixonosin arvopapereita ei saa tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti eikä tätä Rekisteröintiasiakirjaa tai siihen liittyviä muita asiakirjoja saa levittää tai julkaista Suomen ulkopuolella, paitsi olosuhteissa, joissa tämä ei riko voimassa olevaa lainsäädäntöä. Lähtökohtaisesti tämän Rekisteröintiasiakirjan haltuunsa saavien henkilöiden tulee perehtyä kaikkiin itseään koskeviin rajoituksiin ja noudattaa niitä. Tällaisten rajoitusten noudattamatta jättäminen voi rikkoa kyseisten valtioiden arvopaperilainsäädäntöä. Yhtiöllä tai sen edustajilla ei ole minkäänlaista oikeudellista vastuuta tällaisista rikkomuksista riippumatta siitä, ovatko tällaiset rajoitukset Ixonosin arvopapereihin sijoittamista harkitsevien tiedossa vai eivät.

## TILINPÄÄTÖKSEEN LIITTYVIEN JA ERÄIDEN MUIDEN TIETOJEN ESITTÄMINEN

### Taloudelliset tiedot

Yhtiön 31.12.2009, 31.12.2010 ja 31.12.2011 päättyneiden tilikausien tilintarkastetut konserni- ja emoyhtiön tilinpäätökset sekä tilintarkastamaton osavuositarkastus 30.9.2012 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on sisällytetty tähän Rekisteröintiasiakirjaan viittaamalla ja ne ovat saatavilla Yhtiön internet-sivuilta osoitteesta <http://investor.fi.ixonos.com/annuals.cfm> ja <http://investor.fi.ixonos.com/interim.cfm>.

Yhtiön 31.12.2009, 31.12.2010 ja 31.12.2011 päättyneiden tilikausien tilintarkastetut konsernitiilinpäätökset on laadittu Euroopan unionin ("EU") käyttöön ottamien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, "IFRS") mukaisesti.

Yhtiön osavuositarkastus 1.1.–30.9.2012 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset –standardin mukaisesti. Yhtiö on soveltanut osavuositarkastuksien laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin edellisessä tilinpäätöksessään kuitenkin siten, että EU:n hyväksymät uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin on otettu käyttöön 1.1.2012 alkaen.

Tilikauden 2012 alusta lukien Ixonos on raportoinut liiketoimintansa yhdessä segmentissä. Tilikaudella 2011 Yhtiö raportoi liiketoimintansa kahdessa segmentissä, jotka olivat Mobile Solutions ja Business Solutions. Tilikausilla 2010 ja 2009 Ixonos raportoi liiketoimintansa kolmessa segmentissä, jotka olivat Mobile Terminals & Software, Media & Communities ja Business Solutions. Segmenttirakenteiden muutokset ovat johtuneet Yhtiön liiketoimintaorganisaation muutoksista ja vuonna 2009 myös IFRS 8 standardin käyttöönotosta.

### Lukujen ja taulukoiden esittäminen

Tässä Rekisteröintiasiakirjassa esitetyt taloudelliset ja muut tiedot on pyöristetty. Siten tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivien lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivien loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt prosenttiluvut on laskettu tarkoilla luvuilla ennen pyöristystä, eivätkä ne välttämättä vastaa prosenttilukuja, joihin olisi päästy, mikäli lukujen laskenta olisi perustunut pyöristettyihin lukuihin.

### Markkinoita, taloutta ja toimialaa koskevat tiedot

Tässä Rekisteröintiasiakirjassa esitetyt markkinoita, taloutta tai toimialaa koskevat tiedot on hankittu tai johdettu useista toimialakohtaisista ja muista lähteistä, kuten muun muassa Market-Visio Oy:n ("Market-Visio"), ABI Researchin, Berg Insightin ja Gartner Inc:n ("Gartner") tutkimuksista. Ixonos on hankkinut nämä ulkopuolisten toimittamat tiedot osittain julkisista lähteistä. Tiedot on toistettu asianmukaisesti ja -siltä osin kuin Ixonos tietää - on pystytty kyseisen kolmannen osapuolen julkistamien tai Ixonosille toimittamien tietojen perusteella varmistamaan, että tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät tässä Rekisteröintiasiakirjassa toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja. Toimialajulkaisuissa on yleensä todettu, että niiden sisältämät tiedot on hankittu luotettavina pidetyistä lähteistä, mutta niiden oikeellisuutta ja täydellisyyttä ei taata. Ixonos ei ole varmentanut tällaisia tietoja itsenäisesti.

Toisaalla tässä Rekisteröintiasiakirjassa olevat lausumat, jotka koskevat Ixonosin markkina-alueita, sen markkina-asemia noilla alueilla sekä muita markkinoilla toimivia yrityksiä, perustuvat yksinomaan Ixonosin kokemuksiin, sisäisiin tutkimuksiin ja arvioihin sekä Ixonosin omiin markkinaoloja koskeviin selvityksiin, joiden Yhtiö katsoo olevan luotettavia. Ixonos ei voi kuitenkaan antaa takeita siitä, että mikään näistä oletamuksista olisi täsmällinen tai antaisi oikean kuvan Ixonosin asemasta kyseisillä markkinoilla, eikä mitään Ixonosin sisäisiä selvityksiä tai tietoja ole varmennettu ulkopuolisten lähteiden avulla. Ixonos arvioi toimialansa markkinoiden kasvuvauhtia ja markkinaosuuksiensa kehitystä pääasiassa tarjoamiensa palveluiden nykyisen kysynnän, kilpailijoiden julkistamien tietojen, kilpailijoiden kapasiteettia koskevien arvioiden, käytettävissä olevien toimialajulkaisujen, raporttien ja muiden tilastojen perusteella. Ellei muuta ole mainittu, markkinoiden kasvuun ja markkinaosuuksiin liittyvät lausumat tarkoittavat volyymikasvua eivätkä myyntiä.

## **YHTIÖ, YHTIÖN HALLITUKSEN JÄSENET, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJA**

### **Yhtiö**

Ixonos Oyj  
Yritys- ja yhteisötunnus: 0997039-6  
Osoite: Hitsaajankatu 24, 00810 Helsinki  
Kotipaikka: Helsinki

### **Ixonosin hallituksen jäsenet**

<b>Nimi</b>	<b>Asema</b>
Pertti Ervi	Hallituksen puheenjohtaja
Paul Ehrnrooth	Hallituksen varapuheenjohtaja
Matti Järvinen	Hallituksen jäsen
Kirsi-Marja Kuivalainen	Hallituksen jäsen
Matti Heikkonen	Hallituksen jäsen
Samu Konttinen	Hallituksen jäsen

Hallitusten jäsenten työosoite on c/o Ixonos Oyj, Hitsaajankatu 24, 00810 Helsinki

### **Ixonosin toimitusjohtaja**

Ixonosin toimitusjohtajana toimii Esa Harju.

Toimitusjohtajan työosoite on c/o Ixonos Oyj, Hitsaajankatu 24, 00810 Helsinki

### **Ixonosin tilintarkastaja**

PricewaterhouseCoopers Oy  
Itämerentori 2  
00180 Helsinki  
Päävastuullinen tilintarkastaja: KHT Markku Katajisto

### **Ixonosin oikeudellinen neuvonantaja Rekisteröintiasiakirjan laadinnassa**

Asianajotoimisto Bützow Oy  
Pohjoinen Hesperiankatu 15 A  
00260 Helsinki

## **REKISTERÖINTIASIAKIRJAA KOSKEVA VAKUUTUS**

Yhtiö on laatinut tämän Rekisteröintiasiakirjan ja vastaa sen sisältämien tietojen oikeellisuudesta. Yhtiö vakuuttaa varmistaneensa riittävän huolellisesti, että sen parhaan ymmärryksen mukaan tässä Rekisteröintiasiakirjassa esitetyt tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Helsingissä 17.1.2013

Ixonos Oyj

## ERÄITÄ SEIKKOJA

### Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tässä Rekisteröintiasiakirjassa esitetään tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka kuvaavat muun muassa Yhtiön johdon nykyisiä näkemyksiä ja odotuksia Ixonos-konsernin taloudellisesta asemasta, liiketoimintastrategiasta sekä tulevaa toimintaa ja päämääriä koskevista suunnitelmista ja tavoitteista (mukaan lukien Yhtiön tuotteisiin ja palveluihin liittyvät kehityssuunnitelmat). Tällaisia lausumia on esitetty kohdissa ”Riskitekijät”, ”Toimialakatsaus”, ”Liiketoiminta”, ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema” sekä muualla tässä Rekisteröintiasiakirjassa. Tulevaisuutta koskevat lausumat liittyvät Yhtiöön ja Ixonos-konserniin sekä niihin sektoreihin ja aloihin, joilla se toimii, mukaan lukien eräisiin Yhtiön itselleen asettamiin taloudellisiin tavoitteisiin. Lausumat, joissa käytetään ilmauksia ”odottaa”, ”aikoa”, ”suunnitella”, ”ennakoida”, ”uskoa”, ”ennustaa”, ”tulla”, ”arvioida”, ”pyrkii”, ”tähdätä”, ”saattaa”, ”tulisi”, ”voisi”, ”jatkaa” ja muut vastaavat ilmaisut ovat tulevaisuutta koskevia lausumia.

Kaikkiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy riskejä ja epävarmuutta, eivätkä ne ole takeita tulevasta. Yhtiön ja Ixonos-konsernin tulos sekä kyky saavuttaa taloudelliset tavoitteensa saattavat poiketa olennaisesti siitä, mitä tässä Rekisteröintiasiakirjassa olevissa tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetään. Ixonos-konsernin kehitys tulevaisuudessa saattaa poiketa niistä muun muassa niiden tekijöiden takia, joita on kuvattu edellä kohdassa ”Riskitekijät”, jota olisi luettava muiden tässä Rekisteröintiasiakirjassa olevien varoittavien lausumien rinnalla. Lisäksi vaikka Ixonos-konsernin liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema ja maksuvalmius sekä sen toimialan kehitys olisivat yhdenmukaiset tämän Rekisteröintiasiakirjan tulevaisuutta koskevien lausumien kanssa, mainitut tulokset tai kehitys eivät välttämättä anna viitteitä tulevien kausien tuloksista tai kehityksestä.

Kaikki tässä Rekisteröintiasiakirjassa olevat tulevaisuutta koskevat lausumat kuvastavat Ixonosin nykyisiä näkemyksiä tulevista tapahtumista ja niihin liittyy mainittuja riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, jotka koskevat Ixonos-konsernin liiketoimintaa, liiketoiminnan tulosta, kasvustrategiaa ja maksuvalmiutta. Ellei sovellettavista laeista ja asetuksista (mukaan lukien Arvopaperimarkkinalaki) muuta johdu, Yhtiö ei sitoudu julkisesti päivittämään tai arvioimaan mitään tulevaisuutta koskevia lausumia uusien tietojen, tulevan kehityksen tai muiden syiden perusteella. Sijoituspäätöstä harkitsevien sijoittajien tulee ennen sijoituspäätöksen tekemistä ottaa huomioon erityisesti tässä Rekisteröintiasiakirjassa mainitut tekijät, joiden johdosta todelliset tulokset voivat poiketa ennakoituista.

### Verkkosivuston tiedot eivät kuulu Rekisteröintiasiakirjaan

Ixonosin kotisivuilla (<http://www.ixonos.com>) tai millä tahansa muulla verkkosivustolla esitetyt tiedot eivät ole osa tätä Rekisteröintiasiakirjaa (pois lukien Rekisteröintiasiakirjan sähköiset kopiot Rekisteröintiasiakirjassa mainituilla verkkosivustoilla), eikä sijoituspäätöstä harkitsevien tule perustaa päätöstään arvopapereihin sijoittamisesta tällaisiin tietoihin. Esitekokonaisuuden muodostavat mahdolliset Rekisteröintiasiakirjan ja/tai siihen liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän täydennykset yhdessä Rekisteröintiasiakirjan ja siihen liittyvän arvopaperiliitteen ja tiivistelmän kanssa. Esitekokonaisuuteen kuuluvat myös viittaamalla sisällytetyt asiakirjat ja niiden sähköiset kopiot Ixonosin kotisivuilla internetosoitteissa <http://investor.fi.ixonos.com/annuals.cfm> ja <http://investor.fi.ixonos.com/interim.cfm>.

## OSAKEMARKKINATIETOJA

Yhtiöllä on Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä yhteensä 15 102 484 osaketta. Kukin osake tuottaa omistajalleen yhden äänen Yhtiön yhtiökokouksissa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssin pörs-silistalla kaupankäyntitunnuksella "XNSV1V". Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön osakkeen ylimmät ja alimmat kurssit, kauden keskihinta ja kaupankäyntimäärillä painotettu keskihinta sekä osakevaihdon määrä Helsingin Pörssissä kunakin esitettävänä kautena. Ixonosin osakkeen päätöskurssi Helsingin Pörssissä 15.1.2013 oli 0,72 euroa.

<b>Osakekurssi Helsingin Pörssissä, euroa</b>	<b>2009<sup>1)</sup></b>	<b>2010<sup>2)</sup></b>	<b>2011<sup>3)</sup></b>	<b>2012<sup>4)</sup></b>
Ylin	3,50	2,99	2,79	1,20
Alin	1,70	1,84	0,66	0,47
Kauden lopussa	2,72	2,53	0,80	0,48
Kaupankäynnillä painotettu keskihinta	2,15	2,37	1,30	0,87

<b>Kaupankäyntivolyymi Helsingin Pörssissä</b>	<b>2009<sup>1)</sup></b>	<b>2010<sup>2)</sup></b>	<b>2011<sup>3)</sup></b>	<b>2012<sup>4)</sup></b>
Osakkeiden määrä, 1000 kpl	3 842	2 947	7 065	3 661
% osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä kauden lopussa	41	20	47	24

Lähde: NASDAQ OMX Helsinki Oy

(1) Tiedot ajanjaksolta 2.1.2009–31.12.2009

(2) Tiedot ajanjaksolta 4.1.2010–31.12.2010

(3) Tiedot ajanjaksolta 3.1.2011–30.12.2011

(4) Tiedot ajanjaksolta 2.1.2012–31.12.2012



## ERÄITÄ TALOUDELLISIA TIETOJA

Seuraavissa taulukoissa on esitetty eräitä Ixonosin konsernitilinpäätöstietoja 30.9.2012 ja 30.9.2011 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta ja 31.12.2011, 31.12.2010 ja 31.12.2009 päättyneiltä tilikaudilta. Tässä esitettävää yhteenvetoa on tarkasteltava yhdessä jäljempänä tässä Rekisteröintiasiakirjassa kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema ja tulevaisuuden näkymät*” esitettävien tietojen sekä viittaamalla liitettyjen Ixonosin osavuositarkastusten ja konsernitilinpäätösten kanssa. Yhtiön tilintarkastetut konsernitilinpäätökset 31.12.2011, 31.12.2010 ja 31.12.2009 päättyneiltä tilikaudilta on laadittu IFRS:n mukaisesti ja Yhtiön tilintarkastamattomat osavuositarkastukset 30.9.2012 sekä 30.9.2011 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Yhtiö on soveltanut osavuositarkastusten laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin edellisissä tilinpäätöksissä kuitenkin siten, että EU:n hyväksymät uudet standardit, tulkinnot ja muutokset olemassa oleviin standardeihin on otettu käyttöön seuraavan vuoden alusta alkaen. Yhtiön tilintarkastaja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on tilintarkastanut Yhtiön vuosien 2011, 2010 ja 2009 konsernitilinpäätökset. Edellä mainitut konsernitilinpäätökset tilintarkastuskertomuksineen on sisällytetty tähän Rekisteröintiasiakirjaan viittaamalla, samoin kuin Yhtiön tilintarkastamaton osavuositarkastus 30.9.2012 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, ja ne ovat nähtävissä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa <http://investor.fi.ixonos.com/annuals.cfm>. Alla oleva yhteenveto ei sisällä kaikkia konsernitilinpäätöksen tietoja.

### Konsernin tuloslaskelman tietoja

	<b>1.1. –30.9.2012</b>	<b>1.1. –30.9.2011</b>	<b>1.1. –31.12.2011</b>	<b>1.1. –31.12.2010</b>	<b>1.1. –31.12.2009</b>
	<b>IFRS</b>	<b>IFRS</b>	<b>IFRS</b>	<b>IFRS</b>	<b>IFRS</b>
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
Liikevaihto .....	44 066	61 871	81 408	84 944	67 059
Liiketoiminnan muut tuotot .....	322	16	86	291	244
Materiaalit ja palvelut yhteensä .....	-4 371	-7 284	-9 949	-9 605	-4 328
Henkilöstökulut yhteensä .....	-31 861	-36 955	-48 577	-50 885	-43 530
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä ...	-13 644	-3 072	-4 209	-3 407	-10 358
Liiketoiminnan muut kulut .....	-13 556	-12 642	-16 822	-16 008	-13 081
<b>Kulut yhteensä .....</b>	<b>-63 110</b>	<b>-59 937</b>	<b>-79 557</b>	<b>-79 904</b>	<b>-71 297</b>
<b>Liikevoitto .....</b>	<b>-19 044</b>	<b>1 934</b>	<b>1 937</b>	<b>5 331</b>	<b>-3 993</b>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä .....	-391	-376	-528	-781	-1 471
<b>Voitto ennen veroja .....</b>	<b>-19 436</b>	<b>1 558</b>	<b>1 409</b>	<b>4 550</b>	<b>-5 464</b>
Verot yhteensä .....	1 881	-499	-478	-1 292	-523
<b>Tilikauden voitto .....</b>	<b>-17 555</b>	<b>1 059</b>	<b>931</b>	<b>3 258</b>	<b>-5 987</b>
<b>Jakautuminen .....</b>					
Emoyhtiön omistajille ...	-17 532	1 077	955	3 262	-5 987
Määräysvallattomille omistajille .....	23	-18	-24	-4	—

Laaja tuloslaskelma

	1.1.a30.9.2012	1.1..30.9.2011	1.1..31.12.2011	1.1.231.12.2010	1.1.231.12.2009
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
Tilikauden tulos .....	-17 555	1 059	931	3 258	-5 987
Muut laajan tuloslaskelman erät					
Muuntoeron muutostot .....	-16	24	58	40	5
<b>Katsauskauden laaja tulos .....</b>	<b>-17 571</b>	<b>1 083</b>	<b>988</b>	<b>3 298</b>	<b>-5 982</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautumien .....</b>					
Emoyhtiön omistajille....	-17 548	1 101	1 012	3 302	-5 982
Määräysvallattomille omistajille .....	23	-18	-24	-4	—

Konsernin taseen tietoja

	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
<b>Varat</b>					
Liikearvo .....	14 447	23 647	23 647	23 647	22 826
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä.....	8 826	9 005	8 666	10 008	9 345
Lyhytaikaiset varat yhteensä .....	13 470	23 112	20 657	23 037	19 968
<b>Varat yhteensä.....</b>	<b>36 743</b>	<b>55 764</b>	<b>52 970</b>	<b>56 693</b>	<b>52 140</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.....	11 734	29 355	29 248	28 234	19 177
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	177	216	200	224	—
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>11 911</b>	<b>29 571</b>	<b>29 448</b>	<b>28 457</b>	<b>19 177</b>
<b>Velat</b>					
Pitkäaikaiset velat yhteensä .....	9 035	5 399	4 400	7 934	10 543
Lyhytaikaiset velat yhteensä .....	15 797	20 794	19 122	20 301	22 420
<b>Velat yhteensä .....</b>	<b>24 832</b>	<b>26 193</b>	<b>23 522</b>	<b>28 235</b>	<b>32 963</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä.....</b>	<b>36 743</b>	<b>55 764</b>	<b>52 970</b>	<b>56 693</b>	<b>52 140</b>

Konsernin rahavirtalaskelman tietoja

(tuhatta euroa)	1.1.–30.9.2012	1.1.–30.9.2011	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
Liiketoiminnan netto- rahavirta .....	-1 590	1 848	5 110	4 700	3 103
Investointien netto- rahavirta .....	-1 164	-1 371	-2 199	-3 594	-8 853
Rahoituksen nettora- havirta .....	-1 811	-881	-2 699	-2 158	5 115
Rahavarat kauden alussa .....	1 466	1 226	1 226	2 278	2 913
Rahavarat kauden lopussa .....	526	822	1 466	1 226	2 278

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	1.1.–30.9.2012	1.1.–30.9.2011	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)*	(tilintarkastettu)*	(tilintarkastettu)*
Liikevaihto, 1 000 euroa .....	44 066	61 871	81 408	84 944	67 059
Liikevaihto, lisäys % .....	-28,8	0,1	-4,2	26,7	-10,7
Liikevoitto, 1 000 euroa .....	-19 044	1 934	1 937	5 331	-3 993
% liikevaihdosta .....	-43,2	3,1	2,4	6,3	-6,0
Voitto ennen veroja, 1 000 euroa .....	-19 436	1 558	1 409	4 550	-5 464
% liikevaihdosta .....	-44,1	2,5	1,7	5,4	-8,1
Oman pääoman tuotto, % .....	-113,2	4,9	3,2	13,7	-27,0
Sijoitetun pääoman tuotto, % .....	-78,2	6,8	5,4	14,1	-9,4
Korollinen vieras pääoma, 1 000 euroa .....	12 934	11 078	9 555	11 641	17 883
Rahoitus- ja rahavarat, 1 000 euroa .....	526	822	1 466	1 226	2 278
Nettovelkaantumisaste, % .....	104,2	34,7	27,5	36,6	81,4
Omavaraisuusaste, % .....	32,5	53,2	55,6	50,2	36,8
% liikevaihdosta .....	6,5	3,5	3,6	5,0	3,6
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin ilman yrityskauppoja, 1 000 euroa (tilintarkastamaton) .....	2 877	2 143	2 940	3 384	2 400
% liikevaihdosta (tilintarkastamaton) .....	6,5	3,5	3,6	4,0	3,6
Henkilöstön keski- määräinen lukumäärä .....	891	1 135	1 118	1 120	985
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa .....	683	1 110	1 031	1 138	1 063

\* Ellei toisin mainittu

## Osakekohtaiset tunnusluvut

	<u>1.1.–30.9.2012</u>	<u>1.1.–30.9.2011</u>	<u>1.1.–31.12.2011</u>	<u>1.1.–31.12.2010</u>	<u>1.1.–31.12.2009</u>
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
Tulos/osake, euroa, laimennettu* .....	-1,16	0,07	0,06	0,25	-0,51
P/E-luku* .....	-0,71	12,4	13,00	10,28	-5,33
Pääöskurssi, euroa .....	0,82	0,87	0,78	2,53	2,72
Osakkeiden osakeanti- oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa.....	15 102 484	15 102 484	15 102 484	15 102 484	9 313 089
Optiolaimennuksella oikaistu osakemäärä keskimäärin* .....	15 102 484	15 102 484	15 102 484	13 220 524	11 756 655
Osinko/tulos, % .....	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko/osake, euroa.....	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Efektiivinen osinkotuotto, % .....	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oma pääöma/osake, euroa .	0,78	1,94	1,94	1,87	2,06

\*Vuoden 2010 osakeannilla on oikaistu vertailutietona esitettävät osakekohtaiset tunnusluvut

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Oman pääöman tuotto % =**  $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääöma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

**Sijoitetun pääöman tuotto % =**  $\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

**Omavaraisuusaste % =**  $\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

**Nettovelkaantumisaste =**  $\frac{\text{Korolliset velat - korolliset varat}}{\text{Oma pääöma}}$

**Laimennettu osakekohtainen tulos =**  $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

**Oma pääöma osaketta kohti =**  $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

**Osinko/tulos =**  $\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Tilikauden tulos}}$

**P/E-luku =**

$\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Laimennettu osakekohtainen tulos}}$

**Efektiiivinen osinkotuotto =**

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}} \times 100$

**Laimennusvaikutus =**

Yhtiön osakemäärä lisättynä allokoitujen optioiden määrällä –  
Optioiden merkintähinnalla hankittavien omien osakkeiden määrä käyttäen  
hinnoittelussa tilikauden vaihdolla painotettua keskipörssiä

## OSINGOT JA OSINKOPOLITIikka

Ixonos pyrkii jakamaan osinkopolitiikkansa mukaisesti vähintään puolet (1/2) kyseisen tilikauden tuloksesta osinkoina, kun Yhtiön kasvun ja investointien vaatimukset tämän kulloinkin mahdollistavat.

Hallitus ehdotti Yhtiön varsinaiselle yhtiökokoukselle 4.4.2012, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2011. Ixonosin varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen ja päätti olla jakamatta osinkoa tilikaudelta 2011. Yhtiö ei ole jakanut osinkoja tilikausilta 2009-2011.

Suomessa vallitsevan käytännön mukaan suomalaisten yhtiöiden osakkeille maksetaan osinkoja pääsääntöisesti vain kerran vuodessa yhtiökokouksen vahvistettua yhtiön tilinpäätöksen ja päätettyä osingonjaosta yhtiön hallituksen osingonjakoehdotuksen perusteella. Näin ollen osingonjako edellyttää pääsääntöisesti vuosittain pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien enemmistöpäätöstä. Suomen osakeyhtiölain (21.7.2006/624, "Osakeyhtiölaki") mukaan osingonjako voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneen tilikauden tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Yhtiö voi jakaa kuluvaan vuoden voittoon perustuvia osavuosiosinkoja, mikäli osinkojen jako perustuu kesken tilikauden laadittuun tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Yhtiökokous voi päätöksellään, jossa määrätään jaon enimmäismäärä, valtuuttaa hallituksen päättämään osingon jakamisesta tai varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutus voi olla voimassa enintään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden kuukauden kuluessa edellisen tilikauden päättymisestä.

Osakeyhtiölain mukaan osakeyhtiö saa jakaa vapaan oman pääoman, josta on vähennetty yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat. Osakeyhtiölain mukaan varoja ei saa kuitenkaan jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää osakeyhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden. Osinko voi olla enintään jakokelpoisten varojen suuruisen. Konzernin emoyhtiö ei voi jakaa osinkoina enempää kuin emoyhtiön viimeisimmän vahvistetun tilinpäätöksen mukaisen jakokelpoisten varojen määrän. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä, joiden mukaan varoja tulisi jättää jakamatta.

## LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Seuraavat tiedot tulee lukea yhdessä tähän Rekisteröintiakirjaan viittaamalla sisällytettyjen Ixonosin tilintarkastamattoman osavuosikatsauksen ja tilintarkastettujen konsernitilinpäätösten sekä ”*Eräitä taloudellisia tietoja*” -osion kanssa. Tämä katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy epävarmuustekijöitä ja riskejä. Sijoittajien tulee perehtyä myös Rekisteröintiakirjan kohtiin ”*Riskitekijät*” sekä ”*Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat*”.

Liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman kuvaus perustuu IFRS:n mukaisesti laadittuihin ja esitettyihin tilintarkastettuihin Ixonosin konsernitilinpäätöksiin tilikausilta 2009 ja 2010 sekä 2011 ja tilintarkastamattomaan osavuosikatsaukseen 30.9.2012 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta vertailutietoineen.

Määritelmä ”tilikausi 2009”, ”vuosi 2009” tai ”2009” tarkoittaa 31.12.2009 päättynyttä tilikautta ja ”tilikausi 2010”, ”vuosi 2010” tai ”2010” tarkoittaa 31.12.2010 päättynyttä tilikautta ja ”tilikausi 2011”, ”vuosi 2011” tai ”2011” tarkoittaa 31.12.2011 päättynyttä tilikautta ja ”tilikausi 2012”, ”vuosi 2012” tai ”2012” tarkoittaa 31.12.2012 päättyvää tilikautta.

Ixonosin tilintarkastajat ovat tarkastaneet kirjanpidon, tilinpäätökset ja hallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Tilintarkastuskertomukset on liitetty Ixonosin konsernitilinpäätöksiin 2009–2011 (katso ”*Muita seikkoja – Viittaamalla sisällytetystä aineistosta*”).

Konsernitilinpäätöstä 2011 koskeva tilintarkastuskertomus sisältää lisätiedon, jossa tilintarkastajat ovat lausuntoaan mukauttamatta halunneet kiinnittää huomiota siihen, että tilinpäätöksen liitetiedossa 13 käytetyt tulevaisuuden ennusteet liittyen liikearvon arvonalentumistestaukseen sisältävät epävarmuutta.

### **Ixonosin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan vaikuttavia tekijöitä**

Konsernin asiakaskunta koostuu kansainvälisillä markkinoilla toimivista langattomien teknologioiden toimittajista, mobiililaittevalmistajista, teleoperaattoreista, viihde-elektroniikkavalmistajista sekä muista yrityksistä, jotka hyödyntävät langattoman tietoliikenteen tarjoamia uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Lisäksi konsernin asiakaskuntaan lukeutuu suomalaisia telekommunikaatio- ja rahoitusalan yrityksiä sekä julkishallinnon organisaatioita.

Ixonos-konsernin liikevaihto ja kannattavuus riippuvat pääasiassa palveluiden ja ratkaisujen kysynnästä, henkilöstön asiantuntijuudesta, kustannustehokkuudesta, asiakastyytyväsyydestä, maineesta sekä uusien teknisten innovaatioiden hyödyntämisestä. Kannattavuuteen vaikuttavat toiminnan tehokkuus sekä asiantuntijahenkilöstön käyttöaste ja volyyymi. Myös yleinen taloudellinen tilanne voi osaltaan vaikuttaa Ixonos-konsernin liiketoimintaympäristöön. Ixonosin liiketoiminnan kansainvälistyessä yleisen taloudellisen tilanteen lisäksi erilaiset ulkoiset tekijät, mukaan lukien poliittiset päätökset saattavat vaikuttaa Ixonosin toimintaedellytyksiin kyseisissä maissa. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä tiedossa edellä mainittuja ulkoisia tekijöitä, jotka olennaisesti vaikuttaisivat Yhtiön toimintaedellytyksiin eri maissa.

#### *Liikevaihto*

Yhtiön liikevaihto koostuu asiakkaiden maksamista ohjelmistokehityspalveluista sekä lisenssimaksuista. Ohjelmistokehityspalvelut jakautuvat tuntilaskutettaviin palveluihin, osavastuullisiin projekteihin, joihin on sovittu budjetoitu tavoitehinta, kokonaisvastuullisiin projekteihin sekä erilaisiin jatkuvakestoisiin ylläpito- ja kehityspalveluihin, joita laskutetaan joko kuukausiperusteisella kiinteällä maksulla tai kappalemääräisesti. Lisenssimaksut jakautuvat asiakkaille toimitettavien ohjelmistojen lisensseihin ja Yhtiön omilta palvelimilta toimitettaviin software as a service (SaaS) –palveluihin.

#### *Liiketoimintakulut*

Ixonosin suurimmat liiketoimintakulut liittyvät henkilöstökuluihin, ulkopuolisten palveluiden hankintaan, vuokriin, leasing-maksuihin sekä liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### *Henkilöstökulut*

Ixonosin palveluksessa oli 30.9.2012 683 työntekijää ja 30.9.2011 1 110 työntekijää, tilikauden 2011 lopussa 1 031 työntekijää, tilikauden 2010 lopussa 1 138 työntekijää, tilikauden 2009 lopussa 1 063 työntekijää. Vuoden 2012 yhdeksän ensimmäisen kuukauden henkilöstökulut olivat 31,9 miljoonaa euroa, eli 50,5 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2011 yhdeksän ensimmäisen kuukau-

den henkilöstökulut olivat 37,0 miljoonaa euroa, eli 61,7 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2011 henkilöstökulut olivat 48,6 miljoonaa euroa, eli 61,1 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2010 henkilöstökulut olivat 50,9 miljoonaa euroa, eli 63,7 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2009 henkilöstökulut olivat 43,5 miljoonaa euroa eli 61,1 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Työntekijöiden määrä kasvoi vuosien 2009-2011 välisenä aikana organisaation kasvun seurauksena. Vuoden 2012 aikana Yhtiön henkilöstömäärä on vähentynyt toimintojen supistumisesta johtuen.

#### *Ulkopuoliset palvelut*

Vuoden 2012 yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana Yhtiön hankkimat ulkopuoliset palvelut olivat 4,4 miljoonaa euroa eli 6,9 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2011 yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana Yhtiön hankkimat ulkopuoliset palvelut olivat 7,3 miljoonaa euroa eli 12,2 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2011 aikana Yhtiön hankkimat ulkopuoliset palvelut olivat 9,9 miljoonaa euroa eli 12,5 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2010 aikana Yhtiön hankkimat ulkopuoliset palvelut olivat 9,6 miljoonaa euroa eli 12,0 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2009 aikana Yhtiön hankkimat ulkopuoliset palvelut olivat 4,3 miljoonaa euroa eli 6,1 prosenttia kaikista liiketoimintakuluista. Yhtiön hankkimien ulkopuolisten palvelujen kasvu vuosien 2009-2011 aikana liittyi siihen, että Yhtiö korvasi kotimaassa tapahtunutta henkilöstömäärän vähenemistä tarvittaessa lisäämällä alihankinnan määrää. Vuoden 2012 yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana Yhtiö on vähentänyt alihankinnan käyttöä osana liiketoiminnan sopeuttamistoimenpiteitä.

Yhtiö hankkii ulkopuolisia palveluja normaalein kaupallisin ehdoin Yhtiön ulkopuolisilta tahoilta.

#### *Liiketoiminnan muut kulut*

Liiketoiminnan muut kulut liittyvät Yhtiön toiminnallisen infrastruktuurin ylläpitoon. Liiketoiminnan muut kulut koostuvat muun muassa toimitilavuokrista, tietoliikennekuluista, myynnin ja markkinoinnin kuluista sekä muista liiketoiminnalle välttämättömistä kuluista. Vuoden 2012 yhdeksän ensimmäisen kuukauden liiketoiminnan muut kulut olivat 13,6 miljoonaa euroa, mikä oli 21,5 prosenttia Yhtiön kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2011 yhdeksän ensimmäisen kuukauden liiketoiminnan muut kulut olivat 12,6 miljoonaa euroa, mikä oli 21,1 prosenttia Yhtiön kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2011 liiketoiminnan muut kulut olivat 16,8 miljoonaa euroa, mikä oli 21,1 prosenttia Yhtiön kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2010 liiketoiminnan muut kulut olivat 16,0 miljoonaa euroa, mikä oli 20,0 prosenttia Yhtiön kaikista liiketoimintakuluista. Vuoden 2009 liiketoiminnan muut kulut olivat 13,1 miljoonaa euroa, mikä oli 18,3 prosenttia Yhtiön kaikista liiketoimintakuluista.

Liiketoiminnan muut kulut ovat kasvaneet vuosina 2009-2011 lähinnä toimintojen kansainvälistymisen ja laajenemisen vaikutuksesta. Vuoden 2012 yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana liiketoiminnan muut kulut ovat kasvaneet liiketoimintojen uudelleen järjestämisen aiheuttamien kustannusten johdosta.

#### **Muutokset Ixonos-konsernin rakenteessa**

Ixonos-konserni koostuu konsernin emoyhtiöstä ja sen kokonaan omistamista tytäryhtiöistä, joita on ollut kotimaassa vuoden 2012 alusta kaksi 30.6.2012 tapahtuneeseen Ixonos Finland Oy:n ja Ixonos Business Solutions Oy:n fuusioitumiseen saakka, ja ulkomailla yhdeksän. Kotimaan tytäryhtiöt ovat olleet Yhtiön itsensä perustamia. Ixonos aloitti juridisen organisaationsa yksinkertaistamista syksyllä 2008 siirtämällä emoyhtiössä olleen liiketoiminnan kotimaisiin tytäryhtiöihinsä 1.11.2008 tehdyllä liiketoimintasiirrolla. Konserni jatkoi kotimaan organisaationsa yksinkertaistamista 1.1.2009 voimaantulleella sisaryhtiöfuusiolla, jossa Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy yhdistyi Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:öön. Vuoden 2009 alussa Ixonos-konsernin Suomen tytäryhtiöiden nimet muutettiin vastaamaan paremmin Yhtiön liiketoimintajakoa. Vega Technologies Oy:n nimi muutettiin Ixonos Finland MTSW Oy:ksi, Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:n nimi muutettiin Ixonos Finland OICT Oy:ksi ja Ixonos Teknologiakonsultoinnin nimi muutettiin Ixonos Finland IS Oy:ksi, ja edelleen Ixonos Business Solutions Oy:ksi. Ixonos-konserni jatkoi edelleen konsernirakenteen yksinkertaistamista kotimaassa siten, että Ixonos Finland OICT Oy fuusioitiin sisaryhtiöfuusiolla Ixonos Finland MTSW Oy:öön. Lisäksi Ixonos Testhouse Oy fuusioitiin tytäryhtiöfuusiolla Ixonos Oyj -emoyhtiöön. Fuusiot täytäntöönpantiin tilikauden lopussa 31.12.2010. Vuoden 2011 alussa Ixonos Finland MTSW Oy:n nimi muutettiin Ixonos Finland Oy:ksi. Vuoden 2011 aikana Ixonos on avasi sivuliikkeen Souliin, Etelä-Koreaan. Tämän lisäksi uusia tytäryhtiöitä perustettiin Hongkongiin, Kiinaan sekä Isoon-Britanniaan. Vuoden 2012 aikana Ixonos-konserni jatkoi edelleen konsernirakenteen yksinkertaistamista kotimaassa siten, että Ixonos Business Solutions Oy fuusioitiin 30.6.2012 sisaryhtiöfuusiolla Ixonos Finland Oy:öön. Liiketoimintaympäristön muuttuessa Ixonos on valmistautunut mahdollisiin lisätoimenpiteisiin liiketoimintaverkostonsa yksinkertaistamiseksi strategiansa mukaisesti.



## **Viimeaikaiset tapahtumat ja tulevaisuudennäkymät**

### ***Ylimääräinen yhtiökokous 15.1.2013***

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 15.1.2013 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

- Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden tai valtuutuksen nojalla luovutettavien Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enintään 40 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 265 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä.
- Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden Yhtiön liiketoimintaan kuuluvien investointien rahoittamiseksi sekä Yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin, ei kuitenkaan henkilöstön sitouttamis- ja kannustinoptiojärjestelmien toteuttamiseen.
- Hallitukselle annetaan oikeus päättää edellä mainitun valtuutuksen rajoissa kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien ja osakeluovutusten ehdoista.
- Hallitus oikeutetaan päättämään merkintähinnan merkitsemisestä joko osakepääoman korotukseksi tai kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.
- Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen ja osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös suunnatusti osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen, jos tähän on Osakeyhtiölain mukainen Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

### ***Muutokset Ixonosin johtoryhmässä***

Diplomi-insinööri Esa Harju on aloittanut 2.1.2013 Ixonosin toimitusjohtajana. Esa Harju seuraa Yhtiön entistä toimitusjohtajaa Kari Haposta, joka jätti tehtävänsä 5.11.2012. Esa Harju siirtyy tehtäväänsä Nokia Siemens Networks Oy:n Suomen maajohtajan ja Nordic & Baltic -aluejohtajan paikalta. Kari Happonen jatkaa toimitusjohtajasopimuksensa mukaisen kuuden kuukauden irtisanomisajan Yhtiön hallituksen neuvonantajana. Yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana toimi 5.11.2012-1.1.2013 välisen ajan Yhtiön Connected Devices – palvelualueen johtaja diplomi-insinööri Timo Kaisla.

Yhtiön Senior Vice President, talousjohtaja Timo Leinosen irtisanouduttua 23.10.2012 Yhtiön palveluksesta, Yhtiön hallitus on nimittänyt Ixonosin uudeksi talousjohtajaksi KTM Teppo Talvinkon. Teppo Talvinko tulee kuulumaan Ixonosin johtoryhmään ja raportoimaan Ixonosin tulevalle toimitusjohtajalle Esa Harjulle. Teppo Talvinko siirtyy Ixonosiin FCG Finnish Consulting Group Oy:stä missä hän on toiminut konsernin talousjohtajana. Timo Leinonen lopettaa työnsä Yhtiön palveluksessa ja Yhtiön johtoryhmän jäsenenä 22.1.2013.

Senior Vice President Pasi Iljin nimitettiin 1.11.2012 alkaen Yhtiön johtoryhmän jäseneksi.

Senior Vice President Kari Liuska irtisanoutui Yhtiön palveluksesta ja lopetti 31.10.2012. Liuskan vastuualueena olleen Connected Devices – palvelualueen otti vastuulleen Yhtiön johtoryhmän jäsen, Senior Vice President Timo Kaisla.

Vice President Taina Makkonen lopetti Yhtiön palveluksessa 10.8.2012.

### ***Uudet palvelut ja asiakkuudet***

Ixonos on suunnitellut ja kehittänyt National Geographicille uuden, innovatiivisen National Geographic Birds: Field Guide to North America -lintuharrastussovelluksen – ainoan työkalun, jonka pohjoisamerikkalainen lintuharrastaja tarvitsee kiikarin lisäksi. Sovellus sisältää muun muassa koko 640-sivuisen kirjan Field Guide to the Birds of North America. Sovelluksessa hyödynnetään Ixonos Media Spark™ -paketin tuotteita ja työkaluja, joilla mediayritykset voivat tehostaa digitaalista liiketoimintaansa. Sovellus on julkaistu iPhone- ja iPad-laitteille, ja se on saatavilla App Storessa maailmanlaajuisesti. Sovellus tekee lintuharrastuk-

sesta mahdollisimman intuitiivisen. Ajantasaisen haku- ja suodatustoiminnon eri hakuehtojen avulla on helppo tunnistaa mikä tahansa lintu. Sovelluksella voi myös kätevästi pitää kirjaa lintuhavainnoista, ja sen muita hauskoja ja hyödyllisiä ominaisuuksia ovat esimerkiksi visailut, sanasto ja lintuharrastuksen eettiset ohjeet.

Ixonos on julkaissut mediayhtiöille suunnatun ohjelmistokomponenteista ja palveluista koostuvan palvelupaketin, joka vastaa mediayhtiöiden digitalisointimishaasteisiin. Ixonos Media Spark™ koostuu tuotteista ja työkaluista, joita mediayhtiöt tarvitsevat voidakseen menestyä nykypäivän digitaalisilla markkinoilla. Ixonos Media Sparkin tärkein tehtävä on auttaa mediayhtiöitä ansaitsemaan digitaalisella sisällöllään. Ixonos Media Sparkin palvelujen avulla, mediayhtiöiden on helppo kokeilla erilaisia ansaintamalleja, kuten maksumuureja sekä digitaalisten ja fyysisten tuotteiden suoramyyntiä. Ixonosin teknologia mahdollistaa tänä päivänä eräiden maailman suurimpien digitaalisten ratkaisujen toiminnan, tehden näin ollen Ixonos Media Sparkista luotettavan vaihtoehdon digitaalisiin ponnistuksiin.

Yhtiö on kehittänyt näyttävän, usealla alustalla toimivan sovelluksen suosituille tosi-tv-sarjalle The Voice, jota Middle East Broadcasting Company (MBC) esittää Lähi-idässä. Mullistava sovellus perustuu Ixonosin innovoimaan, patenttia odottavaan Ixonos Super App™ -konseptiin. Sovelluksen avulla The Voicen katsojat voivat katsella videota ja valokuvia, seurata sarjaa koskevia uutisia ja jakaa ajatuksiaan sosiaalisessa mediassa. He voivat myös arvioida suosikkikilpailijoitaan lähetyksen aikana, mikä lisää sarjan vuorovaikutteisuutta. MBC Group on Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan ensimmäinen yksityinen satelliittilähetystoiminnan harjoittaja, jonka lähetykset voidaan vastaanottaa vapaasti. MBC Groupin kanavat näkyvät 22 maassa. MBC Group on 20 vuodessa kasvanut vakavaraiseksi mediakonserniksi. Yrityksen kotipaikka on Dubai, Arabiemiirikunnat. Konserniin kuuluu 11 tv-kanavaa, kaksi radioasemaa, dokumenttiohjelmaa tuottava yksikkö O3 Productions sekä verkkosivustot [www.mbc.net](http://www.mbc.net), [www.alarabiya.net](http://www.alarabiya.net) ja [www.shahid.net](http://www.shahid.net).

Ixonos on allekirjoittanut usean miljoonan euron arvoisen sopimuksen aasialaisen operaattorin kanssa. Sopimus kattaa kokonaisvaltaisen käyttökokemuksen suunnittelun ja toteuttamisen useille laitekategorioille mm. televisiolle, PC:lle, tableteille ja puhelimille. Ratkaisu tulee toimimaan useilla mobiilikäyttöjärjestelmillä kuten Androidilla, iOS:illä ja Blackberryllä. Ixonos suunnittelee ja toteuttaa myös palveluun liittyvän digiboxin sekä OTT (Over-The-Top -ratkaisun. Ixonosin toimitus sisältää käyttökokemuksen ja käyttöliittymän suunnittelun sekä ohjelmisto- ja sovelluskehityspalvelut. Toimitukset alkavat välittömästi ja ne jatkuvat vuoden 2013 toiselle puoliskolle.

Yhtiö on täydentänyt vuonna 2011 lanseeraamaansa Ixonos Elastic Cloud™ -pilvipalvelua täysin uudella itsenäisellä itsepalvelutyökälulla, joka mullistaa helppoudellaan pilvipalveluiden käytön. Online-pohjaisen itsepalvelutyökälun avulla Ixonosin pilvipalvelualustaa hyödyntävät yritykset voivat ensimmäisinä maailmassa suunnitella ja itse pystyttää skaalautuvia palvelinkokonaisuuksia muutamissa minuuteissa. Ixonos kehitti Elastic Cloud -pilvipalvelun sähköisten palveluiden vaativaa tuotantoa varten, nojautuen Ixonosin kokemukseen globaalien digitaalisten palveluiden ylläpidosta. Palvelu on RedHatin sertifioima. Tänä päivänä useat johtavat online -palveluiden tarjoajat Suomessa ja Euroopassa hyötyvät Ixonos Elastic Cloudin luotettavuudesta ja helppokäyttöisyydestä. Ixonosin Suomessa sijaitsevien turvallisten konesalien kautta palvelee yli puolta miljardia Internet-käyttäjää joka kuukausi.

Yhtiö on aukonut uusia uria tuomalla Ison-Britannian, NHS Choices -terveystietopalvelun sisältöä mobiililustoille. Hyödyntämällä kokemustaan mobiiliohjelmistoista sekä hosting-resurssipalveluitaan ja mashup-koostesovelluksia koskevia kyvykkyyksiään, Ixonos on ensi kertaa tuonut NHS Choices -palvelun sisältöä omaan laajaan mobiili- ja pilvipalvelukokemukseensa. Hyödyntämällä Ixonos App Agency™-tarjoamaa, luotiin viisi erittäin vuorovaikutteista sovellusta, jotka lanseerattiin tärkeimmille älypuhelin ja matkapuhelin alustoille. Sovellukset tarjoavat terveysuutisia, yli 800 sairautta käsittävän tietosanakirjan sekä mahdollisuuden hakea ja vertailla Ison-Britannian terveyspalveluita. Sovellukset on rakennettu tarjoamaan käyttäjille poikkeuksellisen käyttäjäkokemuksen sekä sijaintitietoa hyödyntävän hakupalvelun. NHS Choices on portaali brittiläiseen National Health Service -palveluun. Sivuston kuukausittainen kävijämäärä ylittää 15 miljoonaa ja 35 prosenttia käynneistä tapahtuu mobiililaitteilla.

Yhtiö on solminut Fonecta Oy:n kanssa sopimuksen Fonectan tunnetun asiakkuusmarkkinoinnin palvelun, Kontaktikoneen, siirtämisestä Ixonosin pilveen. Ixonos huolehtii jatkossa palvelun teknisestä tuottamisesta Fonectan loppuasiakkaille sekä järjestelmän ylläpidosta ja jatkokehityksestä. Sopimuksen yhteydessä Ixonosin palvelukseen siirtyi myös Kontaktikone-palvelusta Fonectalla vastannut tekninen asiantuntijatiimi. Fonecta on jo aiemmin käyttänyt Ixonosin pilvipalvelua online-palvelujensa integraatioalustana.

Ixonos on jakanut lapsiperheiden palvelujen tuottamiseen soveltuvan avoimen lähdekoodin ratkaisun ja toimintamallin kaikkien avoimesti saataville. Julkaistava lähdekoodi tarjoaa kunnille, julkishallinnon eri tahoille ja yhteistyökumppaneille mahdollisuuden

hyödyntää valmiiksi määritettyä ja testattua terveydenhuollon palvelujen tuottamiseen soveltuvaa ratkaisua, josta ei aiheudu lisenssimaksuja. Avointa toimintamallia tukee myös valtiovarainministeriön alainen JulkICT-toiminto, joka edistää ja kehittää valtion ja kuntien välistä tietohallintoyhteistyötä ja niiden yhteisiä toiminnallisia ja teknisiä ratkaisuja ja menetelmiä. Ixonos ja Arcusys toimittavat palvelukokonaisuuden yhdessä, osana valtakunnallista Kohti kumppanuutta –hanketta, ja siinä on hyödynnetty Ixonos City Online™ -pilviratkaisua. Palvelujen toteutuksessa on sovellettu JulkICT:n ja VTT:n suosittamaa avoimen lähdekoodin hallintamallia. Ixonos tarjoaa kaikille palvelusta kiinnostuneille tukea käyttöönotto- ja siirtymävaiheessa sekä kokonaisissa toimintatapauudistushankkeissa.

Yhtiö on toimittanut teknologiaratkaisun Dimcosin e-kirjakauppa- ja kirjastokonseptille, joka tukee lukijoiden aktiivista toimintaa sosiaalisissa verkostoissa. Ratkaisu perustuu Ixonos Experience Store™ -tuotteeseen, joka on digitaalisen markkinoinnin ja sisällön jakelualusta. Ixonos tarjoaa ratkaisulleen myös täydelliset ylläpito- ja hosting-palvelut Ixonos Elastic Cloud™ -alustallaan. Dimcos on uusi e-kirjakauppakonsepti, jonka kautta kustantajat ja julkaisijat voivat tarjota julkaisujaan myyntiin verkkomainoksen hinnalla, ilman välityspalkkiota. Lukijat voivat jakaa lukemansa Dimcos-kirjan nimen tai lukukokemuksensa ystävilleen tai muille lukijoille sosiaalisessa mediassa, tai he voivat luoda uusia keskustelualueita suosikeilleen. Uusi konsepti tulee mahdollistamaan luetun sisällön kommentoinnin tai jopa keskustelualueiden luomisen e-kirjojen sisälle. HTML5-teknologian avulla hallinnoidaan tekijänoikeuksien jakamista sekä mahdollistetaan kirjojen turvallinen myynti ja jakelu erilaisiin päätelaitteisiin.

Yhtiö on tuonut markkinoille Ixonos Super App™ -tuotteen, joka yhdistää parhaat verkkosisällöt ja hyödyllisimmät toiminnallisuudet sekä luo ennennäkemättömiä käyttökokemuksia sosiaalisten verkostojen vetovoimaa hyödyntämällä. Ixonos Super Appin avulla käyttäjä voi samanaikaisesti hyödyntää usean 'tavallisen' sovelluksen toimintoja. Lisäksi superapplikaatio tarjoaa saumattoman vuorovaikutuksen sosiaalisten verkostojen kanssa ilman, että käyttäjän tarvitsisi esimerkiksi kirjautua erillisiin sovelluksiin. Ixonos Super App mahdollistaa myös usean kerroksen hyödyntämisen samassa käyttöliittymässä. Ratkaisu on luotu patenttia odottavan teknologian ja täysin räätälöitävän käyttöliittymän avulla, kokonaan Ixonosin omana työnä.

Yhtiö on luonut maailman ensimmäisen 3D-moottorin, joka on suunniteltu tarjoamaan kauniita, luonnollisia ja miellyttäviä käyttökokemuksia. Ixonos 3D Engine™ mahdollistaa räätälöityjen 3D-käyttöliittymien tuomisen kaikenkokoisiin ja -muotoisiin laitteisiin, alustasta ja piirisarjasta riippumatta. Ixonos 3D Enginen avulla Ixonos voi tarjota räätälöityjen 3D-käyttöliittymäidentiteettien nopeaa suunnittelua ja toteutusta kautta tuotevalikoiman, huokeimmista laitteista mallistojen tehokkaimpiin. Koska 3D-moottori hyödyntää optimoitua 3D-kuvanmuodostusta sekä laitteen omaa suoritinta ja grafiikkapiiriä, asiakaskohtaiset käyttöliittymätoteutukset täyttävät tiukimmatkin suorituskykyvaatimukset, laitetyypistä riippumatta. Ixonos 3D Engine ei sido Ixonosia yksittäisiin teknologioihin, vaan se mahdollistaa 3D-käyttöliittymien toteuttamisen nopeasti ja helposti kaikille tärkeimmille alustoille, kuten Tizenille, Androidille, iOS:lle and Windows Phone 7:lle.

Yhtiö on tuotteistanut Ixonosin 10 000 vuoden mobiiliohjelmistojen kehityskokemuksensa korkealaatuiseksi palvelukokonaisuudeksi. Ixonosilla on yli 15 vuoden kokemus mobiiliohjelmistojen kehittämisestä toimien yhteistyössä johtavien laitevalmistajien ja muiden yritysten kanssa auttaen näitä tuomaan markkinoille useita menestyslaitteita. Ixonosin tuotteistetun palvelukokonaisuuden: Ixonos Mobile SW Services Suite™ mahdollistaa korkealaatuisten ohjelmistokomponenttien tehokkaan kehittämisen ja niiden mutkattoman integroimisen asiakkaan langattomiin laitteisiin. Skaalautuva ja räätälöitävä palvelukokonaisuus hyödyntää Ixonosin laajaa teknologiatuntemusta ja syvällistä, ohjelmistojen kaikki kerrokset käsittävää mobiilioisaamista.

Yhtiö esitteli Barcelonassa, Espanjassa järjestetyssä Mobile World Congress -tapahtumassa ainutlaatuisen, korkeatasoisen älypuhelin-alustan, jonka myötä syntyy uusi käsite: Smart Quality. Ixonosin kehittämä Ixonos Smartphone Platform™ hyödyntää johtavia teknologioita ja mahdollistaa tulevaisuuden korkealuokkaiset älypuhelin-kokemukset. Android 4.0 -käyttöjärjestelmällä ja tehokkaalla piirisarjalla varustettu alusta takaa huippuunsa viedyn suorituskyvyn ja integroidut verkkoyhteydet. Ixonosin tärkein lupaus on, että kaikki verifioituu Ixonos Smartphone Platform - alustaan perustuvat asiakastuotteet hyötyvät korkeasta ennustettavuudesta ja laadusta. Asiakkaalle tämä tarkoittaa matalia kokonaiskustannuksia. Asiakasyritykset voivat ryhtyä joko yhteiseen tuotekehitysprojektiin Ixonosin kanssa tai valita kokonaisvastuusopimuksen, jolloin Ixonos toimittaa valmiin tuotteen asiakkaalle. Asiakkaat voivat vaikuttaa myös tuotteeseen sisällytettäviin teknologioihin, sillä räätälöinti mahdollistaa monia eri laitteisto- ja ohjelmistovaihtoehtoja.

Yhtiö sopi www-sisällön ja asiakaskokemuksen hallintaan erikoistuneen norjalaisen eZ Systemsin kanssa joustavan ja luotettavan pilviratkaisun rakentamisesta. eZ:n palkitusta, avoimeen lähdekoodiin perustuvasta eZ Publish sisällönhallinta-alustasta valmistuu Ixonosin mahdollistaman eZ Publish Cloud palvelun avulla räätälöity pilviversio. Toukokuussa 2011 Ixonos lanseerasi avoimen ja turvallisen yrityspilviratkaisun Ixonos Elastic Cloud™. Ratkaisu on Pohjoismaiden ensimmäinen Red Hatin sertifioima pilvi ja soveltuu näin ollen erityisen hyvin niille lukuisille yritysasiakkaille, jotka jo käyttävät Red Hat Linux ympäristöä. eZ Publish Cloud perustuu Ixonos Elastic Cloud pilveen, joten eZ:n asiakkaat hyötyvät alustan taatusta vakaudesta sekä korkeatasoisesta palvelus-

ta ja tuesta. Ixonos tarjoaa saumattoman siirtymisen yrityksen omista konesaleista pilveen sekä asiakkaan tarpeisiin helposti sovitettavat palvelutasot ja pilviresurssit. Tarjolla on viisi eri pilvipalvelujen tasoa; eZ Publish Cloud asiakkaiden ei siis tarvitse erikseen määrittää haluamaansa resurssikapasiteettia eikä hosting-palvelua, vaan nämä usein aikaa vievät ja vaivalloiset työvaiheet jäävät pois. eZ:n asiakkaille tarjoutuu myös tilaisuus hyödyntää Ixonosin kehittämiä räätälöitäviä pilvipalveluja, sillä white label -ratkaisuna myytävä boutique-tyyppinen sovelluskauppa-alusta Ixonos Experience Store™ ja kuntasektorin sähköisen asiain City Online™ palvelut tulevat saataville myös eZ Market kauppaan.

Yhtiö toimittaa valtionhallinnolle salkunhallintaratkaisun, joka mahdollistaa kaikkien hallinnonalojen ICT-projektien yhteismitallisen seurannan. Ratkaisu palvelee valtiovarainministeriötä valtionhallinnon ICT-hankekokonaisuuden ohjaamisessa, ja lisäksi se tukee ministeriöitä ja virastoja omien vastuualueidensa salkunhallinnassa. Ratkaisu toteutetaan SaaS-palveluna Ixonos Elastic Cloud™ pilvestä. Salkunhallinnan toteutus perustuu Imprology Project -valmisohjelmistoon. Toteutusprojektissa rakennetaan ratkaisun yleinen malli, ylätason näkymät sekä laaditaan konsepti käyttöönnotolle ja koulutuksille. Tavoitteena on toteuttaa helppokäyttöinen ratkaisu, joka toimii päivittäisenä työvälineenä salkunhallinnassa. Käyttöönottovaiheessa ratkaisu viedään eri asiakasorganisaatioille. Tavoitteena on ottaa ratkaisu käyttöön eri hallinnonaloilla vuoden 2013 aikana.

### ***Yhtiön ja rahoituksen uudelleen järjestely ja yhteistoimintaneuvottelut***

#### *Yhtiön ja rahoituksen uudelleen järjestely*

Yhtiö ilmoitti 3.9.2012, että Ixonosin toimintaympäristössä vuonna 2011 käynnistyneet muutokset olivat vuoden 2012 aikana vahvistuneet. Yhtiön merkittävimmän yksittäisen asiakkaan teknologiastategian muutoksista johtuen Ixonosin toimittamien mobiiliohjelmistojen kehityspalveluiden kysyntä oli vuoden 2012 aikana merkittävästi vähentynyt Suomessa. Yhtiö ilmoitti suunnittelevansa kirjaavansa syyskuussa 2012 noin 3 miljoonaa euroa toimintojensa sopeuttamisesta johtuvia kertaluontoisia kuluja. Kirjaus koostuu pääasiassa liiketoiminnassa tarpeettomiksi käyneiden ylimääräisten toimitilojen tulevista vuokrista seuraavien 12 kuukauden aikana, henkilöstön vähentämiseen liittyvistä kuluista sekä toimitiloihin ja tuotekehityshankkeisiin liittyvien taseerien alaskirjauksista.

Kertaluontoisia kuluja synnyttävä sopeuttamis- ja toimintojen uudelleenjärjestelyohjelma ovat käynnissä Suomessa, Virossa, Slovakiassa sekä Yhtiön Aasian toimipisteissä. Sopeuttamisohjelman loppuunsaattaminen odotetaan jatkuvan vuoden 2013 ensimmäiselle neljännekselle saakka.

Järjestelläkseen rahoitustaan Ixonos on allekirjoittanut sopimuksen Yhtiön korollisten velkojen maturiteettien muuttamisesta sekä lisärahoituksesta Nordea Pankin, Eläke-Fennian, Fennian, Finnveran ja vakuutusosakeyhtiö Garantian kanssa.

Sopimuksen mukaan rahoittajat myönsivät Ixonosille yhteensä 3 miljoonan euron vieraan pääoman ehtoisen lainan. Lisäksi maturiteetiltaan lyhytaikaista 3,5 miljoonan euron rahoitusta konvertoitiin viisivuotiseksi lainaksi. Kokonaisuudessaan noin 6,5 miljoonan euron rahoituspaketille sovittiin viisivuotinen lainaohjelma, jossa ensimmäinen vuosi on lyhennysvapaa. Lainojen ehdoissa on tavanomaisia Yhtiön liiketoimintaan liittyviä kovenantteja Yhtiön nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen sidottuna.

#### *Yhteistoimintaneuvottelut*

Ixonos sai 29.8.2012 päätökseen 25.7.2012 käynnistetyt Suomen henkilöstöään koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Osana strategian kohdentamista Ixonos käynnisti Connected Devices -palvelualueen Suomen henkilöstöään koskevat yhteistoimintaneuvottelut tuotannollisilla, taloudellisilla sekä toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvilla syillä. Yhteistoimintaneuvotteluiden tavoitteena oli sopeuttaa Yhtiön kulurakennetta vastaamaan muuttuneeseen tilanteeseen Yhtiön kilpailukyyn turvaamiseksi. Neuvottelujen tuloksena Yhtiön ja sen kotimaisen tytäryhtiön henkilöstöstä irtisanottiin tai lomautettiin enintään 60 henkilöä vuoden 2012 loppuun mennessä.

Yhtiö sai 14.2.2012 päätökseen 3.1.2012 käynnistetyt yhteistoimintaneuvottelut. Ixonosin Nokia Oyj:lle toimittamien MeeGo- ja Symbian-tuotekehitys- ja ohjelmistokehityspalveluiden kysyntä oli vuodenvaihteessa vähentynyt merkittävästi eikä kysynnän odoteta palautuvan aiemmalle tasolle. Neuvottelujen tavoitteena oli löytää keinoja sopeuttaa yhtiön kulurakennetta vastaamaan muuttuneeseen tilanteeseen yhtiön kilpailukyyn turvaamiseksi. Neuvottelujen tuloksena Ixonosin ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden henkilöstöstä irtisanotaan tai lomautettiin enintään 136 henkilöä kesäkuun 2012 loppuun mennessä.

### ***Ixonos kohdensi strategiaansa ja jatkoi toimintojensa tehostamista***

Ixonosin toimintaympäristössä vuonna 2011 käynnistyneet muutokset ovat vuoden 2012 aikana vahvistuneet. Yhtiön merkittävimmän yksittäisen asiakkaan teknologiastrategian muutoksista johtuen Ixonosin toimittamien mobiiliohjelmistojen kehityspalveluiden kysyntä vähentyi ensimmäisen vuosipuoliskon aikana merkittävästi Suomessa.

Muutoksista johtuen Ixonos hakee jatkossa liiketoiminnan kasvua entistä kohdennetummin eurooppalaisesta ja pohjoisamerikkalaisesta asiakaskunnasta. Yhtiö tiivistää Connected Devices, Online Solutions ja User Experience Design -palvelualueiden ratkaisu- ja palvelutarjontaa erityisesti tietoliikenneteollisuuden, autoteollisuuden ja media-alan asiakaskunnan tarpeisiin.

Connected Devices -palvelualueen tarjooma koostuu mobiiliohjelmistojen kehityspalveluista, langattomien laitteiden alustaratkaisuista ja suunnittelupalveluista sekä autoteollisuuden mobiiliyhteysratkaisuista. Online Solutions -palvelualueella Ixonos keskittyy jatkossa median sekä muiden digitaalisten sisältöjen ja palveluiden pilvipohjaisiin jakelu- ja liiketoimintaratkaisuihin. User Experience Design -palvelualue innovoi, muotoilee ja toteuttaa asiakasyrityksen brändiä tukevia digitaalisten palveluiden ja mobiililaitteiden käyttökokemuksia ja käyttöliittymiä.

Osana strategian kohdentamista Ixonos käynnisti Connected Devices -palvelualueen Suomen henkilöstöään koskevat yhteistointaneuvottelut tuotannollisilla, taloudellisilla sekä toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvilla syillä. Yhteistointaneuvotteluiden tavoitteena oli sopeuttaa Yhtiön kulurakennetta vastaamaan muuttuneeseen tilanteeseen Yhtiön kilpailukyvyyn turvaamiseksi.

Yhtiö samalla ilmoitti, että uudelleenorganisointiin ja toimintojen tehostamiseen tähtäviä toimenpiteitä tullaan toteuttamaan myös Virossa, Slovakiassa ja Aasiassa paikallista lainsäädäntöä ja toimintatapoja noudattaen.

### ***Muutokset Ixonosin segmenttiraportointiin***

Ixonos on siirtynyt raportoimaan liiketoimintaansa yhdessä segmentissä. Uudistuneessa tilanteessa Yhtiön liiketoimintaa johdetaan kolmen eri strategisen palvelualueen – Connected Devices, Online Solutions ja User Experience Design – näkökulmasta, joiden katsotaan tukevan Yhtiön langattomille laitteille ja palveluille perustuvaa ydinliiketoimintaa.

Uudistettu raportointi astui voimaan vuoden 2012 alusta alkaen. Ensimmäisen kerran raportointi yhdessä segmentissä tehtiin 27.4.2012 julkaistussa osavuositarkastuksessa.

### ***Varsinainen yhtiökokous 4.4.2012***

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 4.4.2012 vahvisti Yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2011 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, ettei osinkoa jaeta.

### ***Tulevaisuudennäkymät***

#### ***Tilikautta 2012 koskeva tulosarvio***

Yhtiön viimeisimmän ennusteen mukaisesti Yhtiö arvioi vuoden 2012 liikevaihdon olevan 55–60 miljoonaa euroa ja liikevoiton ennen kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan negatiivisen. Lisäksi Yhtiön neljännen neljänneksen liikevoiton ja käyttökatteen ennen kertaeriä odotetaan olevan negatiivisen.

Yhtiö antoi tulosvaroituksen 13.12.2012. Tulosvaroituksen mukaan Yhtiön neljännen neljänneksen liikevoitto ja käyttökate ennen kertaeriä jää negatiiviseksi. Lisäksi Yhtiö ilmoitti, että liikearvoa alaskirjataan 2 miljoonaa euroa.

Tulosvaroituksen 13.12.2012 mukaan Ixonosin liikevoitto ja käyttökate ennen kertaluonteisia eriä tulevat jäämään negatiiviseksi vuoden viimeisellä neljänneksellä. Yhtiö oli tiedottanut aiemmassa 9.11.2012 annetussa vuoden 2012 neljättä neljänestä koskevassa tulosvaroituksessa, että eräiden uusien asiakasprojektien aloituksen viivästyisestä sekä Yhtiön säästöohjelman odotettua hitaammasta toteutumisesta johtuen viimeisen neljänneksen liikevoitto ennen kertaeriä jäisi negatiiviseksi mutta käyttökate ennen kertaeriä olisi positiivinen. Yhtiön 13.2.2012 julkistaman tulosvaroituksessa Yhtiö ilmoitti, että loppuvuoden tarkennetun ennusteen mukaan Yhtiön käyttökate ennen kertaluonteisia eriä tulee jäämään negatiiviseksi.

Yhtiö on solminut neljännen neljänneksen aikana merkittäviä asiakassopimuksia, joiden toteutukset ajoittuvat kuitenkin pääasiassa vuodelle 2013. Yhtiö tulee kirjaamaan neljännelle neljännekselle kertaeränä aikaisemmalle toimitusjohtajalle maksettavan erokorvauksen sekä muita, uusiin tehostamistoimenpiteisiin liittyviä kuluja.

Yhtiön liikevaihto on laskenut vuoden 2012 aikana merkittävästi. Liikevaihdon odotetaan kuitenkin stabiloituvan lähelle viimeisen vuosineljänneksen tasoa. Yhtiö jatkaa edelleen määrätietoisesti sopeuttamistoimia ja toimenpiteitä kannattavuuden palauttamiseksi. Yhtiön johto ei voi vaikuttaa muutoksiin, jotka tapahtuvat Yhtiön johdon määräysvallan ulkopuolella. Tällaisia ovat mm. yleinen taloudellinen suhdanne, henkilöstön ja työvoiman kustannustasojen yleiset muutokset markkinatilanteeseen ja kilpailuun liittyen, Ixonosin asiakkaiden menestyminen globaalissa ja paikallisessa kilpailussa, mahdolliset merkittävät rakennemuutokset toimialalla, merkittävät ja odottamattomat teknologiset muutokset sekä muut ulkoiset muutokset, jotka voivat oleellisesti vaikuttaa Ixonosin palveluiden kysyntään.

Yhtiö tiedotti samalla, että se on päättänyt alaskirjata liikearvoa 2 miljoonaa euroa. Alaskirjaus johtuu ennakoitua hitaammasta toipumisesta vuosien 2011 ja 2012 aikana tapahtuneesta markkinamuutoksesta ja tätä kautta lähiajan kannattavuusnäköymien heikkenemisestä. Liikearvon alaskirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta.

Yhtiön aiempi ohjeistus vuodelle 2012 oli:

- Viimeisimmän ennusteen mukaisesti yhtiön arvioi vuoden 2012 liikevaihdon olevan 55 - 60 miljoonaa euroa ja liikevoiton ennen kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan negatiivisen.
- Yhtiön neljännen neljänneksen liikevoiton odotetaan olevan negatiivisen, kuitenkin siten että käyttökate kääntyy ennen kertaeriä positiiviseksi.

### ***Osavuositarkastuksen 30.9.2012 julkistamisen jälkeiset tapahtumat***

Osavuositarkastuksen 30.9.2012 julkistamisen jälkeen ja Rekisteröinti-asiakirjan päivämäärän välillä Ixonos-konsernin taloudellisessa tai liiketoiminnallisessa asemassa ei ole tapahtunut muita merkittäviä muutoksia kuin mitä tässä Rekisteröinti-asiakirjan kohdassa ”*Viimeaikaiset tapahtumat ja tulevaisuudennäköymät*” ja sen alakohdissa on esitetty.

### **Riskienhallinta ja lähiajan epävarmuustekijöitä**

Ixonosin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa Yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea Yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja Yhtiön arvon kasvattamista.

Avainasiakkuuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla haitallinen vaikutus Ixonosin toimintaan, tuloksetekokykyyn ja taloudelliseen asemaan. Mikäli jokin suurimmista asiakkaista siirtäisi ostonsa Ixonosilta sen kilpailijoille tai muuttaisi voimakkaasti toimintamalliaan, mahdollisuudet korvaavan asiakasvolyymien löytymiseen lyhyellä ajanjaksolla olisivat rajoitettuja.

Yhtiön toimintojen supistuessa ja toimintoja tehostettaessa syntyy kertaluonteisia maksuja, jotka lisäävät Yhtiön lyhytaikaista rahoituksen tarvetta. Tällaisia ovat muun muassa irtisanomisiin liittyvät maksut ja mahdolliset irtisanomiskorvaukset eri maissa. Käyttöpääoman tarpeen kasvua hallitaan luomalla riittävät puskurit varojen riittävyden varmistamiseksi yhdessä rahoittajien kanssa sekä tehostamalla käyttöpääoman kiertoa.

Yhtiöllä on lisäksi taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu edelleen alaskirjausriski, mikäli Yhtiön tai jonkin sen kassavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat joko sisäisten tai ulkoisten tekijöiden johdosta. Liikearvo testataan vuosittain, vuoden viimeisen neljänneksen aikana, ja myös muulloin jos tarvetta ilmenee. Vuoden 2012 aikana Yhtiö arvioi liikearvojen alaskirjaustarvetta aiemmin ilmoitetun mukaisesti vuosineljänneksittäin.

Yhtiön rahoitussopimuksiin liittyy rahoituskovenantteja, joiden rikkoutuminen saattaa aiheuttaa joko Yhtiön rahoituskulujen nousun tai vaatimuksen vieraan pääoman ehtoisten lainojen joko osittaiseen tai kokonaiseen nopeaan takaisinmaksuun. Suurimmat riskit kovenanttien rikkoutumiseen liittyvät markkinatilanteesta johtuvasta käyttökateen heilahtelusta tai mahdollisesta tarpeesta Yhtiön käyttöpääoman lisäämiseen vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Riskiä hallitaan neuvotteluilla rahoittajien kanssa sekä ylläpitämällä valmiutta erilaisiin rahoitusratkaisuihin. Yhtiöllä ei ole tämän Rekisteröinti-asiakirjan päivämääränä riittävästi käyttöpääomia seuraavien 12 kuukauden toiminnan rahoittamiseksi. Yhtiön käyttöpääoma kuitenkin riittää Rekisteröinti-asiakirjan päivämääränä sen seuraavan 12



kuukauden tarpeisiin, mikäli Yhtiön kassavirta kehittyy Yhtiön laatimien ennusteiden ja suunnitelmien mukaisesti ja Yhtiön hallituksen ylimääräisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella 16.1.2013 päättämä Osakeanti toteutuu täysimääräisenä. Katso (*"Riskitekijät – Ixonosin liiketoimintaan liittyviä riskejä – Taloudelliset riskit – Riski käyttöpääoman riittävydestä"*).

### **Keskeiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

Ixonosin noudattamat tilinpäätösperiaatteet on kuvattu yksityiskohtaisesti tähän Rekisteröintiasiakirjaan viittaamalla liitetyissä Ixonosin tilinpäätöksissä, katso tältä osin kohta *"Muita seikkoja – Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat"*. Tässä jaksossa on kuvattu johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

#### *Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät*

IFRS-käytännön mukaisen tilinpäätöksen laatiminen vaatii yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat yrityksen varojen, velkojen, tulojen ja kulujen tilinpäätökseen kirjattavaan määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen liitetiedoissa esitettävään määrään. Vaikka nämä arviot pohjautuvat johdon parhaaseen käsitykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioidusta.

Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja näiden soveltamisesta. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Keskeisimmät tilinpäätökseen liittyvät arviot ja oletukset liittyvät arvonalentumistestauksiin, hankintamenon kohdistamiseen, pitkäaikaiskassan tuloutuksiin ja yrityskauppoihin liittyvien lisäkauppahintojen määrittämiseen.

#### *Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät*

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutukset on arvioitu olevan suurimmat.

#### *Arvonalentumistestaus*

Konsernissa testataan vuosittain ja aina kuin on viitteitä arvonalentumisesta mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Lisäksi Yhtiön on vuonna 2012 testannut Yhtiön hallituksen päätöksen mukaisesti liikearvoja vuosineljänneksittäin. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arvonalentumistestauksesta enemmän vuoden 2011 tilinpäätöksen liitetiedossa 14. Liikearvo vuoden 2011 lopussa oli 23,6 miljoonaa euroa ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvo 5,1 miljoonaa euroa. Katsauskauden 1.1.-30.9.2012 lopussa liikearvo oli 14,4 miljoonaa euroa ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvo 3,1 miljoonaa euroa. Yhtiö ilmoitti pörssitiedotteella 13.12.2012 kirjaavansa alas liikearvoa 2 miljoonaa euroa. Kirjaus pudottaa liikearvon määrän 12,4 miljoonaan euroon.

Liiketoiminnan kasvun sekä suhdanteiden vaihtelun vuoksi korostuvan kustannustehokkuuden / kustannushallinnan on arvioitu olevan kriittisin tekijä segmenttien käyttöarvoja laskettaessa. Käytännössä kustannustehokkuudella / kustannushallinnalla tarkoitetaan tietyn käyttökatetason ylläpitämistä, vaikka liiketoiminta ei kasvaisi ennustejaksolla lainkaan.

### *Pitkäaikaishankkeiden tuloutus*

Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusta pitkäaikaishankkeissa. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotetuista tuloista ja menoista samoin kuin valmistusasteen etenemisen määrittämisestä. Kirjattuihin tuottoihin ja voittoon voi tulla muutoksia, mikäli arviota projektin kokonaistuloista ja -menoista tarkistetaan. Tarkistettujen arvioiden kumulatiivinen vaikutus kirjataan kaudella, jolla muutos tulee todennäköiseksi ja se voidaan luotettavasti arvioida. Liikevaihtoon vuonna 2011 on kirjattu osatuloutettavista pitkäaikaishankkeista 2,2 miljoonaa euroa. Katsauskauden 1.1.-30.9.2012 liikevaihtoon on kirjattu osatuloutettavista pitkäaikaishankkeista 0,5 miljoonaa euroa.

### **Liiketoiminnan tulos**

Seuraavassa katsauksessa on kuvattu Ixonosin liiketoiminnan tulosta 31.12.2011, 31.12.2010, ja 31.12.2009 päättyneiltä tilintarkastetuilta tilikausilta sekä 30.9.2012 ja 30.9.2011 päättyneiltä yhdeksän kuukauden tilintarkastamattomilta jaksoilta. Liiketoiminnan tuloksen kuvauksessa keskitytään liikevaihtoon, liiketoiminnan kuluihin, poistoihin, liikevoittoon, rahoitustuottoihin ja -kuluihin, veroihin sekä tilikauden tulokseen, jotka on esitetty tilinpäätöksissä kyseisiltä tilikausilta sekä osavuositarkastuksessa 30.9.2012 päättyneeltä jaksolta.

Vuodesta 2012 alkaen Yhtiö on raportoinut liiketoimintansa yhdessä segmentissä. Vuonna 2011 Ixonos raportoi liiketoimintansa kahdessa segmentissä, jotka olivat Mobile Solutions ja Business Solutions. Vuosina 2010- 2009 Yhtiö raportoi liiketoimintansa kolmessa segmentissä, jotka olivat Mobile Terminals & Software, Media & Communities ja Business Solutions.

### **30.9.2012 päättynyt yhdeksän kuukauden jakso verrattuna 30.9.2011 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon (tilintarkastamaton)**

#### *Liikevaihto*

Ixonosin liikevaihto ajalla 1.1.–30.9.2012 oli 44,1 miljoonaa euroa, kun se ajalla 1.1.–30.9.2011 oli 61,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdon väheneminen oli 28,8 prosenttia.

#### *Kulut*

Liiketoiminnan kulut olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 yhteensä 63,1 miljoonaa euroa eli 143,2 prosenttia liikevaihdosta mukaan lukien vuoden ensimmäisellä neljänneksellä toteutettu 9,2 miljoonan euron liikearvon alaskirjaus, kun kyseiset kulut katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 olivat yhteensä 59,9 miljoonaa euroa eli 96,9 prosenttia liikevaihdosta.

Materiaali- ja palvelukulut olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 4,4 miljoonaa euroa ( 9,9 prosenttia liikevaihdosta), kun ne olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 yhteensä 7,3 miljoonaa euroa ( 11,8 prosenttia liikevaihdosta). Edellä mainittujen kulujen laskuun on vaikuttanut vähentynyt alihankinnan käyttö kotimaassa.

Liiketoiminnan muut kulut olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 yhteensä 13,6 miljoonaa euroa ( 30,8 prosenttia liikevaihdosta), kun ne olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 yhteensä 12,6 miljoonaa euroa ( 20,4 prosenttia liikevaihdosta). Liiketoiminnan muiden kulujen kasvuun on vaikuttanut lähinnä toiminnan uudelleenjärjestelyt.

Henkilöstökulut olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 yhteensä 31,9 miljoonaa euroa ( 71,9 prosenttia liikevaihdosta), kun ne olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 henkilöstökulut olivat yhteensä 37,0 miljoonaa euroa ( 59,7 prosenttia liikevaihdosta). Henkilöstökulujen pienentymiseen vaikuttaa henkilöstömäärän väheneminen kotimaassa.

#### *Poistot ja arvonalentumiset*

Suunnitelmien mukaiset poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 yhteensä 3,4 miljoonaa euroa ja kokonaispoistot 4,4 miljoonaa euroa sisältäen 1 miljoonan euron kertaerän. Katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 suunnitelman mukaiset poistot olivat yhteensä 3,1 miljoonaa euroa. Katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 tehdyistä poistoista 0,6 miljoonaa euroa ja katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 tehdyistä poistoista 0,6 miljoonaa euroa liittyi yritysostojen hankintamenolaskelmissa allokoitujen aineettomien oikeuksien poistoihin. Poistojen kasvu on liittynyt tuotekehityshankkeiden poistojen sekä liiketoiminnassa käytettävien palvelinlaitteiden kasvuun. Lisäksi Yhtiö alaskirjasi vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä liikearvoa alas 9,2 miljoonaa euroa.



### *Liikevoitto*

Ixonosin liikevoitto oli katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 -19,0 miljoonaa euroa, kun liikevoitto katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 oli yhteensä 1,9 miljoonaa euroa, eli katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 liikevoitto oli 21,0 miljoonaa euroa katsauskauden 1.1.–30.9.2011 liikevoittoa pienempi. Liikevoittoprosentti oli katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 -43,2 prosenttia negatiivinen, kun se oli katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 3,1 prosenttia.

### *Rahoitustuotot ja -kulut*

Rahoitustuotot olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 0,2 miljoonaa euroa, kun ne olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 0,1 miljoonaa euroa. Rahoituskulut olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 0,6 miljoonaa euroa, kun ne olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

### *Tuloverot*

Ixonos-konsernin tuloverot olivat katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 yhteensä -1,9 miljoonaa euroa johtuen tappioista kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta ja ne pienivät 2,4 miljoonaa euroa verrattuna 0,5 miljoonan euron tuloveroihin katsauskaudella 1.1.–30.9.2011. Ixonos-konsernin efektiivinen veroaste oli -9,7 prosenttia katsauskaudella 1.1.–30.9.2012, kun taas katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 efektiivinen veroaste oli 32,0 prosenttia

### *Katsauskauden voitto*

Ixonos-konsernin katsauskauden 1.1.–30.9.2012 tappio oli -17,6 miljoonaa euroa ja katsauskauden 1.1.–30.9.2011 voitto oli 1,1 miljoonaa euroa.

## **Tietoja Ixonosin liiketoimintasegmenteistä katsauskaudelta 1.1.–30.9.2012 verrattuna katsauskauteen 1.1.–30.9.2011**

### **Muutoksia Ixonosin palvelutarjoomassa**

Vuoden 2011 kolmannella neljänneksellä Ixonos selkeytti globaalia palvelutarjoomaansa ja operatiivista organisaatiotansa. Yhtiön organisaatiossa Mobile Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat Connected Devices -ohjelmistokehitysratkaisut ja Device Creation -laittekehitysratkaisut sekä sovellusten, palvelujen ja laitteiden kokonaisvaltaisen käyttökemussuunnittelun kattavat User Experience Design -palvelut. Business Solutions -liiketoiminta-alueen tarjoamia palveluja vahvistettiin lisäämällä sen tarjoamaan myös Yhtiön kansainväliset Managed Services Centre -palvelut, jotka sisälsivät verkkopalveluiden koko elinkaaren kattavia ratkaisuja ja palveluja. Nämä palvelut, yhdistettynä Business Solutions -segmentin tuottamiin palveluihin, muodostivat monikanavaisen sähköiseen asiointiin ja sisällönjakeluun keskittyvät pilvipohjaiset Online Solutions -palvelut. Vuoden 2012 alusta lukien Ixonos siirtyi raportoimaan liiketoimintaansa yhdessä segmentissä. Uudistuneessa tilanteessa Yhtiön liiketoimintaa johdetaan kolmen eri strategisen palvelualueen - Connected Devices, Online Solutions ja User Experience Design - näkökulmasta, joiden katsotaan tukevan Yhtiön langattomille laitteille ja palveluille perustuvaa ydinliiketoimintaa. Ixonos raportoi ensimmäisen kerran liiketoimintansa yhdessä segmentissä katsauskaudelta 1.1.2012-31.3.2012 julkaistussa osavuositarkastuksessa.

Vuoden 2011 alussa Ixonos yhdisti kaksi aiemmin erillään toiminutta segmenttiä, Mobile Terminals & Software ja Media & Communities, yhdeksi segmentiksi, koska resurssien ristiinkäytön ja asiakkuuksien päällekkäisyyden vuoksi niitä ei enää voinut erottaa toisistaan. Segmentit yhdistettiin liittämällä suoraan kaksi segmenttiä yhteen, minkä seurauksena Yhtiö raportoi liiketoimintansa vuonna 2011 kahdessa segmentissä: Mobile Solutions sekä Business Solutions.

### **Tilikausi 2011 verrattuna tilikauteen 2010**

#### *Liikevaihto*

Ixonosin liikevaihto ajalla 1.1.–31.12.2011 oli 81,4 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 84,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdon muutos oli -4,2 prosenttia. Tilikauden 2011 liikevaihdosta kertyi 82,9 prosenttia Mobile Solutions -liiketoimintasegmentistä ja 17,1 prosenttia Business Solutions (BS) -liiketoimintasegmentistä. Tilikauden 2010 liikevaihdosta kertyi 60,4 prosenttia Mobile Terminals & Software (MTSW) -liiketoimintasegmentistä, 16,2 prosenttia Business Solutions (BS) -liiketoimintasegmentistä ja 23,4 prosenttia Media & Communities (MC) -liiketoimintasegmentistä.

## *Kulut*

Liiketoiminnan kulut olivat tilikaudella 2011 yhteensä 79,6 miljoonaa euroa, eli 97,7 prosenttia liikevaihdosta, kun kyseiset kulut tilikaudella 2010 olivat 79,9 miljoonaa euroa eli 94,1 prosenttia liikevaihdosta.

Materiaali- ja palvelukulut olivat 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella yhteensä 9,9 miljoonaa euroa ( 12,2 prosenttia liikevaihdosta), kun ne olivat 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella 9,6 miljoonaa euroa ( 11,3 prosenttia liikevaihdosta). Edellä mainittuihin kuluihin kasvamiseen vaikutti alihankinnan käytön lisääntyminen suhteessa edellisvuoteen.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella yhteensä 16,8 miljoonaa euroa ( 20,7 prosenttia liikevaihdosta), kun ne tilikaudella 2010 olivat 16,0 miljoonaa euroa ( 18,8 prosenttia liikevaihdosta). Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat edellisvuodesta johtuen panostuksista strategian mukaisen uuden liiketoiminnan kehittämiseen.

Henkilöstökulut olivat 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella yhteensä 48,6 miljoonaa euroa ( 59,7 prosenttia liikevaihdosta). Tilikaudella 2010 henkilöstökulut olivat 50,9 miljoonaa euroa ( 59,9 prosenttia liikevaihdosta). Tilikauden 2010 aikana on konsernin henkilöstömäärä kasvanut etenkin ulkomaisissa yksiköissä. Vuonna 2011 on kuitenkin alihankinnan käyttö lisääntynyt suhteessa edellisvuoteen, mikä on pienentänyt henkilöstökulujen osuutta liikevaihtoon verrattuna.

## *Poistot ja arvonalentumiset*

Suunnitelmien mukaiset poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä olivat 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella yhteensä 4,2 miljoonaa euroa, kun ne olivat tilikaudella 2010 3,4 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2011 tehdyistä poistoista 0,9 miljoonaa euroa ja tilikaudella 2010 tehdyistä poistoista 0,9 miljoonaa euroa liittyi yritysostojen hankintamenolaskelmissa allokoitujen aineettomien oikeuksien poistoihin. Yhtiö toteutti vuoden 2011 lopussa liikearvojen arvonalennustestin kaikissa kassavirtaa tuottavissa yksiköissä ja totesi, että yksiköihin ei liity liikearvojen alaskirjaustarvetta.

## *Liikevoitto*

Ixonosin liikevoitto oli 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella yhteensä 1,9 miljoonaa euroa, kun liikevoitto 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella oli 5,3 miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti oli tilikaudella 2011 2,4 prosenttia, kun se oli 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella 6,3 prosenttia.

## *Rahoitustuotot ja -kulut*

Rahoitustuotot olivat tilikaudella 2011 0,2 miljoonaa euroa, kun ne olivat 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella 0,1 miljoonaa euroa. Rahoituskulut olivat 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella 0,7 miljoonaa euroa, kun ne olivat tilikaudella 2010 yhteensä 0,9 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2011 rahoituskulut koostuivat ulkopuolisille rahoittajille maksetuista koroista.

## *Tuloverot*

Ixonos-konsernin tuloverot olivat 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella yhteensä 0,5 miljoonaa euroa verrattuna 1,3 miljoonan euron tuloveroihin tilikaudella 2010. Ixonos-konsernin efektiivinen veroaste oli 33,9 prosenttia tilikaudella 2011, kun taas tilikaudella 2010 efektiivinen veroaste oli 28,4 prosenttia. Tilikauden 2011 efektiivistä veroastetta nostivat ulkomaisten korkeamman verokannan omaavien tytäryhtiöiden osuuden kasvu koko konsernin tuloksesta.

## *Tilikauden voitto*

Ixonos-konsernin tilikauden voitto oli 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella 0,9 miljoonaa euroa ja se pieneni 2,4 miljoonaa euroa verrattuna 3,3 miljoonan euron voittoon vuonna 2010.

## Tietoja Ixonosin liiketoimintasegmenteistä tilikaudelta 2011 verrattuna tilikauteen 2010

### Mobile Solutions

Mobile Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat langattomien teknologioiden, päätelaitteiden ja palveluiden kehittämiseen tarjottavat ratkaisut ja palvelut. Liiketoiminta-alueen asiakaskunta koostuu kansainvälisillä markkinoilla toimivista langattomien teknologioiden toimittajista, mobiililaittevalmistajista, teleoperaattoreista, viihde-elektroniikkavalmistajista sekä muista yrityksistä, jotka hyödyntävät langattoman tietoliikenteen tarjoamia uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Mobile Solutions -liiketoiminta-alueen tarjooma muodostui asiakaskohtaisista asiantuntijapalveluista sekä tuotteistetuista Device Creation, User Experience Design ja Managed Services -ratkaisuista.

Device Creation Centre, Ixonosin langattomien laitteiden kehitysyksikkö, tuottaa mobiilipäätelaitteiden laitekehitysratkaisuja ohjelmistosuunnittelun lisäksi laitteiden mekaniikka- ja elektroniikkasuunnitteluun. Yksikkö tuottaa kokonaisvaltaisia, seuraavan sukupolven langattomien laitteiden tuotekehityspalveluita kansainvälisille laitevalmistaja- ja operaattoriasiakkailla. Yksikössä suunnitellaan maailman johtavien teknologiatoimittajien uusille tehokkaille piiriperheille ja useille eri käyttöjärjestelmille perustuvia älypuhelimia ja muita langattomia laitteita.

User Experience Design Centre on Ixonosin käyttökokemuksen suunnittelu- ja konsultointipalveluja globaalisti tarjoava suunnitteluyksikkö. Yksikkö on keskittynyt innostavien käyttökokemusten tuottamiseen ja edesauttaa tuotteistettujen palvelujen ja asiakaskohtaisesti räätälöitävien ratkaisujen toteuttamisen Ixonosin kansainväliselle asiakaskunnalle. Yksikön palvelut ulottuvat käyttökokemussuunnittelun strategiasta ja konseptoinnista konkreettiseen suunnittelutyöhön ja ratkaisun tuottamiseen.

Managed Services Centre tuottaa liiketoimintakriittisten verkkopalveluiden koko elinkaaren kattavia ratkaisuja ja palveluita tarvemäärittelystä suunnitteluun ja kehittämiseen sekä palveluiden ylläpitoon ja jatkokehitykseen. Yksikössä kehitetään ja ylläpidetään muun muassa media- ja sisältöpalveluiden, tiedonhallinnan, mobiilimainonnan ja sähköisen kaupankäynnin ratkaisuja sekä yhteisöpalveluita. Verkko- ja mobiilipalveluiden joustavan kehityksen ja käyttöönoton lisäksi yksikkö tarjoaa ylläpitokokonaisuuden, johon kuuluvat sovellustuki-, ylläpito- sekä konesalipalvelut.

Mobile Solutions -liiketoiminta-alueen liikevaihto pieneni tilikaudella 1.1.-31.12.2011 5,1 prosenttia ollen 67,5 miljoonaa euroa. Tilikaudella 1.1.-31.12.2010 Mobile Solutions -liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 71,2 miljoonaa euroa. Liikevoitto pieneni 40,0 prosenttia ollen 5,3 miljoonaa euroa tilikaudella 1.1.-31.12.2011. Tilikaudella 1.1.-31.12.2010 liikevoitto oli 8,9 miljoonaa euroa.

Mobile Solutions -liiketoiminta-alueen toimintaympäristö muuttui alkuvuodesta 2011 epävakammaksi Nokia Oyj:n, Yhtiön avainasiakkaan, julkistettua uuden älypuhelinstrategiansa. Nokian strategiamuutoksen vaikutukset Ixonosin liikevaihtoon ja -voittoon jäivät vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä vähäisiksi. Mobile Solutions -segmentin Nokian MeeGo- ja Symbian-ohjelmistoalustoihin perustuvien tuotekehityspalveluiden myynti kääntyi laskuun vuoden 2011 jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana ja segmentin volyyymi ja kannattavuus tämän johdosta heikkenivät vuoden 2011 loppupuolella.

### Business Solutions

Business Solutions -liiketoiminta-alue tuotti innovatiivisia digitaalisen liiketoiminnan ratkaisuja tulevaisuuden palveluliiketoiminnan haasteisiin. Business Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat digitaalisen liiketoiminnan ja sähköisen asioinnin kehittämiseen tarjottavat ratkaisut ja palvelut. Liiketoiminta-alueen asiakaskunta koostui suomalaisista telekommunikaatio- ja rahoitusalan yrityksistä sekä julkishallinnon organisaatioista.

Liiketoiminta-alueen tarjoamat sähköisen asioinnin palvelut keskittyivät liiketoimintaprosessien kehittämiseen, arkkitehtuuripalveluihin, portaaliratkaisuihin, sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisuihin, sekä business intelligence -ratkaisuihin. Yksikkö tarjosi myös tuotekehityspalveluita, jotka auttavat asiakasyrityksiä luomaan innovatiivisia uusia verkkopalveluita ketterää kehitystä hyödyntäen.

Yksikkö hyödynsi kehittämissään ratkaisuissa teknologiakumppanien tuotealustoja sekä avoimen lähdekoodin ratkaisuja. Toimimalla yhdessä Ixonosin muiden yksiköiden kanssa, Business Solutions tarjosi kokonaisratkaisuja asiakkaiden sähköisen asioinnin tarpeisiin.

Business Solutions -segmentin liikevaihto kasvoi tilikaudella 1.1.-31.12.2011 yhteensä 0,8 prosenttia ja oli 13,9 miljoonaa euroa, kun se oli tilikaudella 1.1.-31.12.2010 13,8 miljoonaa euroa. Segmentin liiketoiminnan pieneneminen pysähtyi vuoden 2010 lopulla ja kääntyi alkuvuodesta 2011 kasvuun. Liiketulos oli tilikaudella 1.1.-31.12.2011 0,5 miljoonaa euroa tappiollinen; tappio oli kuitenkin hieman vuoden 2010 vastaavaa ajankohtaa pienempi, jolloin tappio oli 0,8 miljoonaa euroa.

Alla esitettävät tiedot ajalta 1.1.-31.12.2010 on oikaistu vastaamaan vuoden 2011 segmenttiraportointia. Taulukon luvut on esitetty tuhansina euroina.

#### 1.1.-31.12.2011

Segmentit 2011	Mobile Solutions	Business Solutions	Kohdistamaton	Konserni
tuhatta euroa	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)
Liikevaihto	68 881	14 410	0	83 291
Konsernin sisäinen myynti	-1 365	-517	0	-1 882
Myynti konsernin ulkopuolelle	67 515	13 893	0	81 408
Liikevoitto	5 333	-501	-2 895	1 937
Liikevoitto %	7,9	-3,6		2,4
Varat	34 122	13 229	5 619	52 970

#### 1.1.-31.12.2010

Segmentit 2010	Mobile Solutions	Business Solutions	Kohdistamaton	Konserni
tuhatta euroa	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)
Liikevaihto	71 160	15 475	0	86 635
Konsernin sisäinen myynti	0	-1 691	0	-1 691
Myynti konsernin ulkopuolelle	71 160	13 784	0	84 944
Liikevoitto	8 891	-838	-2 722	5 331
Liikevoitto %	12,5	-6,1		6,3
Varat	36 589	13 252	6 851	56 693

#### Tilikausi 2010 verrattuna tilikauteen 2009

##### Liikevaihto

Ixonosin liikevaihto ajalla 1.1.-31.12.2010 oli 84,9 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 67,1 miljoonaa euroa. Liikevaihdon muutos oli 26,7 prosenttia. Tilikauden 2010 liikevaihdosta kertyi 60,4 prosenttia Mobile Terminals & Software (MTSW) -liiketoimintasegmentistä, 16,2 prosenttia Business Solutions (BS) -liiketoimintasegmentistä ja 23,4 prosenttia Media & Communities (MC) -liiketoimintasegmentistä. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa asiakasprojektien lisääntymisessä Mobile Terminals & Software- ja Media & Communities -liiketoimintasegmenteissä.

##### Kulut

Liiketoiminnan kulut olivat tilikaudella 2010 yhteensä 79,9 miljoonaa euroa, eli 94,1 prosenttia liikevaihdosta, kun kyseiset kulut tilikaudella 2009 olivat 71,3 miljoonaa euroa eli 106,3 prosenttia liikevaihdosta.

Materiaali- ja palvelukulut olivat 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella yhteensä 9,6 miljoonaa euroa ( 11,3 prosenttia liikevaihdosta), kun ne olivat 31.12.2009 päättyneellä tilikaudella 4,3 miljoonaa euroa ( 6,5 prosenttia liikevaihdosta). Edellä mainittuihin kulujen kasvamiseen vaikutti alihankinnan käytön lisääntyminen suhteessa edellisvuoteen.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella yhteensä 16,0 miljoonaa euroa ( 18,8 prosenttia liikevaihdosta), kun ne tilikaudella 2009 olivat 13,1 miljoonaa euroa ( 19,5 prosenttia liikevaihdosta). Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat edellisvuodesta, mutta niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta oli edellisvuoden tasolla.

Henkilöstökulut olivat 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella yhteensä 50,9 miljoonaa euroa (59,9 prosenttia liikevaihdosta). Tilikaudella 2009 henkilöstökulut olivat 43,5 miljoonaa euroa (64,9 prosenttia liikevaihdosta). Ixonos käynnisti keväällä 2009 toimintojen tehostamisohjelman, jolla haettiin vuositasolla 3 miljoonan euron säästöjä. Tehostamisohjelma toteutettiin vuoden 2009 toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana ja sen vaikutukset näkyivät etenkin vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä hyvänä kannattavuutena. Henkilöstön vähennykset toteutettiin pääasiassa Business Solutions -liiketoimintayksikössä muiden säästötoimien kohdistuessa kaikkiin liiketoimintayksiköihin. Tilikauden 2010 aikana on konsernin henkilöstämäärä kasvanut etenkin ulkomaisissa yksiköissä. Vuonna 2010 on kuitenkin alihankinnan käyttö lisääntynyt suhteessa edellisvuoteen, mikä on pienentänyt henkilöstökulujen osuutta liikevaihtoon verrattuna.

#### *Poistot ja arvonalentumiset*

Suunnitelmien mukaiset poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä olivat 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella yhteensä 3,4 miljoonaa euroa, kun ne olivat tilikaudella 2009 3,2 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2010 tehdyistä poistoista 0,9 miljoonaa euroa ja tilikaudella 2009 tehdyistä poistoista 1,3 miljoonaa euroa liittyi yritysostojen hankintamenolaskelmissa allokoitujen aineettomien oikeuksien poistoihin. Liikearvon arvonalentumista kirjattiin 31.12.2009 päättyneellä tilikaudella yhteensä 7,2 miljoonaa euroa liittyen Business Solutions (BS) -liiketoimintasegmenttiin. Yhtiö toteutti vuoden 2010 lopussa liikearvojen arvonalennustestin kaikissa kassavirtaa tuottavissa yksiköissä ja totesi, että yksiköihin ei liity liikearvojen alaskirjaustarvetta.

#### *Liikevoitto*

Ixonosin liikevoitto oli 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella yhteensä 5,3 miljoonaa euroa, kun liiketappio 31.12.2009 päättyneellä tilikaudella oli 4,0 miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti oli tilikaudella 2010 6,3 prosenttia, kun se oli 31.12.2009 päättyneellä tilikaudella -6,0 prosenttia.

#### *Rahoitustuotot ja -kulut*

Rahoitustuotot olivat tilikaudella 2010 0,1 miljoonaa euroa, kun ne olivat 31.12.2009 päättyneellä tilikaudella 0,0 miljoonaa euroa. Rahoituskulut olivat 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella 0,9 miljoonaa euroa, kun ne olivat tilikaudella 2009 yhteensä 1,5 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2010 rahoituskulut koostuivat ulkopuolisille rahoittajille maksetuista koroista.

#### *Tuloverot*

Ixonos-konsernin tuloverot olivat 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella yhteensä 1,3 miljoonaa euroa verrattuna 0,5 miljoonan euron tuloveroihin tilikaudella 2009. Ixonos-konsernin efektiivinen veroaste oli 28,4 prosenttia tilikaudella 2010, kun taas tilikaudella 2009 efektiivinen veroaste oli -9,6 prosenttia. Vuoden 2009 efektiivisen veroasteeseen vaikutti liikearvoon tehdyn alaskirjauksen verovähennykselvottomuus.

#### *Tilikauden voitto*

Ixonos-konsernin tilikauden voitto oli 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella 3,3 miljoonaa euroa ja se kasvoi 9,2 miljoonaa euroa verrattuna 6,0 miljoonan euron tappioon vuonna 2009. Tilikauden tuloksen paranemiseen vaikuttivat sekä liikevaihdon kasvu että Yhtiössä toteutetut tehostamistoimenpiteet. Vuoden 2009 tilikauden tappiota suurensi Yhtiön tekemä 7,2 miljoonan euron suuruinen liikearvon alaskirjaus Business Solutions -liiketoimintasegmentissä.

Tietoja Ixonosin liiketoimintasegmenteistä tilikaudelta 2010 verrattuna tilikauteen 2009

Ixonosin liiketoiminta oli organisoitu kolmeen segmenttiin tilikaudella 2010 ja 2009: Mobile Terminals & Software, Media & communities ja Business Solutions. Osana Business Solutions -liiketoiminta-alueen yhtiöittämistä Business Solutions -segmentistä siirrettiin katsauskauden 1.1–31.3.2010 aikana asiakasprojekteja Media & Communities liiketoiminta-alueelle. Siirrettyjen projektien liikevaihtovaikutus on huomioitu alla olevassa vuotta 2009 koskevassa taulukossa.

<b>Segmentit 2010</b> (tuhatta euroa)	<b>Mobile Terminals &amp; Software</b> (tilintarkastettu)	<b>Media &amp; Communities</b> (tilintarkastettu)	<b>Business Solutions</b> (tilintarkastettu)	<b>Kohdistamaton</b> (tilintarkastettu)	<b>Konserni</b> (tilintarkastettu)
Liikevaihto	51 754	20 825	15 475	0	88 054
Konsernin sisäinen myynti	-455	-964	-1 691	0	-3 110
Myynti konsernin ulkopuolelle	51 298	19 861	13 784	0	84 944
Liikevoitto	7 773	1 119	-838	-2 722	5 331
Liikevoitto %	15,2	5,6	-6,1	0,0	6,3
Varat	21 652	14 936	13 252	6 851	56 693
Velat	8 455	3 252	2 431	14 097	28 235
Investoinnit	2 723	156	26	1 301	4 206
Poistot	-714	-907	-183	-1 603	-3 407
Arvon alentumi- nen	0	0	0	0	0

<b>Segmentit 2009</b> (tuhatta euroa)	<b>Mobile Terminals &amp; Software</b> (tilintarkastettu)	<b>Media &amp; Communities</b> (tilintarkastettu)	<b>Business Solutions</b> (tilintarkastettu)	<b>Kohdistamaton</b> (tilintarkastettu)	<b>Konserni</b> (tilintarkastettu)
Liikevaihto	37 310	12 716	17 033	0	67 059
Konsernin sisäinen myynti	0	0	0	0	0
Myynti konsernin ulkopuolelle	37 310	12 716	17 033	0	67 059
Liikevoitto	5 667	1 555	-9 224	-1 990	-3 993
Liikevoitto %	15,2	12,2	-54,2	0,0	-6,0
Varat	16 898	12 233	15 416	7 593	52 140
Velat	9 800	3 984	15 067	4 111	32 963
Investoinnit	769	704	128	799	2 400
Poistot	-543	-604	-1 109	-902	-3 158
Arvon alentumi- nen	0	0	-7 200	0	-7 200

### Maksuvalmius ja pääomalähteet

Ixonosin tärkeimpiä rahoituslähteitä ovat liiketoiminnan kassavirta, rahoituslaitoksilta nostetut lainat sekä omien osakkeiden emittointi. Lisäksi Yhtiö on solminut sopimuksen, jonka perusteella se voi tarvittaessa myydä osan myyntisaamisistaan rahoittajille.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 -1,6 miljoonaa euroa, katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 1,8 miljoonaa euroa, tilikaudella 2011 5,1 miljoonaa euroa, tilikaudella 2010 4,7 miljoonaa euroa ja tilikaudella 2009 3,1 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirtaan on vaikuttanut edellisvuodesta lähtien voimakkaasti pudonnut liikevaihto sekä vuodesta 2009 pidentynyt myyntisaamisten

kiertoaika, jonka lyhentämiseksi Yhtiö oli 30.9.2012 mennessä myynyt myyntisaamisia yhteensä 3,4 miljoonaa euroa, kun 30.9.2011 määrä oli 3,0 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten myymiseen käytettävästä limiitistä Yhtiöllä oli käyttämättä 30.9.2012 2,6 miljoonaa euroa.

Investointeihin käytetty rahavirta oli katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 1,2 miljoonaa euroa kohdistuen pääasiassa tuotekehityshankkeisiin, katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 1,4 miljoonaa euroa, tilikaudella 2011 2,2 miljoonaa euroa, tilikaudella 2010 3,6 miljoonaa euroa ja tilikaudella 2009 8,9 miljoonaa euroa. Keskeiset investointien rahavirrat olivat tilikaudella 2011 tuotekehityshankkeet, tilikaudella 2010 tytäryhtiön loppukauppahinta ja tilikaudella 2009 tytäryhtiöiden perustaminen ulkomaille sekä yritysostoihin liittyneet lisäkauppahinnat.

Rahoituksen rahavirta oli katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 1,8 miljoonaa euroa, katsauskaudella 1.1.–30.9.2011 -0,9 miljoonaa euroa, tilikaudella 2011 -2,7 miljoonaa euroa, tilikaudella 2010 -2,2 miljoonaa euroa ja tilikaudella 2009 5,1 miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirtaan vuonna 2011 vaikuttivat lyhyiden- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennykset. Vuonna 2010 rahoituksen rahavirtaan vaikuttivat kasvattavasti kesällä toteutettu osakeanti ja vähentävästi lyhyt ja pitkäaikaisten lainojen lyhennykset. Katsauskauden 1.1.–30.9.2012 rahoituksen rahavirta koostui pitkäaikaisten lainojen nostoista ja toisaalta lyhytaikaisten lainojen lyhennyksistä. Katsauskauden 1.1.–30.9.2011 rahoituksen rahavirta koostui lähes yksinomaan vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen muutoksesta, joka oli -0,9 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2010 rahoituksen rahavirta koostui osakemerkinnöistä saaduista maksuista, 5,8 miljoonaa euroa, sekä vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen muutoksesta, joka oli -8,0 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2009 rahoituksen rahavirta koostui kokonaisuudessaan vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen muutoksesta, joka oli 5,1 miljoonaa euroa.

Ixonosin omavaraisuusaste oli 30.9.2012 32,5 prosenttia, 30.9.2011 53,2 prosenttia, tilikauden 2011 päättyessä 55,6 prosenttia, tilikauden 2010 päättyessä 50,2 prosenttia ja tilikauden 2009 päättyessä 36,8 prosenttia.

Konsernin maksuvalmius on säilynyt hyvänä tilikausien 2009–2011 ja katsauskauden 1.1.–30.9.2012 aikana.

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto Ixonosin taseesta 30.9.2012, 30.9.2011, 31.12.2011, 31.12.2010 ja 31.12.2009:

	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
<b>Varat</b>					
Liikearvo .....	14 447	23 647	23 647	23 647	22 826
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä.....	8 826	9 005	8 666	10 008	9 345
Lyhytaikaiset varat yhteensä.....	13 470	23 112	20 657	23 037	19 968
<b>Varat yhteensä .....</b>	<b>36 743</b>	<b>55 764</b>	<b>52 970</b>	<b>56 693</b>	<b>52 140</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>					
<b>Oma pääoma yhteensä .....</b>	<b>11 911</b>	<b>29 571</b>	<b>29 448</b>	<b>28 457</b>	<b>19 177</b>
<b>Velat</b>					
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	9 035	5 399	4 400	7 934	10 543
Lyhytaikaiset velat yhteensä .....	15 797	20 794	19 122	20 301	22 420
<b>Velat yhteensä .....</b>	<b>24 832</b>	<b>26 193</b>	<b>23 522</b>	<b>28 235</b>	<b>32 963</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä .....</b>	<b>36 743</b>	<b>55 764</b>	<b>52 970</b>	<b>56 693</b>	<b>52 140</b>

Yhtiön taseen pitkäaikaiset varat osavuositarkastuksessa 30.9.2012 koostuivat pääasiassa liikearvosta sekä aineettomista että aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Liikearvosta kassavirtaa tuottavaan Connected Devices yksikköön kohdistui 6,7 miljoonaa euroa ja kassavirtaa tuottavaan Online Solutions-yksikköön 7,8 miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset varat 30.9.2012 koostuivat pääasiassa myyntisaamisista, muista lyhytaikaisista saamisista sekä rahavaroista, joiden tasearvo oli 0,5 miljoonaa euroa.

Taseen velat koostuivat pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisista korollisista ja korottomista veloista. Yhtiön pitkäaikaisen lainojen efektiivinen korkokanta oli 30.9.2012 3,37 prosenttia. Yhtiön pitkäaikaisen lainojen maturiteettijakauma per 30.9.2012 on kuvattu alla olevassa taulukossa. Lainat rahoituslaitoksilta sisältävät myös käytössä olevat luottolimiitit. Yhtiöllä oli 30.9.2012 toistaiseksi voimassa olevia luottolimiittejä yhteensä 3,0 miljoonaa euroa, josta oli käytössä 2,5 miljoonaa euroa ja käyttämättä yhteensä 0,5 miljoonaa euroa. Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön pitkäaikaiset lainat ja niiden takaisinmaksuaikataulu ilman Yhtiöllä käytössä olevia luottolimiittejä, joilla ei ole varsinaista takaisinmaksuaikataulua.

<b>Pitkäaikaiset lainat</b>	
<b>30.9.2012</b>	
Lyhennykset 2012	- 1 919 645 euroa
Lyhennykset 2013	- 1 191 875 euroa
Lyhennykset 2014	- 2 373 841 euroa
Lyhennykset 2015	- 1 621 071 euroa
Lyhennykset 2016	- 1 621 071 euroa
Lyhennykset 2017	- 1 229 193 euroa
	0

Ixonosin vieraan pääoman ehtoiseen rahoitukseen ei liity tavanomaisesta poikkeavia vakuuksia. Tärkeimpiä ulkoisten rahoittajien kanssa sovittuja rahoituskovenanteja ovat osittain korolliset nettovelat suhteessa käyttökatteeseen, joissa rahoittajasta ja las-kutavasta riippuen rajana on 3,0 tai 2,5. Lisäksi osaan Yhtiön ulkoisesta rahoituksesta liittyy kovenantti, jonka mukaan Yhtiön omavaraisuusaste ei saa laskea alle 35 prosentin. Yhtiö on rikkonut 31.12.2012 lainasopimuksiinsa liittyviä rahoituskovenanteja, mutta on saanut rahoittajilta vapautuksen lainojen välittömälle takaisinmaksulle. Vapautus ulottuu kuuden kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Tämän seurauksena Yhtiö tulee luokittelemaan kyseiset lainat lyhytaikaisiksi 31.12.2012 päättyneeltä tilikau-delta laadittavassa tilinpäätöksessä. Taseen pitkäaikaiset velat 30.9.2012 sisälsivät 7,0 miljoonaa euroa tällaisia seuraavassa tilinpäätöksessä lyhytaikaisiksi luokiteltavia lainoja. Noudatettava kovenattitaso tarkistetaan puolivuositain (katso myös ”*Riski-tekijät – Taloudelliset riskit – Korke- ja maksuvalmiusriski*”).

Yhtiö rahoittaa liiketoimintansa joko liiketoiminnan kassavirrasta saatavilla rahoilla, vieraalla pääomalla tai lisäämällä oman pää-oman ehtoista rahoitusta. Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu Yhtiön vuoden 2011 tilinpäätöksen kohdassa ”*31. Rahoitus-riskien hallinta*”.

Yhtiö seuraa rahoitustarvetta tekemällä sekä lyhyen että pitkän aikavälin kassavirtalaskentaa rahoituksen riittävyyden varmistami-seksi. Rahoitukseen liittyviä sitoumuksiaan ja investointejaan Yhtiö rahoittaa kassavirrallaan, tarvittaessa neuvottelemalla rahoittajien kanssa uudelleen- tai lisärahoituksesta sekä tarvittaessa oman pääoman ehtoilla rahoituksella. Ixonosin rahavarat olivat 30.9.2012 yhteensä 0,5 miljoonaa euroa, 30.9.2011 yhteensä 0,8 miljoonaa euroa, 31.12.2011 yhteensä 1,5 miljoonaa euroa, 31.12.2010 yhteensä 1,2 miljoonaa euroa ja 31.12.2009 yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

#### *Vakuudet ja vastuusitoumukset*

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön vastuusitoumuksia alla mainittuina ajankohtina.

(tuhatta euroa)	<b>30.9.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Yrityskiinnitykset	19 800	19 900	9 900	9 900
Muut vakuudet	0	0	0	0
Leasing- ja muut vuokravastuut	7 167	9 068	10 478	11 645



## Investoinnit

Tulevaisuudessa Ixonos-konsernin investoinnit rahoitetaan eri oman ja vieraan pääoman instrumenteilla ja operatiivisella kassavirralla.

Tilikaudella 2012 Ixonos ei ole tehnyt normaalista poikkeavia investointeja, esimerkiksi yritys- tai liiketoimintahankintoja. Ixonos-konsernin bruttoinvestoinnit katsauskaudella 1.1.–30.9.2012 olivat yhteensä 2,9 miljoonaa euroa ja ne ovat kohdistuneet Yhtiön toiminnassa tarvittavan aineellisen ja aineettoman omaisuuden hankkimiseen.

Katsauskaudella 1.1.-30.9.2011 Ixonosin bruttoinvestoinnit olivat 2,1 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2011 Ixonosin bruttoinvestoinnit olivat 2,9 miljoonaa euroa. Sekä katsauskaudella 1.1.-30.9.2011 että tilikaudella 2011 bruttoinvestoinnit ovat kohdistuneet Yhtiön toiminnassa tarvittavan aineellisen ja aineettoman omaisuuden hankkimiseen. Yhtiö ei tehnyt yritys- tai liiketoimintahankintoja.

Ixonos-konsernin bruttoinvestoinnit tilikaudella 1.1.–31.12.2010 olivat yhteensä 4,2 miljoonaa euroa ja ne ovat kohdistuneet Yhtiön toiminnassa tarvittavan aineellisen ja aineettoman omaisuuden hankkimiseen. Yhtiö ei toteuttanut yrityshankintoja vuonna 2010. Merkittävimmät vuonna 2010 tehdyt investoinnit jakaantuvat seuraavasti: rahoitusleasingilla hankittu omaisuus 1,7 miljoonaa euroa sekä investoinnit aineellisen ja aineettoman muun omaisuuden hankkimiseen 2,5 miljoonaa euroa.

Ixonos-konsernin bruttoinvestoinnit tilikaudella 1.1.–31.12.2009 olivat yhteensä 2,4 miljoonaa euroa ja ne ovat kohdistuneet Yhtiön toiminnassa tarvittavan aineellisen ja aineettoman omaisuuden hankkimiseen. Tilikaudella 2009 Yhtiö perusti tytäryhtiön Yhdysvaltoihin, Tanskaan ja Chengduun, Kiinaan. Yhtiö ei toteuttanut yrityshankintoja. Merkittävimmät vuonna 2009 tehdyt investoinnit jakaantuvat seuraavasti: rahoitusleasingilla hankittu omaisuus 0,8 miljoonaa euroa sekä investoinnit aineellisen ja aineettoman muun omaisuuden hankkimiseen 1,6 miljoonaa euroa.

## Riskienhallinta

Ixonosin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa Yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea Yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja Yhtiön arvon kasvattamista. Riskienhallinta on osa Yhtiön kaikkia ydinprosesseja ulottuen hallituksen strategiaprosessista asiakaskohtaiseen palvelutuotantoon ja Yhtiön laatujärjestelmään.

Riskienhallinnan suunnittelu, kehittäminen, ohjeistus ja valvonta, samoin riskienhallinnassa käytettävien menetelmien ja prosessien kehittäminen on vastuutettu talousjohtajalle. Konsernin eri yksiköt vastaavat riskienhallintajärjestelmän mukaisesti omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja ennaltaehkäisystä. Riskienhallinta on implementoitu osaksi yksiköiden normaaleja liiketoiminnan suunnittelu- ja seurantajärjestelmiä sekä Yhtiön johtamisjärjestelmiä.

Hallitus valvoo Yhtiön riskienhallintapolitiikan toteutumista osana strategia-, liiketoimintasuunnittelu- ja budjetointiprosesseja. Tämä on organisoitu siten, että hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo Yhtiön riskienhallintaohjelman toteuttamista ja kehittämistä ja vie tarvittaessa hallituksen päätettäväksi riskienhallintaan liittyviä asioita. Merkittävät liiketoimintariskit käsitellään aina Yhtiön hallituksessa.

Yhtiön rahoitusriskien hallintaa on esitetty tarkemmin kohdassa ”Riskitekijät – Taloudelliset riskit ja sen alakohdissa” sekä Yhtiön tilinpäätöksen 2011 liitetiedossa ”31 Rahoitusriskien hallinta”.

## Riskilajit

Tunnistettuja riskejä seurataan riskilajista riippuen joko kuukausittain, neljännes- tai puolivuosittein tai kun riskialtistus tulee Yhtiön tietoon.

Ixonos on tunnistanut seuraavat riskilajit ja riskit:

*Toimintaympäristö:* poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset olosuhteet sekä kilpailijatilanne ja asiakatarpeet

*Palveluiden myynti ja markkinointi:* palveluiden myyntiin ja markkinointiin liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit

*Palveluiden tuotanto:* palvelutuotantoon liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit

*Tekninen infrastruktuuri:* tietojenkäsittelyyn ja tietoverkkoihin liittyvät riskit

*Talous:* maksuvalmiuteen, oman pääoman riittävyyteen, rahoitukseen, pääomaan, korkoihin ja valuuttaan liittyvät riskit

*Väärinkäytökset:* tapahtumat, joissa poiketaan lainsäädännön tai muun vastaavan ulkoisen normiston ohjeista tai Yhtiön sisäisestä ohjeistuksesta asioiden hoidossa

*Strategia:* ympäristön havainnointiin, raportointiin, päätöksentekoon ja strategian implementointiin liittyvät riskit.

## MARKKINA- JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ

### Yleistä

Ixonos on luovien mobiiliratkaisujen tuottaja, joka toimittaa tuotteita ja palveluita langattomien laitteiden sekä monikanavaisten pilvipalveluiden ja mobiilisovellusten kehittämiseen. Yhtiö kehittää yhdessä asiakkaitensa kanssa tuotteita ja palveluita, jotka tuottavat elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia, ajasta ja paikasta riippumatta.

Ixonosin toimialalle on ominaista nopeat muutokset muun muassa asiakkaiden vaatimuksissa, uusien ohjelmisto- ja laitetuotteiden teknologioissa, kilpailijoiden palveluissa sekä toimialan standardeissa. Langattomiin verkkoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen markkinat kasvavat maailmanlaajuisesti kovaa vauhtia asiakkaiden hankkiessa useampia laitteita ja erilaisten laitteiden joukon kasvaessa nopeasti.

Gartner-tutkimuslaitoksen mukaan maailmanlaajuisen konsultointi-, käyttöönotto- ja mobiililaitteiden tuotekehityspalveluiden markkinoiden odotetaan edelleen kasvavan ja langattomien yhteyksien laajenevan uusille käyttö- ja toimialueille. Gartner (Q4 2012) ennustaa koko markkinan kasvavan 385,1 miljardiin dollariin vuoteen 2016 mennessä, vuotuisen kasvun jatkuessa 3,8 prosentin tasolla.

Langattomien yhteyksien käytön laajentumisen odotetaan tuovan kysyntää Ixonosin kaltaisten suunnittelutalojen palveluille. Matkaviestinmarkkinoiden kehitys on ollut erittäin nopeaa viime vuosina. Älypuhelimet ja tablet-laitteet ovat yleistyneet voimakkaasti ja tukeneet uusien muun muassa sosiaaliseen mediaan integroitujen palveluiden kasvua. Vuonna 2011 arvioitiin myytävän noin 70 miljoonaa tablet-laitetta (Gartner, 2011). Tablet-markkinoiden osalta hallitsevat käyttöjärjestelmät ovat Applen iOS ja Googlen Android. Vuonna 2015 tablet-laitteiden myynnin arvioidaan ylittävän 300 miljoonaa laitetta (Gartner, 2011).

ICT-palvelumarkkinan koko Suomessa oli vuonna 2012 kokonaisuudessaan noin 5 miljardia euroa, josta IT-palveluiden osuus oli noin 2,9 miljardia euroa (Market-Visio), 2012, ennuste Market-Vision arvioi Suomen ICT-markkinoiden kasvavan vuoden 2012 aikana noin 2 prosenttia, mikä on lähellä pitkän aikavälin keskiarvoa. Markkinakasvu on Market-Visionin mukaan taloussuhdanteesta riippuvaista.

Älypuhelinmyynti kiihdyttää mobiililaitteiden myyntiä, saavuttaen 144,4 miljoonan laitteen neljännesvuosittaisen myynnin ja 44,7 prosentin kasvun edelliseen vuoteen verrattuna (Gartner 2012). Käyttöjärjestelmistä erityisesti mobiili-Linux on nopeasti kasvattanut markkinaosuuttaan sekä älypuhelimissa että tablet-laitteissa Android-käyttöjärjestelmän menestyksen myötä. Gartnerin ennusteiden mukaan älypuhelimia myydään vuonna 2015 yli miljardi kappaletta ja niiden osuuden koko matkaviestinmarkkinoista olevan lähes puolet (Gartner, 2011).

Ennusteiden mukaan matkapuhelinliittymien määrä nousee vuonna 2013 11 prosenttia yhteensä 6,5 miljardiin liittymään, kun vuoden 2011 lopussa liittymiä oli noin 5,6 miljardia (Gartner, Q4 2012). Gartnerin arvioiden mukaan liittymien määrä nousee 7,4 miljardiin vuonna 2015.

### Ixonosin toimintaympäristöön vaikuttavia tekijöitä

#### *Internet-liitettävyyden yleistyminen nopeasti kulutuselektronikassa*

Teknologisen kehityksen ansiosta myös yhä useammat kulutuselektronikkalaitteet varustetaan internet-liitettävyydellä. Mobiili-Linuxia voidaan hyödyntää useassa eri ympäristössä matkaviestinmarkkinoiden lisäksi, kuten televisioissa ja autoissa. Päätelaitteiden määrän nopea kasvu ja laajeneva asiakaskunta tukee mobiilin internetin ekosysteemin kehittymistä ja IT-palveluiden kysynnän kasvua. Autoissa erityisesti infotainment-järjestelmien nopea yleistymisen vauhdittaa kasvua. ABI Researchin ennusteiden mukaan vuonna 2016 maailmassa on 210 miljoonaa internet-yhteydellä varustettua autoa (ABI Research, 2011). Berg Insightin mukaan internet-yhteydellä varustettujen kulutuselektronikkatuotteiden määrä kasvaa 65 prosenttia vuositteittäin vuoteen 2015 asti.

#### *Online ratkaisuiden kysynnän kasvu*

Älypuhelinien yleistymisen myötä myös internetin mobiilikäyttö, sekä näihin liittyvien kehityspalveluiden kysyntä on kasvanut voimakkaasti. Gartnerin arvioiden mukaan vuonna 2012 kumulatiiviset lataukset sovelluskaupoista ylittivät 45 miljardia kappaletta.

Vaikka Apple ja Google hallitsevat omilla sovelluskaupoillaan valtaosaa sovellusmarkkinasta, yhä useammat yhtiöt ovat kiinnostuneita saamaan osansa nopeasti kasvavasta markkinasta. Varsinkin media- ja brändiyhtiöt ovat sekä avanneet omia kauppiaan että panostaneet käyttökokemukseen mobiilipalveluissaan.

### *Käyttöliittymä ja käyttökokemus*

Kosketusnäyttöisten älypuhelimien yleistymisen myötä käyttöliittymän ja käyttökokemuksen merkitys on noussut yhdeksi tärkeimmistä kriteereistä älypuhelimien ja mobiilisti käytettävien palveluiden valinnassa. Arvioiden mukaan käyttökokemusmarkkinan arvioidaan kasvavan 17 miljardiin euroon vuonna 2016 (Visiointi, 2011). Yhtiön johdon arvioiden ja kokemuksen mukaan tästä noin 25-35 prosenttia on ulkoistettu. Kasvua tukee teknologinen kehitys muun muassa 3D, IPTV ja äänentunnistusominaisuuksien yleistyessä.

### *Sosiaalinen media*

IT-palveluyhtiöt toimittavat yhteisöpalveluihin tarvittavaa teknistä osaamista teknologia-alustoista erilaisiin toiminnallisiin sovelluksiin sekä näiden ylläpitoon. Yhteisöpalvelujen ympärille on kehittymässä merkittävä arvoketju. Toistaiseksi tälle markkina-alueelle on leimallista toimintatapojen ja konseptien nopea muutos ja kehittyminen markkinoilla toimivien vielä etsiessä menestyviä toimintamalleja. Asiakkuuden merkitys tulee kasvamaan, kun uusia toimintamalleja kehitetään muun muassa älypuhelimien ja älypuhelimilla käytettäviksi.

### *Vähemmän ja kokonaisvaltaisempia toimijoita*

Asiakkaat käyttävät yhä enemmän strategisia kumppaneita osakokonaisuuksien tai kokonaisten tuote- tai palveluprojektien toteuttamiseen. Samaan aikaan toimittajakentän konsolidaatio ja vahva verkottuminen jatkuu. Asiakkaalle selkeitä ja konkreettisia hyötyjä tarjoavan tuotteistetun palvelutarjonnan kysyntä kasvaa. Tieto- ja viestintäteknologiatoimialan palvelumarkkinoiden merkittävät asiakkaat ovat keskittämässä ohjelmistokehitysprojekteja ja ohjelmistojen ylläpitoa aiempaa harvemmille vahvoille toimittajille, joilla on näyttöä kasvukyvystä ja kykyä ottaa vastuuta laajoista ohjelmistokehitys- ja ylläpito-hankkeista. Tämä mahdollistaa palvelutarjoajien markkinaosuusien kasvattamisen ja vauhdittaa toimialan yhdentymiskehitystä.

Pysyvästä kansainvälisestä läsnäolosta on muodostumassa joissakin asiakkuuksissa välttämätön edellytys strategiselle kumppanuudelle, sillä kansainvälisesti toimivat asiakkaat ovat alkaneet edellyttää yhteistyökumppaneiltaan läsnäoloa heille tärkeillä toimipaikoilla maanosasta riippumatta.

Asiakkaat haluavat aiempaa kokonaisvaltaisempia palveluja ja suoritteisiin tai tuotettuun lisäarvoon perustuvia laskutusmalleja, mikä saattaa jatkossa pienentää perinteisen aikaperusteisesti laskutettavan konsultoinnin markkinaa. Suuntaus kansainväliseen hinnoitteluun ja resursointiin sekä odotettavissa oleva pula pätevistä henkilöstöstä vauhdittavat near-shore ja off-shore -yhteistyötä.

Liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen vaikuttavat oleellisesti yleinen kilpailu- ja markkinatilanne sekä erityisesti yritysten investointihalukkuuden kehittyminen jatkossa. ICT -palvelumarkkinoiden asiakkaat hakevat investoinneilleen yhä nopeampaa takaisinmaksuaikaa ja pyrkivät välitöntä liiketoimintahyötyä tuoviin kokonaisratkaisuihin siirtämällä riskiä yhä aktiivisemmin arvoketjussa alemmas.

### *Kilpailu eri ohjelmistoalustojen välillä*

Älypuhelimissa ja tablet-laitteissa yleisimmät ohjelmistoalustat ovat Applen iOS ja Googlen Android. Microsoftin odotetaan vahvistavan asemiaan uusien tuotejulkistusten myötä (Gartner, 2011). Android on noussut suosituimmaksi käyttöjärjestelmäksi älypuhelimissa. Androidilla on lähes 50 prosentin markkinaosuus älypuhelimissa ja markkinaosuuden odotetaan olevan pysyttelevän nykytasolla ainakin vuoteen 2015 (Gartner, 2011). Laittevalmistajien on vaikea differoitua, sillä ohjelmistoalustojen valmistajat pitävät järjestelmäkehitystä tiukasti hallussaan.

### *Paikallisten markkinoiden kasvu hidasta*

Ohjelmistokehitys-, ohjelmistojen ylläpito- ja konsultointipalvelut muodostavat noin 50 prosenttia Suomen tieto- ja viestintäteknologiatoimialan palvelumarkkinoista (Lähde: Market-Visio 2011). Asiakkaat varmistavat ulkopuolisella toimittajalla liiketoimintakriittisten sovellusten kuten pankkiohjelmistojen häiriöttömän toiminnan. Suomen ICT-markkinoiden arviointiin kasvavan noin 3 prosenttia vuonna 2011 (Lähde: Market-Visio 2011). Toimialan kilpailutilanteen odotetaan säilyvän lähivuosina kireänä.

## LIIKETOIMINTA

### Yleistä Ixonosista

Ixonos on tieto- ja viestintäteknologia-alan palveluyritys, joka tuottaa innovatiivisia mobiiliviestinnän, sosiaalisen median ja digitaalisten palveluiden ratkaisuja. Ixonosin kokonaisvaltaiset langattomien laitteiden, monikanavaisten pilvipalveluiden ja mobiilisovellusten ratkaisut ulottuvat käyttökokeussuunnittelun strategiasta ja konseptoinnista konkreettiseen suunnittelutyöhön ja ratkaisun tuottamiseen sekä ylläpitoon. Yhdessä asiakasyritysten kanssa Yhtiö tarjoaa tuotteita ja palveluita, joiden avulla kuluttajat voivat nauttia elämyksellisistä digitaalisista kokemuksista ajasta ja paikasta riippumatta.

Ixonosin kehittämiä langattomia teknologioita, ohjelmistoja ja ratkaisuja hyödynnetään päätelaitteissa ja mobiilipalveluissa. Yhtiön tarjoamat mobiiliratkaisut tukevat asiakasyritysten kilpailukykyä mahdollistamalla palveluiden ja laitteiden kustannustehokkaan kehittämisen, nopean markkinoille tuonnin sekä ylivertaisen käyttökokemuksen. Ixonosin tarjoamat palvelut ja ratkaisut ulottuvat ohjelmistoista kokonaisuun päätelaitteisiin sekä mobiilisovelluksista kokonaisvaltaisiin verkkopalveluihin ja käyttökokeussuunnitteluun. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen digitaalisen liiketoiminnan arvoketjun kattavan palveluvalikoiman lähtien konseptien visioista ja suunnittelusta mobiiliratkaisujen kehittämiseen ja toteuttamiseen sekä näiden käyttäjätukeen ja ylläpitoon.

Ixonosin asiakaskunta koostuu lähinnä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa toimivista langattomien teknologioiden toimittajista, mobiililaitteiden, mikroprosessorien ja kulutuselektroniikan valmistajista, telealan yrityksistä ja muista langatonta viestintää hyödyntävistä yrityksistä. Yhtiön tärkeitä asiakkaita kotimaassa ovat suomalaiset rahoitus-, teollisuus-, kaupan- ja palvelualojen yritykset sekä julkishallinnon organisaatiot. Yhtiö on uuden segmenttistrategiansa myötä keskittänyt ratkaisu- ja palvelutarjontaa erityisesti tietoliikenneteollisuuden, autoteollisuuden ja media-alan asiakaskunnan tarpeisiin.

Konsernin pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Suomen lisäksi Yhtiöllä on toimipisteet Etelä-Koreassa, Isonsa-Britanniassa, Kiinassa, Saksassa, Slovakiassa, Tanskassa, Virossa ja Yhdysvalloissa.

Ixonos-konsernin liikevaihto oli katsauskaudella 1.1.2012-30.9.2012 44,1 miljoonaa euroa. Liikevoitto vastaavalla ajanjaksolla oli -19,0 miljoonaa euroa. Ixonos-konsernin katsauskauden 1.1.2011-30.9.2011 liikevoitto oli 1,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2012 liikevaihto supistui 28,8 prosenttia ja liikevoitto supistui 20,9 miljoonaa euroa edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden.

Seuraavassa taulukossa esitetään Ixonos-konsernin liikevaihto, liikevoitto, tilikauden voitto ja henkilöstön määrä tilikausilta 2009–2011 sekä ajanjaksoilta 1.1.–30.9.2012 ja 1.1.–30.9.2011. Katso tarkemmin (*”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema”*).

	2012	<u>1.1.–30.9.</u>	2011	2011	<u>1.1.–31.12.</u>	2009
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
Liikevaihto	44,1	61,9	81,4	84,9	67,1	
Liikevoitto (EBIT)	-19,0	1,9	1,9	5,3	-4,0	
% liikevaihdosta	-43,2	3,1	2,4	6,3	-6,0	
Tilikauden voitto	-17,6	1,1	0,9	3,3	-6,0	
% liikevaihdosta	-39,8	1,7	1,1	3,8	-8,9	
Henkilöstö (keskimäärin)	891	1 135	1 118	1 120	985	

Ixonosin liikevaihto jakautui markkina-alueittain vuosien 2009-2011 aikana sekä ajanjaksoilla 1.1.-30.9.2012 ja 1.1.-30.9.2011 seuraavasti:

(miljoonaa euroa)	<u>1.1.-30.9.</u>		2011	<u>1.1.-31.12.</u>	
	2012	2011		2010	2009
<b>Liikevaihto</b>	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastamaton)	
Eurooppa	40,1	58,6	79,0	77,3	65,1
Pohjois-Amerikka	3,4	2,5	1,8	7,1	1,9
Aasia	0,6	0,8	0,7	0,6	0,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>44,1</b>	<b>61,9</b>	<b>81,4</b>	<b>84,9</b>	<b>67,1</b>

Ixonos raportoi liiketoimintansa vuoden 2012 alusta lähtien yhdessä segmentissä, joka muodostuu Connected Devices, Online Solutions ja User Experience Design -palvelualueista.

Vuonna 2011 Yhtiön liiketoiminta raportointiin kahdessa segmentissä: Mobile Solutions sekä Business Solutions. Mobile Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat langattomien teknologioiden, päätelaitteiden ja palveluiden kehittämiseen tarjottavat ratkaisut ja palvelut. Business Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat digitaalisen liiketoiminnan ja sähköisen asioinnin kehittämiseen tarjottavat ratkaisut ja palvelut.

Vuosina 2009–2010 Yhtiön liiketoiminta raportointiin kolmessa segmentissä: Mobile Terminals & Software, Media & Communities ja Business Solutions. Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut. Media & Communities -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat digitaalisen sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyvät internet-palvelut. Business Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat yritysten liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkisen hallinnon sähköisen asioinnin kehityspalvelut.

Raportointikauden lopussa 30.9.2012 Yhtiössä työskenteli 683 henkilöä. Yhtiöllä on Helsingissä sijaitsevan pääkonttorin lisäksi kotimaassa toimipisteet, Turussa, Tampereella, Jyväskylässä, Oulussa ja Kemissä ja ulkomailla toimipisteet Pekingissä Kiinassa, Tallinnassa Virossa, Berliinissä Saksassa, Košicessa Slovakiassa ja San Josessa Yhdysvalloissa sekä Aalborgissa Tanskassa ja Lontoossa Isossa-Britanniassa.



## Historia

Ixonosin toiminta käynnistyi syyskuussa 1994 Tieto-X-nimisenä osuuskuntana. Varsinainen liiketoiminta käynnistyi tammikuussa 1995. Yhtiömuodon muuttaminen osuuskunnasta osakeyhtiöksi tapahtui vuonna 1996 ja julkiseksi osakeyhtiöksi vuonna 1999. Yhtiö listautui Helsingin Pörssin Pre-listalle 28.9.1999 ja Yhtiön osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi NM-listalla 1.10.1999. Yhtiön osakkeet ovat olleet 2.10.2006 lähtien kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssin pörssilistalla, Small Cap - yhtiöiden ryhmässä, toimialaluokassa Informaatioteknologia.

### *Liiketoiminnan kehittyminen*

Vuosina 1995–2002 Ixonosin liiketoiminnan tärkeimpiä tekijöitä olivat vuosituhannen vaihteen sekä euroon siirtymisen aiheuttamat muutostyöt suurten pankki-, vakuutus-, teollisuus-, tietoliikenne- sekä kaupan alan yritysten ja julkishallinnon organisaatioiden tietojärjestelmiin. Yhtiön liikevaihto kasvoi tilivuosien 1995–2001 aikana noin 1,2 miljoonasta eurosta noin 21,4 miljoonaan euroon. Vastaavana aikana henkilöstömäärä nousi 275 henkilöön. Ixonosin liikevaihto kasvoi strategiamuutoksen ja toiminnan laajentamisen seurauksena vuosina 2003–2009 keskimäärin vuositasolla 23,9 prosenttia 20,2 miljoonasta eurosta 67,1 miljoonaan euroon. Vastaavasti Yhtiön henkilöstömäärä kasvoi 728 henkilöllä 335 henkilöstä 1 063 henkilöön. Yhtiö jatkoi kansainvälistymisstrategiansa mukaista kasvua vuonna 2010, liikevaihto nousi 84,9 miljoonaan euroon ja henkilöstömäärä 1 138 henkilöön. Vuonna 2011 Yhtiön liikevaihto oli 81,4 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 1 031 henkilöä. Katsauskaudella 1.1.-30.9.2012 Yhtiön liikevaihto oli 44,1 miljoonaa euroa ja Yhtiön palveluksessa oli 30.9.2012 683 henkilöä.

### *Strategian muutos vuonna 2002 ja sitä tukevat yritysostot*

Vuonna 2002 Ixonos teki strategisen päätöksen kasvattaa tietoliikennesektorin ohjelmistokehityspalveluista liiketoiminnan toinen keskeinen alue. Tätä strategiaa toteutettiin myös yritysostoin. Loppuvuodesta 2002 Ixonos osti jyvaskyläläisen langattomaan tietoliikennetekniikkaan erikoistuneen 30 työntekijän ohjelmistokehittäjän Wireless Technology Systems (WTS) Oy. Ixonosista tuli vuonna 2004 älypuhelimien käyttöjärjestelmää kehittävän Symbian- yhtiön Platinum Partner- tason jäsen. Ixonosin asema Symbian-ohjelmistokehittäjänä vahvistui yhä vuonna 2005 tehdyllä oululaisen yli 80 työntekijän Vega Technologies Oy:n ostolla. Loppuvuonna 2005 Yhtiö perusti tytäryhtiön Testhouse Oy:n ja sille Tallinnassa Virossa toimivan tytäryhtiön Testhouse Estonia OÜ:n tuottamaan ohjelmistotestauspalveluja älypuhelinvalmistajille ja teleoperaattoreille.

### *Palvelujen laajentaminen ja vahvistaminen yritysostoilla*

Kesällä 2006 Yhtiö vahvisti projektinjohto-osaamistaan ostamalla projektijohtamisen konsultointipalveluita tarjoavan Service 4 Mobile Oy:n (nykyään Ixonos Finland OICT Oy) tavoitteenaan kehittää vaativien projektinhallintapalveluiden tarjontaa erityisesti finanssi- ja telealan yrityksille sekä julkisen sektorin asiakkaille. Toukokuussa 2007 Yhtiö osti 65 työntekijän Mermit Business Applications Oy:n (nykyään Ixonos Finland IS Oy). Kauppa vahvisti Yhtiön vaativien määrittely-, suunnittelu-, arkkitehtuuri- ja integraatiopalveluiden toimituskapasiteettia. Syyskuussa 2007 Yhtiön ostama liiketoimintakriittisiä mobiili- ja internet-palveluita tuottava Cidercone Life-Cycle Solutions Oy (fuusioitu 1.1.2009 Ixonos Finland OICT Oy:öön) vahvisti Ixonosin valmiuksia ja kapasiteettia ohjelmistojen ja tietojärjestelmien projektitoimituksiin ja ylläpitoon sekä täydensi sen palvelutarjontaa hosting- palveluilla. Yhtiön vuosina 2006–2008 tekemät yritysostot laajensivat ja vahvistivat ensisijaisesti Yhtiön järjestelmäohjelmistoliiketoimintaa. Ixonos perusti syksyllä 2009 seuraavan sukupolven matkaviestimien suunnitteluyksikön, joka mahdollistaa mobiililaitteiden tuotekehityspalvelut myös mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun osalta.

### *Laajentuminen ulkomaille*

Yhtiön laajentuminen ulkomaille käynnistyi vuonna 2005 älypuhelimien testauspalveluita tarjoavan toimipisteen pystyttämällä Tallinnaan Viroon. Vuonna 2007 Yhtiö laajensi ulkomaan toimintojaan perustamalla tytäryhtiön Košiceen Slovakiaan. Slovakian-toimipisteen tavoitteena on varmistaa pätevän ohjelmistokehitys- ja testaushenkilöstön saatavuus ja kasvattaa edullisemman kustannustason palveluiden osuutta Yhtiön palvelukokonaisuudessa.

Yhtiöllä on vuodesta 2007 ollut Berliinissä Saksassa toimipiste, jossa tuotetaan pääasiallisesti ohjelmistokehityspalveluita Mobile Solutions -segmentin asiakasprojekteihin. Ixonos on lakkauttanut vuonna 2009 pystytetyn Kööpenhaminan-toimipisteen vuoden 2011 aikana ja keskittänyt Tanskan toiminnot Aalborgiin, jossa tehdään Android-käyttöjärjestelmään perustuvaa kehitystyötä.

Ixonos perusti syksyllä 2008 tytäryhtiön Pekingiin ja kesällä 2009 Chengduun, Kiinaan. Pekingin toimipiste tuottaa asiantuntija-palveluita sekä paikallisille tietoliikennealan toimijoille että konsernin kansainvälisille asiakkaille. Yhtiö laajensi Device Creation Centre -yksikön toimintaa Pekingiin maaliskuussa 2011 ja pystytti sinne myös User Experience Design -studion elokuussa 2011. Chengdun toimipiste lakkautettiin osana Yhtiön muutosprosessia vuoden 2012 aikana.

Ixonos avasi sivukonttorin Etelä-Korean Soulissa kesäkuussa 2011, jonka tarkoitus on toimia alueellisena asiakasrajapintana, myyntikonttorina ja teknisen tuen palvelupisteenä sekä nykyisille että uusille asiakkaille.

Yhtiön toimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten johdosta Ixonos lakkautti Yhdysvalloissa vuodesta 2009 toimineen Bostonin-toimipisteen vuonna 2011 ja keskitti Yhdysvaltojen myyntitoiminnot länsirannikolle San Joseen.

#### *Strategian kohdentaminen ja toimintojen tehostaminen*

Ixonosin merkittävimmän yksittäisen asiakkaan vuoden 2011 helmikuussa tekemistä teknologiastrategian muutoksista johtuen Ixonosin toimittamien mobiilikäyttöjärjestelmien ja -ohjelmistojen kehityspalveluiden kysyntä vähentyi merkittävästi vuoden 2012 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Tämän johdosta Ixonos läpikävi vuoden 2012 aikana laajan muutosprosessin kohdentamalla strategiansa Connected Devices, Online Solutions ja User Experience Design -palvelu-alueille, vahvistamalla tuote-, ratkaisuja ja palvelumyyntiä teknologiatoimittajille, mobiililaitte- ja viihde-elektroniikkavalmistajille, autoteollisuudelle sekä muille kotimaisille ja kansainvälisille asiakkaille.

Muutosprosessiin liittyen Ixonos sopeutti kapasiteettia laskenutta liikevaihtoa vastaavaksi. Muutosprosessin aikana henkilöstö on vähentynyt Suomessa 166 työntekijällä ja ulkomaantoimipisteissä Virossa, Slovakiassa ja Kiinassa 176 henkilöllä. Tämän lisäksi Yhtiö toteutti useita säästötoimia kulurakenteen sopeuttamiseksi.

#### *Strategian uudet keihäänkärjet*

Ixonos alkoi syksyllä 2009 laajentaa älypuhelimien tuotekehityspalveluitaan perustamalla seuraavan sukupolven matkaviestimien suunnitteluyksikön Jyväskylään. Uuden suunnitteluyksikön myötä Ixonosin palvelut kattavat kokonaisvaltaiset laitekehityshankkeet, joihin sisältyvät ohjelmistokehityksen lisäksi mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelu. Yhtiö laajensi laitekehitysyksikön toimintaa Pekingiin maaliskuussa 2011.

Vuonna 2010 Ixonos perusti käyttökokemussuunnitteluun erikoistuneen User Experience Design -yksikön ja ensimmäinen design studio pystytettiin Helsinkiin vielä samana vuonna. Vuonna 2011 Helsingin-studion alaisuuteen perustettiin Košicessa toimiva satelliitti-studio ja elokuussa 2011 Ixonos perusti Lontoon ja Pekingin design studiot.

Ixonos on systemaattisesti jo vuosia vahvistanut osaamistaan avoimen lähdekoodin ympäristössä pystyäkseen paremmin palvelemaan asiakkaita eri tuote- ja päätelaiterympäristössä. Vuonna 2011 Ixonos liittyi Linux Foundationin jäseneksi sekä teki merkittävän panostuksen Redhatin kanssa pilvipalveluiden tarjoamisessa. Ixonosin uusasiakashankinnan painopiste nojautuu vahvasti avoimiin, Linux-pohjaisiin ohjelmistoalustoihin, joista Android ja Tizen ovat hyviä esimerkkejä päätelaitteissa.

Päivitetyn strategiansa mukaisesti Ixonos tuottaa palveluita ja ratkaisuja muun muassa teknologia- ja piirisarjatoimittajille, mobiililaittevalmistajille, viihde- ja elektroniikkateollisuudelle sekä teleoperaattoreille ja muille online-palveluiden tarjoajille. Yhtiö tavoittelee uutta kasvua myös autoteollisuudesta sekä edistyneistä ajoneuvoihin liitettävien ratkaisujen kehittämisestä.

#### **Keskeiset vahvuudet**

Ixonosin keskeisiä vahvuuksia ovat:

- Laitteet ja palvelut kattava käyttökokemus- ja käyttöliittymäsuunnittelu
- Open Source -pohjainen järjestelmäkehitys ja pilvipalvelut
- Langattomien teknologioiden ja mobiiliohjelmistojen teknologia-alusta- ja käyttöjärjestelmäriippumaton kehittäminen
- Mobiililaitteiden elektroniikka- ja mekaniikkasuunnittelu
- Huippuluokan mobiililaboratorio ja kattavat testauspalvelut
- Kattava palvelukeskus ja myyntitoimistoverkosto Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa



### *Korkea asiakastyytyväisyys*

Ixonosin asiakaskunta koostuu toimialojensa johtavista yrityksistä. Strategiansa mukaisesti Yhtiö on onnistunut luomaan pitkäaikaisia ja kumppanuuteen perustuvia asiakassuhteita. Korkea asiakastyytyväisyys yhdistettynä vahvaan markkina-asemaan on hyvä lähtökohta säilyttää asema asiakaskunnan yhtenä keskeisenä kumppanina myös tulevaisuudessa. Korkeaa asiakastytyvyyttä tukevat Ixonosin joustavuus, nopea toimituskyky, korkealaatuiset tuotteistetut palvelut sekä hyvä hinta - laatusuhde. Yhtiö tuoteistaa ja kehittää ohjelmistokehitys - , ylläpito - sekä osaamisenhallinnanprosessejaan asiakaslähtöisesti. Ixonosin tavoitteena on säilyttää korkea asiakastytyväisyys myös tulevaisuudessa.

### *Mobiiliin internetin ekosysteemin ja kulttuurin ymmärtäminen*

Syvä mobiiliin internetin ekosysteemin ja kulttuurin tuntemus on edellytys luovuudelle ja korkealle tekniselle osaamiselle sekä asiantuntemukselle. Ekosysteemin ja kulttuurin tuntemus pitää sisällään mm. päätelaite riippumattoman Internetin, mobiliteetin, median konvergenssin, digitaalisten palveluiden, yhteisöllisyyden ja loppukäyttäjien tarpeiden tuntemisen ja näiden luomien mahdollisuuksien havaitsemisen. Asiakasmielessä tämä pitää sisällään kyvyn ymmärtää samassa ekosysteemissä toimivien avainasiakkaiden strategioita ja toimintakulttuuria.

### *Korkea tekninen osaaminen ja asiantuntemus*

Ixonosilla on näyttöä korkeasta teknisestä osaamisesta ja asiantuntemuksesta. Mobiiliin internetin ekosysteemissä Ixonosin keskeisiä teknisiä vahvuuksia ovat mm. avoimet ohjelmistoalustat, Web 2.0 -teknologiat, projektinhallinta ja älykkäät hosting- ja pilvipalvelut. Huolimatta alalle tyypillisestä työntekijöiden vaihtuvuudesta, Ixonos on kyennyt säilyttämään avainosaajien joukon Yhtiön palveluksessa suhteellisen hyvin. Myös tulevaisuudessa on tavoitteena, että uusien mobiili- ja internet -teknologioiden kehittyessä Ixonosilla on kyky ensimmäisten joukossa tarjota asiakkailleen korkeaa teknistä osaamista ja asiantuntemusta.

### **Strategia ja tavoitteet**

Ixonos tavoittelee pitkällä aikavälillä vähintään 10 prosentin liikevoittotasoa.

Pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi Ixonos keskittyy strategiassaan tuote-, ratkaisu- ja palveluliiketoimintansa laajentamiseen uusiin asiakkuuksiin ja uusille asiakastoimialoille.

Mobiiliteknologioita ja langatonta tiedonsiirtoa hyödynnetään jatkossa matka- ja älypuheliteollisuuden sekä tietokoneiden ohella myös autoteollisuudessa, kodin viihde-elektronikassa ja kodinkoneissa. Näitä internetiin ja toisiinsa langattomassa yhteydessä olevia laitteita kutsutaan "Connected Devices" -laitteiksi ja niiden tuotekehityspalvelumarkkinan markkinatutkimuslaitokset arvioivat lähivuosina kasvavan hyvin voimakkaasti.

Connected Devices -laitteiden yleistymisen synnyttää kasvavan markkinan korkealuokkaiseen käyttökokemukseen perustuvilla pilvipalveluilla ja mobiilisovelluksilla. Laitteiden aina päällä oleva langaton verkkoyhteys mahdollistaa pilvipalveluiden ja sovellusten hyödyntämisen ajasta ja paikasta riippumatta. Palvelut ja sovellukset laajentavat laitteiden ominaisuuksia ja tuottavat uusia palveluita ja toiminnallisuuksia sekä kuluttajamarkkinoille että yritys- ja viranomaiskäyttöön. Palvelut ja sovellukset on suunniteltava toimimaan monikanavaisessa ympäristössä käyttäjälähtöisesti: niiden on toimittava lukemattomilla eri laitteilla, teknologia- ja ohjelmistoalustasta ja käyttöliittymästä ja -tavasta riippumatta.

Ixonos asemoituu yhdeksi globaalisti merkittäväksi verkottuneen elämän mahdollistajaksi. Yhtiö kehittää langattomia teknologioita, Connected Devices -laitteita sekä monikanavaisia pilvipalveluita ja mobiilisovelluksia. Ixonosin tavoitteena on edistää asiakasyritysten kilpailukykyä mahdollistamalla näiden laitteiden ja palveluiden ensiluokkainen käytettävyyttä, kustannustehokas kehitys ja nopea markkinoille tuonti.

Ixonosin asiakaslupaus sekä kilpailuetu perustuvat asiakkaan brändiä tukeviin käyttökokemusinnovaatioihin sekä tuotepohjaisiin, asiakaskohtaisesti räätälöitäviin teknologiaratkaisuihin. Laite- ja ohjelmistoalustojen tuoteistaminen ja Open Source -teknologioiden hyödyntäminen mahdollistavat asiakkaiden laitteiden, palveluiden ja sovellusten kustannustehokkaan kehityksen ja nopean markkinoille tuonnin.

## Liiketoimintasegmentit ja tuotettavien palveluiden kuvaus

Ixonos-konsernin liiketoiminnot jakaantuvat kolmeen palvelualueeseen: Connected Devices, Online Solutions ja User Experience Design. Palvelualueiden tuote- ja palvelutarjonta muodostaa yhtiön langattomien laitteiden, online-palveluiden sekä mobiilisovellusten tuotekehitykseen erikoistuvan ydinliiketoiminnan.

Seuraavassa taulukossa kuvataan palvelualueiden tuottamat palvelut, asiakaskohderyhmät ja Yhtiön johdon näkemys niiden markkina-aseamista:

	Palvelut	Asiakkaat
<b>Connected Devices</b>	Mobiililaitteiden tuotekehityksen tuotteet ja palvelut	Kansainvälisillä markkinoilla toimivia langattomien teknologioiden toimittajia, mobiililaittevalmistajia, teleoperaattoreita, autoteollisuuden yrityksiä sekä viihde-elektroniikkavalmistajia
<b>Online Solutions</b>	Globaalit pilvipalveluiden ja mobiilisovellusten kehittämisen tuotteet ja palvelut	Kustannus-, viestintä-, telekommunikaatio- ja palvelulojen yrityksiä sekä suomalaisia julkishallinnon organisaatioita
<b>User Experience Design</b>	Asiakasyrityksen brändiä tukevien kokonaisvaltaisten käyttökokemuksien konseptointi- ja toteutuspalvelut sekä langattomien laitteiden, monikanavaisten online-palveluiden ja mobiiliapplikaatioiden käyttöliittymätuotteet ja – palvelut	Kustannus-, viestintä-, telekommunikaatio- ja palvelulojen yrityksiä sekä suomalaisia julkishallinnon organisaatioita

### Connected Devices

Connected Devices -palvelualueeseen kuuluvat mobiililaitteiden tuotekehityksen tuotteet ja palvelut. Tarjottavat kehitysratkaisut kattavat ohjelmistosuunnittelun lisäksi laitteiden mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun. Yksikkö tuottaa kokonaisvaltaisia, seuraavan sukupolven langattomien laitteiden tuotekehityspalveluita ja tavoittelee asiakkaiskseen kansainvälisiä laitevalmistajia ja teleoperaattoreita. Yksikössä suunnitellaan maailman johtavien teknologiatoimittajien uusille tehokkaille piiriperheille ja useille eri käyttäjärjestelmille perustuvia älypuhelimia ja muita langattomia laitteita.

Esimerkkejä tarjottavista palveluista ja ratkaisuista:

- Ixonos Smartphone Platform™: Tehokkaille piirisarjoille, korkealuokkaisille komponenteille ja 3D-käyttöliittymälle suunniteltu laitealusta.
- Ixonos Smartphone Reference Design: Ixonosin laitealustalle toteutettu Qualcomm Snapdragon -piirisarjalla ja Android Ice Cream Sandwich -käyttöjärjestelmällä varustettu referenssipuhelin.
- Ixonos Public Safety and Security Reference Design; erityisesti turvallisuusalan toimijoille toteutettu Texas Instrumentin OMAP4 piirisarjalla toimiva referenssipuhelin.
- Ixonos IVI Connect™: Ohjelmistotuote integroi auton informaatio- ja viihdejärjestelmät käyttäjän mobiililaitteisiin ja pilvipalveluihin; tukee sekä MirrorLink -standardia että iOS- ja Android-laitteita.
- Device Creation Services: Laitekehityspalvelut konseptoinnista valmistukseen ja ylläpitoon kattavat HW-, elektroniikka-, mekaniikka- ja ohjelmistosuunnittelun, tuotannon ja testauksen.
- Mobiiliohjelmistojen kehityksen ja -järjestelmäintegroinnin asiantuntijapalvelut.

## Online Solutions

Online Solutions -palvelualueeseen kuuluvat digitaalisen liiketoiminnan ja sähköisen asioinnin kehittämiseen tarjottavat ratkaisut ja palvelut sekä uusia pilvi-teknologioita hyödyntävät hostingpalvelut. Palvelualue tuottaa liiketoimintakriittisten verkkopalveluiden koko elinkaaren kattavia ratkaisuja ja palveluita tarvemäärittelystä suunnitteluun ja kehittämiseen sekä palveluiden ylläpitoon ja jatkokehitykseen. Yksikössä kehitetään ja ylläpidetään muun muassa media- ja sisältöpalveluiden, tiedonhallinnan, mobiilimainonnan ja sähköisen kaupankäynnin ratkaisuja sekä yhteisöpalveluita. Verkko- ja mobiilipalveluiden joustavan kehityksen ja käyttöönoton lisäksi yksikkö tarjoaa ylläpitokokonaisuuden, johon kuuluvat sovellustuki sekä ylläpito- sekä konesalipalvelut.

Liiketoiminta-alueen tarjoamat sähköisen asioinnin palvelut keskittyvät uuden liiketoiminnan tekemiseen verkossa. Liiketoimintaprosessien kehittämiseen, arkkitehtuuripalveluihin, sekä näihin liittyviin ratkaisuihin. Yksikkö tarjoaa myös tuotekehityspalveluita, jotka auttavat asiakasyrityksiä luomaan uusia innovatiivisia verkkopalveluita ketterää kehitystä hyödyntäen. Näillä palveluilla Online Solutions -palvelualue pyrkii kehittämään asiakkaidensa sisäistä ja ulkoista asiakaspalvelua.

Esimerkkejä tarjottavista palveluista ja ratkaisuista:

- Digital Service Production: Online-palveluiden järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalvelut
- Ixonos Elastic Cloud™: Red Hat -sertifioitu, skaalautuva ja turvallinen yrityspilviratkaisu, joka on kehitetty erityisesti tuotekehityksen ja sähköisten palveluiden alustaksi.
- Ixonos Experience Store™: Boutique applikaatiokauppa-alusta ja sähköinen markkinointi- ja jakelukanava, joka mahdollistaa brändin tunnettuuden lisäämisen, asiakasuskollisuuden syventämisen sekä mobiilisovellusten kaupallistamisen.
- Ixonos App Agency™: Tarjoaa palvelut mobiili liiketoiminnan konsultoinnista applikaatioiden tuotantoon, käyttöönottoon, ylläpitoon ja analyysitoimintoihin, kaikilla mobiilialustoilla.

Suomessa Online Solutions -palvelualueen tarjontaa täydentävät sähköisen asioinnin sekä palveluliiketoiminnan online-ratkaisut:

- Ixonos City Online™: Pilvipalvelu, joka mahdollistaa kunnallisten asiointipalveluiden nopean, vakioidun ja kustannustehokkaan kehittämisen ja käyttöönoton.
- Sähköisen asioinnin ja palveluliiketoiminnan järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalvelut.

Palvelualueen asiakaskunta koostuu kustannus-, viestintä-, telekommunikaatio- ja palvelualueen yrityksistä sekä suomalaisista julkishallinnon organisaatioista.

## User Experience Design

User Experience Design –palvelualue on Ixonosin käyttökokemussuunnitteluun ja konsultointipalveluiden tarjoamiseen erikoistunut suunnitteluyksikkö. Yksikkö on keskittynyt houkuttelevien käyttökokemusten tuottamiseen ja auttaa omalta osaltaan tuotteistettujen palvelujen ja asiakaskohtaisesti räätälöitävien ratkaisujen toteuttamisen Ixonosin kansainväliselle asiakaskunnalle.

User Experience Design -tarjoomaan kuuluvat asiakasyrityksen brändiä tukevien kokonaisvaltaisten käyttökokemuksien konseptointi- ja toteutuspalvelut sekä langattomien laitteiden, monikanavaisten online-palveluiden ja mobiilisovellusten käyttöliittymätuotteet ja -palvelut.

- Ixonos 3D Engine™: Käyttöliittymäalusta, joka mahdollistaa asiakaskohtaisesti sovitettujen 3D-käyttöliittymien kehittämisen kaikenkokoisiin ja -muotoisiin laitteisiin, alustasta ja piirisarjasta riippumatta.
- Ixonos Super App™: Seuraavan sukupolven applikaatioalusta yhdistää saumattomasti ja käyttäjäystävällisesti verkkosisältöjä ja toiminnallisuuksia useista eri online-palveluista ja integroi ne sosiaalisiin verkkopalveluihin.
- Palvelumuotoilu (Service Design), käyttökokemus- ja käyttöliittymäsuunnittelun ja implementoinnin asiantuntijapalvelut.

Palvelualueen asiakaskunta koostuu kustannus-, viestintä-, telekommunikaatio- ja palvelualueen yrityksistä sekä suomalaisista julkishallinnon organisaatioista.

## Tietotekniikka

Keskeisimmät Ixonosin sisäisessä toiminnassa ja liiketoiminnan tukena käyttämät tietojärjestelmät ovat taloushallinnon, projektihallinnan sekä henkilöstöhallinnon tietojärjestelmät. Projektien laskutus on osa taloushallinnon tietojärjestelmää. Tietotekniikan avulla on mahdollista tehostaa hallintoa ja liiketoiminnan tukifunktioita sekä myyntiä.

## Kilpailu

Toimialan kilpailu on ollut useita vuosia voimakasta. Kilpailussa parhaiten pärjäävät yhtiöt, jotka ovat asiakkaan näkökulmasta palveluiltaan kriittisessä asemassa, tarjoamissaan palveluissa kooltaan riittävän suuria, omaavat hyvän hinta-laatusuhteen sekä korkean asiakastyytyvyyden. Nykyisessä markkinatilanteessa asiakaskunta pyrkii pikemmin vähentämään kuin lisäämään toimittajien lukumäärää, jolloin asiakaskohtaisesti vahvan aseman omaava yritys voi onnistuessaan kasvattaa omaa markkinaosuuttaan sektorin toimijoiden joukossa. Kilpailutilanne säilynee myös lähivuosina kireänä. IT-palveluiden tuotanto ei ole tyyppillisesti paikkaan sidottua, joten palveluiden tuottaminen Suomen ulkopuolella on mahdollista ja tämä kehitys tulee kiihtymään. Samanaikaisesti, kun esimerkiksi Ixonos on kasvattanut tuotantokapasiteettiaan halvemman kustannustason maissa, muun muassa intialaiset IT-palveluyhtiöt ovat nostaneet näkyvyyttään Suomessa. Ixonos on erottunut kilpailusta yhdistämällä kansainvälisten Design Studioiden luovuuden teknisesti erittäin osaavaan toteutuskykyyn ja tärkeimpien uuden liiketoiminnan mahdollistavien ratkaisuiden tuotteistamiseen.

Yhtiön kilpailijat ovat pääasiassa kansainvälisesti toimivia design- ja konsulttitaloja sekä pienempiä paikallisia palvelutaloja. Keskeisimpiä kilpailijoita ovat muun muassa Accenture, Tieto, Teleca, Frog, Ideo, Saska, Wipro, Capgemini, Neusoft, Cybercom ja Logica. Näiden lisäksi Yhtiöllä on myös pienempiä paikallisia, tiettyyn segmenttiin erikoistuneita kilpailijoita, kuten Linux-osaajat Movial ja Nomovok tai web-ratkaisuihin keskittyvä Digital Foundry. Teollisten toimijoiden ja pääomasijoittajien yritysjärjestelyt toimialalla voivat vaikuttaa nopeasti kilpailutilanteeseen.

## Myynti ja markkinointi

Yhtiö ei tarjoa palveluitaan suoraan kuluttajille. Tästä johtuen markkinointiin käytetyt mediapanostukset ovat verraten vähäiset. Tärkeimpinä myyntikanavina toimivat myynnin henkilökohtaiset kontaktit nykyisiin ja potentiaaliin uusiin asiakkaisiin sekä kumppanuuksiin projektien toteutuksen yhteydessä tehtävä jatkomyynti.

Ixonosin johto seuraa aktiivisesti Yhtiön myynnin tuloksia. Yhtiöllä on käytössä on CRM-järjestelmä ja Solution Selling malli, joiden avulla myynnin ja asiakkuuden kehittymistä on mahdollista seurata tehokkaasti. Markkinointikanavina toimivat muun muassa alan seminaarit ja messut, asiakastilaisuudet sekä ilmoitukset eri ammattimediaissa.

## Tutkimus ja tuotekehitys

Katsauskaudella 1.1.-30.9.2012 konsernin tulokseen sisältyvien tutkimus- ja tuotekehityskulujen määrä oli 1,3 miljoonaa euroa ja taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen määrä 0,6 miljoonaa euroa. Katsauskaudella 1.1.-30.9.2011 konsernin tulokseen sisältyvien tutkimus- ja tuotekehityskulujen määrä oli 1,8 miljoonaa euroa ja taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen määrä 0,7 miljoonaa euroa. Tilikauden 2011 tulokseen sisältyvien tutkimus- ja tuotekehityskulujen määrä oli 1,1 miljoonaa euroa niiden ollessa tilikaudella 2010 1,6 miljoonaa euroa ja tilikaudella 2009 0,9 miljoonaa euroa. Taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen määrä oli tilikaudella 2011 1,1 miljoonaa euroa, niiden ollessa tilikaudella 2010 1,4 miljoonaa euroa ja 2009 0,3 miljoonaa euroa. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot tilikaudella 2011 olivat yhteensä 2,7 prosenttia konsernin liikevaihdosta, niiden ollessa 2010 yhteensä 3,5 prosenttia konsernin liikevaihdosta ja tilikaudella 2009 1,8 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Vuonna 2009 Ixonos laajensi älypuhelimien tuotekehityspalveluitaan ja perusti Jyväskylän toimipisteensä yhteyteen uuden seuraavan sukupolven matkaviestimien suunnitteluosaston. Uusi suunnitteluosasto laajensi Ixonosin palvelutarjonnan kattamaan ohjelmistokehityksen lisäksi älypuhelimien mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun. Uudessa yksikössä suunnitellaan johtavien teknologiatoimittajien uusille tehokkaille piiriperheille sekä useille eri käyttöjärjestelmille perustuvia älypuhelimia kansainvälisille laitevalmistaja- ja operaattoriasiakkaille. Uuden yksikön perustamisen yhteydessä Ixonos osti Nokia Oyj:n Jyväskylässä sijaitsevan matkaviestimien tuotekehityslaboratorion laitteistot. Yksikkö on toteuttanut useampia kokonaisvaltaisia kehitysprojekteja, joiden lopputuloksena asiakkaalle on toimittu sovittujen vaatimusten mukaisia mobiililaitteita kansainvälisille markkinoille.

Ixonos harjoittaa taseeseen aktivoitavaa omaa tutkimusta ja tuotekehitystä varsin vähän. Suurin osa Ixonosin tutkimus- ja tuotekehitystyöstä tapahtuu asiakashankkeiden yhteydessä tai on muutoin sen luonteista, että menot kirjataan kuluksi niiden syntyessä.

### **Merkittävät sopimukset**

Ixonos ei ole tehnyt liiketoimintaan kuulumattomia merkittäviä sopimuksia.

### **Konsernirakenne**

Ixonos-konserni muodostuu Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä emoyhtiö Ixonos Oyj:stä ja kymmenestä tytäryrityksestä.

<b>Nimi</b>	<b>Perustamismaa</b>	<b>Päätoimipaikan sijainti</b>	<b>Emoyhtiön omistusosuus (%)</b>	<b>Emoyhtiön osuus äänistä (%)</b>
Ixonos Finland Oy	Suomi	Helsinki, Suomi	100	100
Ixonos Estonia OÜ	Viro	Tallinna, Viro	100	100
Ixonos Hong Kong Limited	Hongkong	Hongkong, Kiina	100	100
Ixonos Slovakia s.r.o.	Slovakia	Košice, Slovakia	100	100
Ixonos Germany GmbH	Saksa	Berliini, Saksa	100	100
Beijing Ixonos Technology Co, Ltd	Kiina	Peking, Kiina	100	100
Chengdu Ixonos Technology Co, Ltd	Kiina	Chengdu, Kiina	100	100
Ixonos Denmark ApS	Tanska	Aalborg, Tanska	100	100
Ixonos UK Ltd	Iso-Britannia	Lontoo, Iso-Britannia	100	100
Ixonos USA Ltd	Yhdysvallat	San Jose, Yhdysvallat	100	100

#### *Ixonos Business Solutions Oy*

Ixonos Business Solutions Oy on toukokuussa 2007 yrityskaupalla hankittu entinen Mermit Business Applications Oy, joka on erikoistunut teknologiakonsultointiin palveluihin. Ixonos Business Solutions Oy:n toiminimi oli 25.1.2009 saakka Ixonos Teknologia-konsultointi Oy ja 1.2.2010 saakka Ixonos Finland IS Oy. Ixonos Business Solutions Oy sulautui 30.6.2012 Ixonos Finland Oy:hyn.

#### *Ixonos Finland Oy*

Ixonos Finland Oy:n toiminimi oli 18.12.2008 saakka Vega Technologies Oy ja 7.2.2011 saakka Ixonos Finland MTSW Oy. Yhtiön sulautui 31.12.2010 sisaryhtiöfuusiolla Ixonos Finland OICT Oy, joka käsitti yrityskaupalla hankitut Service 4 Mobile Oy:n sekä Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n. Ixonos Business Solutions Oy sulautui 30.6.2012 Ixonos Finland Oy:hyn. Ixonos Finland Oy:n palveluksessa oli 30.9.2012 yhteensä 408 henkilöä.

#### *Ixonos Estonia OÜ*

Ixonos Estonia OÜ toimii Tallinnassa Virossa ja tuottaa ohjelmistotestauspalveluja älypuhelinvalmistajille ja teleoperaattoreille. Ixonos Estonia OÜ:n palveluksessa oli 30.9.2012 yhteensä 54 henkilöä.

#### *Ixonos Slovakia s.r.o.*

Ixonos Slovakia s.r.o. on Ixonosin maaliskuussa 2007 Slovakiaan perustama tytäryhtiö, jonka toimipiste on Slovakian Košicessa. Yhtiö tuottaa testauspalveluita sekä ohjelmistokehityksen ja ohjelmistojen ylläpidon palveluita Ixonos-konsernin eri liiketoimintayksiköiden asiakasprojekteihin ja lisäksi Ixonosin sisäiseen ohjelmistokehitykseen. Ixonos Slovakia s.r.o:n palveluksessa oli 30.9.2012 yhteensä 101 henkilöä.

#### *Ixonos Germany GmbH*

Ixonos Germany GmbH perustettiin marraskuussa 2007. Yhtiö on perustettu tuottamaan ohjelmistokehityksen palveluita Ixonosin Tietoliikenne-liiketoimintayksikön asiakasprojekteihin. Ixonos Germany GmbH:n palveluksessa oli 30.9.2012 yhteensä 7 henkilöä.

#### *Beijing Ixonos Technology Co. Ltd*

Beijing Ixonos Technology Co, Ltd perustettiin elokuussa 2008 ja se sai väliaikaisen liiketoimintaluvan marraskuussa 2008. Yhtiö on perustettu tuottamaan ohjelmistokehityksen palveluita Ixonos konsernin asiakaskunnalle sekä länsimaihin, että myös paikallisille asiakkaille Kiinassa. Beijing Ixonos Technology Co, Ltd:n palveluksessa oli 30.9. 2012 yhteensä 48 henkilöä.

#### *Chengdu Ixonos Technology Co. Ltd*

Chengdu Ixonos Technology Co, Ltd perustettiin elokuussa 2009. Yhtiö on perustettu tuottamaan ohjelmistokehityksen palveluita Ixonos konsernin asiakaskunnalle sekä länsimaihin, että myös paikallisille asiakkaille Kiinassa. Chengdu Ixonos Technology Co. Ltd:n palveluksessa ei ollut 30.9.2012 yhtään henkilöä ja yhtiön toiminta on lopetettu vuoden 2012 aikana.

#### *Ixonos Denmark ApS*

Ixonos Denmark ApS perustettiin huhtikuussa 2009. Yhtiö on perustettu tuottamaan ohjelmistokehityksen palveluita Ixonosin Tietoliikenne-liiketoimintayksikön asiakasprojekteihin. Ixonos Denmark ApS:n palveluksessa oli 30.9. 2012 yhteensä 20 henkilöä.

#### *Ixonos USA Ltd*

Ixonos USA Ltd perustettiin helmikuussa 2009. Yhtiön on tarkoitus tuottaa ohjelmistokehityksen palveluita Media & Communities -liiketoimintayksikön asiakasprojekteihin. Yhtiö aloitti toimintansa Bostonin toimipisteessä huhtikuun 2009 alussa, kesäkuussa 2011 Ixonosin paikallisesti operaatiot keskitettiin Yhtiön San Joseen toimipisteeseen. Ixonos USA Ltd:n palveluksessa oli 30.9.2012 yhteensä 10 henkilöä.

#### *Ixonos UK Ltd*

Ixonos US Ltd perustettiin syyskuussa 2011. Yhtiön toimipaikka sijaitsee Lontoossa, joka on Ixonosin User Experience Design -palveluiden tuottamiseen erikoistunut suunnitteluyksikkö. Yhtiön palveluksessa oli 30.9.2012 yhteensä 11 henkilöä.

#### *Ixonos Hong Kong Limited*

Ixonos Hong Kong Limited perustettiin syyskuussa 2011. Yhtiön toimipaikka sijaitsee Hongkongissa. Yhtiöllä ei ole ollut liiketoimintaa eikä yhtiön palveluksessa ole henkilökuntaa.

## Toimipaikat

Ixonosin toimipaikkaverkoston kuuluvat Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä alla mainitut toimipaikat:

Nimi	Paikkakunta	Toimipaikka
Ixonos Oyj	Helsinki, Hitsaajankatu 24	Pääkonttori, konsernin keskushallinto
Ixonos Oyj	Jyväskylä, Mattilanniemi 6	Haarakonttori
Ixonos Oyj	Tampere, Hermiankatu 1 C	Haarakonttori
Ixonos Oyj	Oulu, Kiviharjunlenkki 1 E	Haarakonttori
Ixonos Oyj	Kemi, Tietokatu 3	Haarakonttori
Ixonos Finland Oy	Helsinki, Hitsaajankatu 24	Yhtiön päätoimipaikka
Ixonos Finland Oy	Soul, Etelä-Korea	Sivuliike
Ixonos Finland Oy	Lontoo, Iso-Britannia	Sivuliike
Ixonos Slovakia s.r.o.	Košice, Slovakia	Yhtiön päätoimipaikka
Ixonos Estonia OÜ	Tallinna, Viro	Yhtiön päätoimipaikka
Beijing Ixonos Technology Co. Ltd	Peking, Kiina	Yhtiön päätoimipaikka
Ixonos Germany GmbH	Berliini, Saksa	Yhtiön päätoimipaikka
Ixonos USA Ltd	San Jose, Yhdysvallat	Yhtiön päätoimipaikka
Ixonos Hong Kong Limited	Hongkong, Kiina	Yhtiön päätoimipaikka
Ixonos Denmark ApS	Aalborg, Tanska	Yhtiön päätoimipaikka

Kaikki Ixonosin käytössä olevat toimitilat ovat vuokrattuja.

## Immateriaalioikeudet

Ixonos käyttää liiketoiminnassaan toiminimiä, liiketunnuksia ja tuotemerkkejä, jotka se omistaa tai joihin se on toiminnassaan saanut käyttöoikeuden. Yhtiön liiketoiminnalle merkittävin immateriaalioikeus on tavaramerkki ja toiminimi "Ixonos". Lisäksi Yhtiöllä on oikeudet ixonos.com ja ixonos.fi -verkkotunnuksiin.

Ixonosilla ei ole nimissään rekisteröityjä patenteja, mutta Yhtiöllä on käsittelyssä kaksi patenttihakemusta, joiden käsittely on vielä tämän Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä kesken. Konsernin liiketoiminta ei ole Ixonosin näkemyksen mukaan riippuvainen patenteista, lisensseistä tai muista vastaavista kolmansista osapuolista riippuvista seikoista.

## Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt

Yhtiöllä ja sen tytäryhtiöllä ei ole Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä käynnissä oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyjä eikä tietoa sellaisten oikeudenkäyntien tai välimiesmenettelyjen alkamisen uhasta, millä olisi olennainen tai merkittävä vaikutus Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen.

Rekisteröintiasiakirjan päivämäärää edeltävän 12 kuukauden aikana Yhtiö on ollut osallisena ainoastaan kahden Yhtiön entisen työntekijän Yhtiötä vastaan nostamissa riita-asian oikeudenkäynneissä, joiden käsittely on jo päättynyt ja joilla oikeudenkäynneillä ei ole ollut olennaista tai merkittävää vaikutusta Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden taloudellisen asemaan tai kannattavuuteen.

## Vakuutukset

Ixonos-konserni on vakuuttanut varansa ja liiketoiminnan riskit normaalein liiketoimintaa koskevin vakuutuksin.

## **YHTIÖ, HALLINTO, JOHTO JA TYÖNTEKIJÄT**

### **Ixonos lyhyesti**

Ixonosin rekisteröity toiminimi on Ixonos Oyj, ruotsiksi Ixonos Abp ja englanniksi Ixonos Plc ja sen kotipaikka on Helsinki. Ixonosin rekisteröity käyntiosoite on Hitsaajankatu 24, 00810 Helsinki ja puhelinnumero 0424 2231. Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan Ixonosin toimialana on tietojenkäsittelyyn ja tietoliikenteeseen liittyvien ohjelmistojen, järjestelmien ja laitteiden valmistus, maahantuonti, myynti, vuokraus ja vienti sekä tietojenkäsittelyyn ja tietoliikenteeseen liittyvien konsultointi-, koulutus-, ylläpito-, huolto- ja muiden palvelujen tuottaminen. Yhtiö voi omistaa arvopapereita ja käydä niillä kauppaa.

Ixonos on julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Ixonos on merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin rekisterinumerolla 611.522. Ixonos on alun perin perustettu osuuskuntana 27.9.1994 ja se on merkitty kaupparekisteriin 11.1.1995. Ixonos on muuttunut osakeyhtiöksi kaupparekisteriin 4.12.1996 tehdyn merkinnän myötä. Ixonosin yritys- ja yhteisötunnus on 0997039-6. Ixonosin tilikausi alkaa 1.1. ja päättyy 31.12.

Ixonosin toiminimi oli 12.2.2007 saakka Tieto-X Oyj.

Osakkeenomistajien lukumäärä listautumisen jälkeen on vaihdellut 2 000 ja hieman yli 3 000 omistajan välillä ja se oli 16.1.2013 yhteensä 3 060.

### **Hallinto**

Ixonos Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestyksen säännöksiä. Yhtiön hallinto ja valvonta on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Lisäksi Yhtiöllä on toimitusjohtajan toimivallan puitteissa toimiva johtoryhmä.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten työosoite on c/o Ixonos Oyj, Hitsaajankatu 24, 00810 HELSINKI ja Yhtiön puhelinnumero on 0424 2231.

### **Hallitus**

#### ***Hallitusta koskevat yhtiöjärjestyksen määräykset***

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakeyhtiölain mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Ixonosin yhtiöjärjestyksen mukaan Ixonosin hallituksessa on vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikauden pituutta ei ole määrätty yhtiöjärjestyksessä ja näin ollen se määräytyy Osakeyhtiölain mukaan eli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ja uuden jäsenen toimikausi alkaa uuden jäsenen valinnasta päättävän yhtiökokouksen päätyttyä. Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa ja hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää ei ole rajoitettu. Yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen puheenjohtajan valinnasta, ja näin ollen noudatetaan Osakeyhtiölain säännöksiä ja puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valitsee hallitus, jos hallitusta valittaessa ei ole päätetty toisin. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus nimittää Yhtiön toimitusjohtajan.

#### ***Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä***

Ixonos Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka hallinnoinnissa noudatetaan Osakeyhtiölakia, Arvopaperimarkkinalakia, Helsingin Pörssin antamia, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, Finanssivalvonnan listayhtiöiden tiedonantovelvollisuuteen liittyviä standardeja sekä Yhtiön yhtiöjärjestyksestä. Lisäksi Yhtiö noudattaa hallinnoinnissa Arvopaperimarkkinayhdistyksen 15.6.2010 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.10.2010.

Ixonosin johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisestä valvonnasta vastaa Yhtiön ylin johto ja ulkoisesta valvonnasta tilintarkastajat. Operatiivisesta liiketoiminnasta vastaa toimitusjohtaja.



Ixonos pyrkii toiminnallaan Yhtiön omistaja-arvon kohottamiseen lainsäädäntöä noudattaen ja yhteiskunnallisia velvoitteitaan kantaen.

### **Hallituksen toimintatavat**

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään kirjallisesti työjärjestyksessä, joka julkistetaan Yhtiön internet - sivuilla. Hallitus kokoontuu varsinaisiin kokouksiin työjärjestyksensä mukaisesti pääsääntöisesti kerran kuukaudessa, lukuun ottamatta heinäkuuta. Varsinaisten kokousten lisäksi hallitus pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen kokous voidaan pitää myös puhelinkokouksena. Hallitustyöskentelyn tehokkuuden takaamiseksi hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain. Arviointi suoritetaan sisäisenä itsearviointina.

Yhtiön hallitus on pitänyt kokouksia 21 kertaa vuonna 2009, 16 kertaa vuonna 2010, 13 kertaa vuonna 2011 ja 18 kertaa vuonna 2012. Vuonna 2013 hallitus on pitänyt yhden kokouksen kertaa Rekisteröintiasiakirjan päivämäärään mennessä.

### **Pysyvät valiokunnat**

Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) Yhtiöstä riippumatonta jäsentä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenten tulee olla Yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä tai hallituksen ulkopuolisia henkilöitä.

#### *Tarkastusvaliokunta*

Tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Matti Järvinen (puheenjohtaja) sekä Paul Ehrnrooth ja Matti Heikkonen.

Tarkastusvaliokunta perehtyy Yhtiön tilinpäätökseen ja osavuositarkastuksiin sekä Yhtiön sisäisiin ja ulkoisiin valvontajärjestelmiin. Tarkastusvaliokunta seuraa Yhtiön tuloskehitystä, budjetoinnin laatimisperiaatteita, budjetointia ja riskienhallintaa. Tarkastusvaliokunta tutustuu Yhtiön taloushallinnon järjestelmiin, hyväksyy Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antaman kuvauksen, valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevaa päätösehdotuksen, ottaa kantaa tilintarkastajan riippumattomuuteen sekä arvioi tilintarkastajien toimittamia oheispalveluita. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuu tarpeen mukaan tilintarkastaja sekä Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja.

Yhtiön sisäisen tarkastuksen koordinoinnista vastaa hallituksen tarkastusvaliokunta osana sisäistä valvontaa. Sisäinen tarkastus on vastuutettu konsernin taloushallinnolle ja taloushallinto suorittaa sisäistä tarkastusta oman toimensa ohella. Tarkastustyötä suorittavat talouspäällikkö ja Yhtiön controller-toiminto. Tarpeen vaatiessa talousjohto voi käyttää yksittäisissä tarkastustapauksissa konsernin ulkopuolista apua. Sisäisen tarkastuksen havainnoista raportoidaan talousjohdolle, joka raportoi havainnoista tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen suunnitelma tehdään vuosittain yhteistyössä Yhtiön tilintarkastajien kanssa.

#### *Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta*

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Pertti Ervi (puheenjohtaja) sekä Paul Ehrnrooth, Kirsi-Marja Kuivalainen ja Samu Konttinen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee, arvioi ja tekee esityksiä Ixonos-konsernin johdon ja henkilöstön palkkausrakenteista sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä sekä seuraa niiden toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät Yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökoukselle ehdotuksia hallitukseen valittavista jäsenistä.

## Hallituksen jäsenet

Nimi	Asema hallituksessa	Syntynyt	Hallituksen jäseneksi
Pertti Ervi	Puheenjohtaja	1957	2009
Paul Ehrnrooth	Jäsen, varapuheenjohtaja	1965	2010
Matti Heikkonen	Jäsen	1976	2011
Matti Järvinen	Jäsen	1945	2006
Samu Konttinen	Jäsen	1973	2011
Kirsi-Marja Kuivalainen	Jäsen	1950	2010

Seuraavassa on esitetty lyhyt kuvaus Ixonosin hallitukseen kuuluvista henkilöistä:

### **Pertti Ervi**

Hallituksen puheenjohtaja  
Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2009 lähtien  
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Koulutus: insinööri  
Itsenäinen konsultti ja sijoittaja 2000 -

Keskeinen työkokemus:  
- 1995 - 2000 Computer 2000 -konserni, pääjohtaja (München)  
- 1985 - 1995 Computer 2000 Finland Oy, toimitusjohtaja

Muut hallitusjäsenyydet:

- Efecte Oy (pj)
- F-Secure Oyj
- Comptel Oyj (pj)
- Inventure Oy (pj)
- Nevtor Oy (pj)
- Teleste Oyj

Osakkeenomistus Yhtiöstä: 40.500 osaketta  
Optiot: ei optio-oikeuksia

### **Paul Ehrnrooth**

Hallituksen varapuheenjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2010 lähtien, riippumaton Yhtiöstä, riippuvainen Yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta  
Tarkastusvaliokunnan jäsen  
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Toimitusjohtaja, Turret Oy Ab

Keskeinen työkokemus:  
1999 - 2004 Savox Oy, toimitusjohtaja  
1994 - 1999 Wärtsilä Oyj, eri johtotehtäviä  
1993 - 1994 Kone Oyj, eri johtotehtäviä

Muut hallitusjäsenyydet:

- Batofin Oy Ab
- Chripas S.A.
- FA Inkasso Oy (pj)
- Finance Link Ltd (pj)
- Finance Link Holding Oy (pj)
- Fiskars Oyj (varapj)

- Savox Ltd. (pj)
- Turret Oy Ab (pj)
- Wärtsilä Oyj

Osakeomistus Yhtiöstä: 3 440 471 osaketta (Turret Oy Ab:n kautta)  
Optiot: ei optio-oikeuksia

**Matti Heikkonen**

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2011 lähtien  
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Koulutus: diplomi-insinööri

Chief Operating Officer, Questback AS, Norja 2011-

Keskeinen työkokemus:

- 2007 – 2011 Digium Oy (myöhemmin Questback 09/2010), Chief Executive Officer, yrittäjä,
- 2004 – 2007 Head of Nokia – Cisco Alliance, Corporate Strategy, Nokia Oyj
- 2002 – 2004 Ohjelmistoliiketoiminnan laitos, tohtoritutkija, Helsingin teknillinen korkeakoulu
- 2000 – 2002 Business Unit Manager and Marketing Director, Done Solutions Oyj
- 1998 – 2000 Toimitusjohtaja, yrittäjä, Identia Oy (myöhemmin Done Solutions Oyj 07/2000)

Muut hallitusjäsenyydet:

- Triple Check Oy (pj)
- Ohjelmistoyrittäjät ry (pj)
- Teknoliateollisuus ry
- Questback AS-konsernin yhtiöt

Osakkeenomistus Yhtiöstä: 65 250  
Optiot: ei optio-oikeuksia

**Matti Järvinen**

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2006 lähtien  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Koulutus: ekonomi

Keskeinen työkokemus:

- 1991-2006 Fujitsu Services Oy (ICL Data Oy), taluspäällikkö, talousjohtaja 1993 alkaen
- 1986-1991 Nokia Data Oy, taluspäällikkö
- 1978-1986 Nokia Oy Koneteollisuus, taluspäällikkö, talousjohtaja
- 1971-1978 Nokia Oy Kaapelitehdas, erilaisissa taloushallinnon tehtävissä, mm. taluspäällikkö
- 1969-1971 Rauma Repola Oy Paperitehdas, tuotannosuunnittelu, tilausten käsittely ja laivaus

Muut luottamustehtävät:

- ei ole

Osakeomistus Yhtiöstä: 814 osaketta  
Optiot: ei optio-oikeuksia

**Samu Konttinen**

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2011 lähtien  
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Koulutus: BBA

Executive Vice President, Sales & Marketing, F-Secure Oyj 2011-

Keskeinen työkokemus:

- 2009-2010 Vice President, Sales & Geography Operations, F-Secure Oyj
- 2007-2009 Vice President, Mobile Solutions Business Unit, F-Secure Oyj
- 2007-2007 Regional Director, F-Secure Oyj
- 2005-2007 Regional Manager, F-Secure Oyj
- 2001-2005 Vice President, Sales, Valimo Wireless Ltd (nykyisin Gemalto)
- 2001 Key Account Manager, Valimo Wireless Ltd
- 1993-2000 Myynnin johtamisen ja myynnin tehtäviä

Muut hallitusjäsenyydet: ei ole

Osakeomistus Yhtiöstä: ei ole

Optiot: ei optio-oikeuksia

**Kirsi-Marja Kuivalainen**

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2010 lähtien

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Koulutus: diplomi-insinööri

Itsenäinen konsultti ja HR-neuvonantaja

Keskeinen työkokemus:

- 1988 - 2005 Nokia Oyj, henkilöstöjohtajan tehtäviä Nokia Yhtymässä ja Nokian liiketoimintayksiköissä
- 1975 - 1988 Neste Oyj, erilaisia HR-asiantuntija ja -päällikkötehtäviä, henkilöstöasiain apulaisjohtaja

Muut hallitusjäsenyydet:

- Corporate Spirit Oy
- Arconnet Business Solutions Oy

Osakeomistus Yhtiöstä: 1 500

Optiot: ei optio-oikeuksia

Osakeomistuksesta kertovat tiedot käsittävät suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Ixonosin osakkeet.

*Hallituksen jäsenten palkkiot ja etuudet*

Tilikausilla 2009–2011 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita ja muita etuuksia seuraavasti:

<b>Palkkiot (euroa)</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Nimi</b>			
Pertti Ervi	45 000	35 750	25 750
Paul Ehrnrooth	33 000	20 667	-
Peter Eriksson	6 000	23 917	15 750
Eero Hurme	-	-	6 650
Matti Järvinen	24 750	24 417	21 125
Kirsi-Marja Kuivalainen	24 000	20 917	-
Tero Laaksonen	12 750	46 583	38 650
Matti Makkonen	6 000	23 917	21 125
Esko Siik	-	4 250	21 275
Markku Toivanen	6 250	23 917	19 525
Matti Heikkonen	15 083	-	-
Samu Konttinen	16 750	-	-
<b>Hallituksen palkkiot yhteensä</b>	<b>189 583</b>	<b>224 334</b>	<b>169 850</b>

<b>Palkkiot, euroa/kuukausi</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Puheenjohtaja	3 333	3 333	3 333	2500
Varapuheenjohtaja	2 500	2 500	2 500	1 875
Jäsenet	1 667	1 667	1 667	1 250

<b>Kokouspalkkiot, euroa/kokous</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
puheenjohtaja/hallituksen kokous	500	500	500	500
puheenjohtaja/valiokunnan kokous	500	500	500	500
jäsenet/hallituksen ja valiokunnan kokoukset	250	250	250	250

Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja todellisten kulujen mukaisiin matkakulujen korvauksiin. Hallituksen jäsenten puolesta ei ole maksettu vapaaehtoisia eläkevakuutusmaksuja vuonna 2011.

#### *Hallituksen jäsenten osakeomistus ja optiot*

Hallituksen jäsenten henkilökohtaisesti ja määräysvalta-yhtiöidensä kautta omistamien Ixonosin osakkeiden lukumäärä tämän Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä oli yhteensä 3 548 535 kappaletta, joka edusti Ixonosin koko osake- ja äänimäärästä noin 29,50 prosenttia. Hallituksen jäsenet eivät omista Ixonosin optio-oikeuksia.

Alla on listattu hallituksen jäsenten Ixonosin osakkeiden omistus suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta:

<b>Nimi</b>	<b>Asema hallituksessa</b>	<b>Osakkeita</b>
Pertti Ervi	Puheenjohtaja	40 500
Paul Ehrnrooth <sup>1)</sup>	Varapuheenjohtaja	3 440 471
Matti Heikkonen	Jäsen	65 250
Matti Järvinen	Jäsen	841
Samu Konttinen	Jäsen	0
Kirsi-Marja Kuivalainen	Jäsen	1 500
<b>Yhteensä</b>		<b>3 548 535</b>

1) Paul Ehrnroothin määräysvalta-yhteisöksi luonnehdittava Turret Oy Ab omistaa 3 440 471 osaketta.

#### *Hallituksen jäseniä koskevat muut tiedot*

Hallituksen jäsenillä ei ole eturistiriitoja, jotka koskisivat heidän asemaansa Ixonosin hallituksen jäsenenä ja heidän yksityisiä etujaan tai heidän muita tehtäviään. Hallituksen jäsenten osakeomistus Ixonosissa on ilmoitettu Rekisteröintiasiakirjan kohdassa ”*Hallinto, johto ja työntekijät – Ixonosin hallitus – Hallituksen jäsenten osakeomistus ja optiot*”.

Hallituksen jäsenet eivät ole olleet tämän Rekisteröintiasiakirjan päivämäärää edeltävän viiden (5) vuoden aikana osallisena konkurseissa tai selvitystiloiissa minkään yhtiön tai yhteisön hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenen asemassa.

Hallituksen jäsenillä ei ole tuomioita petoksesta, kavalluksesta, varkaudesta, verorikoksesta tai -rikkomuksesta, avustusrikoksesta tai -rikkomuksesta, kiristyksestä, elinkeinorikoksesta, kätkemis- tai rahanpesurikoksesta, väärennyksrikoksesta, velallisen rikoksesta, ympäristörikoksesta, arvopaperimarkkinarikoksesta tai muusta liiketoimintaan tai taloudellisen edun tavoitteluun liittyvästä rangaistavasta teosta viimeisen viiden (5) vuoden aikana. Mitkään oikeus-, hallinto- tai muut vastaavat viranomaistahot eivät ole esittäneet viimeisen viiden (5) vuoden aikana hallituksen jäseniä kohtaan virallisia syytöksiä eikä hallituksen jäsenille ole annettu määräystä tai kieltoa, jonka mukaan joku hallituksen jäsenistä ei voisi toimia osakeyhtiön hallituksen jäsenenä tai muutoin hoitaa tai harjoittaa liiketoimintaa.

Yhtiö noudattaa sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Yhtiön osakkeilla neljän viikon aikana ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista.

## Ixonosin johto

### Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä Ixonosin toimitusjohtajana toimii Esa Harju. Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa konsernin juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä Osakeyhtiölain mukaisesti. Hallitus valitsee toimitusjohtajan toistaiseksi.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan ja talousjohtaja Timo Leinosen lisäksi palvelualueen johtaja Timo Kaisla, Pohjois-Amerikan liiketoimintajohtaja Pasi Iljin sekä palvelualueiden johtajat Teppo Kuisma ja Sami Paihonen. Talousjohtaja Timo Leinosen lopettaa Yhtiön palveluksessa tammikuun 2013 lopussa. Yhtiön talousjohtajana 1.2.2013 tulee toimimaan Teppo Talvinko, joka tulee kuulumaan johtoryhmään.

Nimi	Asema tai vastuualue	Syntynyt	Palveluksessa vuodesta
Esa Harju	Toimitusjohtaja	1967	2013
Timo Kaisla	Palvelualueen johtaja	1969	2006
Pasi Iljin	Pohjois-Amerikan liiketoimintajohtaja	1969	2012
Timo Leinonen	Talousjohtaja, 22.1.2013 saakka	1970	2008
Teppo Kuisma	Palvelualueen johtaja	1977	2007
Sami Paihonen	Palvelualueen johtaja	1974	2010
Teppo Talvinko	Talousjohtaja, 1.2.2013 alkaen	1966	2013

Seuraavassa on esitetty lyhyt kuvaus Ixonosin johtoryhmään kuuluvista henkilöistä:

#### **Esa Harju**

Ixonos Oyj:n toimitusjohtaja, President & CEO 2013-  
Koulutus: Diplomi-insinööri, M.Sc (Eng) UK

Keskeinen työkokemus:

2012- Ixonos Oyj, President & CEO  
2010 - 2012 Head of Nordic & Baltic Region, Nokia Siemens Networks  
2009 Head of Global Sales, Core Networks, Nokia Siemens Networks  
2006 - 2009 Head of Sales, Greater China Region, Nokia / Nokia Siemens Networks  
2005 - 2006 Vice President Sales, Europe, Middle-East and Africa, Nokia Networks  
2002 - 2005 Vice President, Global Head of Marketing, Nokia Networks  
2001 - 2002 Director, Program Management, Nokia Networks  
2000 - 2001 Director, Marketing Services, Nokia Networks  
1999 - 2000 Head of Marketing, Nokia Networks, South Europe  
1996 - 1998 Account Director, Head of Customer Team, Nokia (Malaysia)  
1991 - 1995 Product Manager, Nokia Telecommunications

Luottamustoimet:

2012- Member of the Board of Directors, Teleste Corporation

Osakeomistus Yhtiöstä: 20 000

Optiot: ei optio-oikeuksia

#### **Timo Kaisla**

Ixonos Oyj, Senior Vice President, Director Connected Devices 2010-

Koulutus: Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus:

2010 - 2011 Ixonos Oyj, Director, Global Services & Solutions  
2009 - 2010 Ixonos Oyj, Director, Media & Communities  
2008 - 2009 Ixonos Oyj, johtaja, Operators and ICT-liiketoimintayksikkö  
2007 - 2008 Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy, toimitusjohtaja

2006 - 2007 Ixonos Oyj, Service 4 Mobile Oy, toimitusjohtaja  
2000 - 2006 Service 4 Mobile Oy, (S4M) toimitusjohtaja  
1999 - 2000 Vodafone Hungary, Independent Consultant  
1998 - 1999 Orange Communications SA, Independent Consultant  
1996 - 1998 P Plus Communications Ltd Hong Kong, Manager  
1993 - 1996 Telecom Finland Oy, Project Manager

Osakeomistus Yhtiöstä: 326 755 osaketta, joista suorassa omistuksessa 275 530 osaketta\*  
Optiot: ei optio-oikeuksia

**Pasi Iljin**

Ixonos Oyj, Vice President, 11/2012-

Koulutus:

eMBA, Future Executive Leadership Program  
eMBA, Business Competence Program  
Master of Science, Applied Physics

Keskeinen työkokemus:

2011 - 2012 Tieto Oyj, Head of Strategic Technologies  
2010 - 2011 Ixonos Oyj, CTO  
2008 - 2010 Ixonos Oyj, Head of Service Production  
2007 - 2008 Ixonos Oyj, Director, Key Customer Accounts  
2006 - 2007 Ixonos Oyj, Site Manager

Osakeomistus Yhtiöstä: ei ole  
Optiot: ei optio-oikeuksia

**Timo Leinonen**

Ixonos Oyj, Senior Vice President, CFO 2008 - 22.1.2013 saakka

Koulutus: Hallintotieteiden maisteri

Keskeinen työkokemus:

2006 - 2008 Suomen Terveystalo Oyj, talousjohtaja  
2004 - 2006 Tieto-X Oyj, talousjohtaja  
2002 - 2004 Tieto-X Oyj, talous- ja hallintojohtaja  
2000 - 2002 Tieto-X Oyj, Business controller  
1999 - 2000 APT-yhtiöt, asiantuntija

Osakeomistus Yhtiöstä: 67 322 osaketta, joista suorassa omistuksessa 3 572 osaketta\*  
Optiot: 15 000 optio-oikeutta.

**Teppo Kuisma**

Ixonos Oyj, Vice President, Online Solutions

Koulutus: Insinööri

Keskeinen työkokemus:

2010 - 2011 Ixonos Business Solutions Oy, toimitusjohtaja  
2008 - 2010 Ixonos, Business Solutions, Chief Project Officer  
2007 - 2008 Ixonos Technology Consulting Oy, Senior Consultant  
2006 - 2007 Mermit Business Applications Oy (yrityksessä Ixonos Oyj:lle), Chief Project Officer  
2006 - 2007 Mermit Business Applications Oy, Senior Consultant  
2004 - 2006 UPM Kymmene Oyj, IT Application Center Manager  
2003 - 2004 UPM-Kymmene Oyj, IT Application Manager

Osakeomistus Yhtiöstä: 40 980 osaketta\*  
Optiot: ei optio-oikeuksia

**Sami Paihonen**

Ixonos Oyj, Vice President, User Experience Design

Koulutus: Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus:

2010 - 2011 Ixonos Oyj, Vice President, User Experience Design Centre

2008 - 2010 Samsung, Senior Manager/Director, Mobile User Experience Design

2007 - 2008 Nokia, Software & Services, Director

2007 - 2008 Nokia, Multimedia, Head of SCD UX

2004 - 2006 Nokia, Senior Manager, UX

2002 - 2003 Nokia, Manager, UI

2000 - 2002 Nokia, Project Manager, UI

1998 - 2002 Nokia, Mobile Phones, Designer/Senior Designer/Manager

Osakeomistus Yhtiöstä: ei ole

Optiot: ei optio-oikeuksia

**Teppo Talvinko**

Ixonos Oyj, Senior Vice President, CFO 1.2.2013 alkaen

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri (HKKK)

Keskeinen työkokemus:

2013 - CFO, Ixonos Oyj

2009 - 2013 CFO, Finnish Consulting Group

2005 - 2009 CFO, SITA Finland / Suez Environnement Group

2004 - 2005 Group Controller, Lumene Group

2001 - 2004 Group Controller, Tamro Group

1996 - 2001 Group Business Controller, Rautaruukki Group

1995 - 1996 Business Controller, Rautaruukki Group

1994 - 1995 Business Controller, Rautaruukki Tube Division

1993 - 1994 Controller, Rautaruukki Thin sheet Division

1991 - 1993 Controller, Rautaruukki Steel Division

Osakeomistus Yhtiöstä: ei ole

Optiot: ei optio-oikeuksia

\* Johtoryhmän jäsenten osakeomistuksessa on otettu huomioon myös heidän Ixonos Management Invest Oy:n kautta laskennallisesti omistamat Yhtiön osakkeet.

**Johtoryhmän toiminta**

Konsernin operatiivisen johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa Yhtiön liiketoiminnan johtamisessa. Toimitusjohtaja valitsee ja hallitus nimittää toimitusjohtajan esityksestä operatiivisen johtoryhmän jäsenet.

Henkilöstön edustajana johtoryhmässä toimi 31.12.2010 saakka henkilöstön keskuudestaan valitsema edustaja tai Ixonos-konsernin pääluottamusmies. 1.1.2011 alkaen Ixonos -konsernin kotimaisten yhtiöiden luottamusmiehet sekä Ixonos-konsernin ja sen kotimaan yhtiöiden johdon edustajat ovat muodostaneet henkilöstöneuvottelukunnan.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa sekä lisäkokouksiin tarvittaessa. Johtoryhmän kokous voidaan pitää myös video- tai puhelinneuvotteluna.

Johtoryhmä muun muassa valmistelee kuukausiraportit, investoinnit, konserniohjeet ja -politiikat, pitkän tähtäimen suunnitelmat ja 12 seuraavaa kuukautta koskevat toimintasuunnitelmat sekä tilinpäätöksen hallituksen päätettäväksi.



## Johdon palkkiot ja etuudet

### *Johdon palkat ja muut etuudet sekä kannustinjärjestelmät*

Toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalle maksettava korvaus koostuu kuukausipalkasta, auto- ja puhelinedusta sekä vuosittaisesta hallituksen päättämästä tulospalkkiosta. Lisäksi Yhtiö on ottanut toimitusjohtajalle vapaaehtoisen eläkevakuutuksen. Muuten toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen suuruus määräytyvät Suomen normaalin TYEL-lainsäädännön mukaisesti. Toimitusjohtajalle maksettiin tilikauden 2011 aikana palkkaa, luontoisetuja ja tulospalkkioita yhteensä 353 568 euroa ja vapaaehtoista eläkevakuutusta yhteensä 8 500 euroa. Tilikauden 2010 aikana maksettiin palkkaa, luontoisetuja ja tulospalkkioita yhteensä 305 005 euroa ja vapaaehtoista eläkevakuutusta yhteensä 8 500 euroa. Tilikauden 2009 aikana maksettiin palkkaa, luontoisetuja ja tulospalkkioita yhteensä 334 360 euroa ja vapaaehtoista eläkevakuutusta yhteensä 8 500 euroa.

Johtoryhmän jäsenille tilikausilla 2009–2011 maksettu korvaus koostui kuukausipalkasta ja muista työsopimuksella sovitusta eduista sekä hallituksen päättämistä kyseisten tilikausien tuloksien perusteella maksettavista palkkioista, jotka perustuivat konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon ja oman yksikön toiminnan laadulliseen kehittämiseen. Ixonosin johtoryhmän jäsenille maksetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat tilikaudella 2011 yhteensä 790 911 euroa, tilikaudella 2010 yhteensä 868 501 euroa ja tilikaudella 2009 yhteensä 833 862 euroa. Toimitusjohtajalle maksetut palkat eivät sisälly johtoryhmälle maksettujen palkkojen ja palkkioiden yhteismääriin. Erälle johtoryhmän jäsenille on otettu vapaaehtoisia eläkevakuutuksia.

Hallitus päättää Yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista palkitsemisvaliokunnan esityksestä.

### *Tulospalkkiot*

Yhtiö voi maksaa vuosittain johdolle ja muulle henkilöstölle kannustinpalkkioita palkan ja luontoisetujen ohella. Toimitusjohtajalle maksettava tulospalkkio perustuu Ixonos-konsernin liikevaihdolle, kannattavuudelle ja Yhtiön toiminnan kehittämiselle asetettuihin tavoitteisiin. Palkkio voi enimmillään vastata toimitusjohtajan 4 kk:n palkkaa. Liiketoiminta- ja muiden yksiköiden johtajille maksettava tulospalkkio perustuu yksiköiden tai Ixonos-konsernin liikevaihtoon, liikevoittoon ja yksikön toiminnan laadulliseen kehittämiseen. Palkkio voi enimmillään vastata yksikön johtajan 4 kk:n palkkaa.

### *Pitkän aikavälin optiojärjestelmät*

Ixonos Oyj:n hallitus päätti 30.11.2011 varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2011 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta. Optio-oikeudet annettiin 31.12.2011 mennessä maksutta Yhtiön kokonaan omistaman tytäryhtiön merkittäväksi, jonka hallusta ne jaetaan hallituksen päättämällä tavalla Yhtiön ja sen konserniyhtiöiden henkilökuntaan kuuluville lisäämään heidän sitoutumistaan ja työmotivaatiotaan. Optio-ohjelman piiriin eivät kuulu Yhtiön hallituksen jäsenet tai konsernin ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt (Ixonos Management Invest Oy:n osakkeenomistajat).

Optio-oikeudet merkitään tunnuksilla IV/A, IV/B ja IV/C. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä 600.000 kappaletta.

### *Kannustinjärjestelmä*

Ixonosin hallituksen päättämä ja 4.10.2010 tiedotettu konsernin johdon kannustinjärjestelmä on tarkemmin esitetty jäljempänä kohdassa ”Johdon palkkiot ja etuudet – Lähipiiriliiketoimet”).

### *Irtisanomisajat ja irtisanomiskorvaukset*

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta. Mikäli Yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, tämä on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan.

Ixonosin johtoryhmän jäsenten työsuhteen irtisanomisaika Ixonosin puolelta vaihtelee kolmesta (3) kuuteen (6) kuukauteen ja kunkin jäsenen puolelta yhdestä (1) kuukaudesta kuuteen (6) kuukauteen. Sopimuksen päättyessä Ixonosista johtuvasta syystä, johtoryhmän jäsenten oikeus saada Ixonosilta erokorvausta irtisanomisajan palkan lisäksi vaihtelee nolasta (0) kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen.

## Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistus ja optiot

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisesti omistamien Ixonosin osakkeiden lukumäärä Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä oli yhteensä 290 402 kappaletta. Sen lisäksi toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet muiden Yhtiön kannustinjärjestelmään kuuluvien henkilöiden kanssa omistavat Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä määräysvaltayhtiönsä Ixonos Management Invest Oy:n kautta yhteensä 467 630 Yhtiön osaketta. Kaiken kaikkiaan toimitusjohtajan ja johtoryhmän henkilökohtaisesti ja määräysvaltayhtiöidensä kautta laskennallisesti omistamien Ixonosin osakkeiden lukumäärä Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä oli yhteensä 395 132 kappaletta, joka edusti Ixonosin koko osake- ja äänimäärästä noin 2,46 prosenttia.

Alla on listattu toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten Ixonosin osakkeiden suora ja laskennallinen välillinen:

Nimi	Asema tai vastuualue	Osakkeita	Optio-oikeuksia
Esa Harju	Toimitusjohtaja	20 000	-
Timo Kaisla	Palvelualueen johtaja	266 830	-
Pasi Iljin	Liiketoimintajohtaja	-	-
Timo Leinonen	Talousjohtaja	67 322	15 000
Teppo Kuisma	Palvelualueen johtaja	40 980	-
Sami Paihonen	Palvelualueen johtaja	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>395 132</b>	<b>15 000</b>

## Johtoa koskevat muut tiedot

Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja, jotka koskisivat heidän asemaansa Ixonosin johtajina ja heidän yksityisiä etujaan tai heidän muita tehtäviään. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistus Ixonosissa on ilmoitettu edellä Rekisteröintiasiakirjan kohdassa ”Yhtiö, hallinto, johto ja työntekijät – Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistus ja optiot”.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet eivät ole olleet tämän Rekisteröintiasiakirjan päivämäärää edeltävien viiden (5) vuoden aikana osallisena konkurseissa tai selvitystiloissa tavanomaisia vapaaehtoisia konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi toteutettuja yhtiöiden purkamisia lukuun ottamatta, minkään yhtiön tai yhteisön hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenen asemassa.

Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole tuomioita petoksesta, kavalluksesta, varkaudesta, verorikoksesta tai -rikkomuksesta, avustusrikoksesta tai -rikkomuksesta, kiristyksestä, elinkeinorikoksesta, kätkemis- tai rahanpesurikoksesta, väärennyksistä, velallisen rikoksesta, ympäristörikoksesta, arvopaperimarkkinarikoksesta tai muusta liiketoimintaan tai taloudellisen edun tavoitteluun liittyvästä rangaistavasta teosta viimeisen viiden (5) vuoden aikana. Mitkään oikeus-, hallinto- tai muut vastaavat viranomaistahot eivät ole esittäneet viimeisen viiden (5) vuoden aikana toimitusjohtajaa ja johtoryhmän jäseniä kohtaan virallisia syytöksiä eikä edellä mainituille ole annettu määräystä tai kieltoa, jonka mukaan joku heistä ei voisi toimia osakeyhtiön hallituksen jäsenenä tai muutoin hoitaa tai harjoittaa liiketoimintaa.

Yhtiö noudattaa sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Yhtiön osakkeilla neljän viikon aikana ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista.

## Lähipiiriliiketoimet

Ixonosin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt sekä hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja.

Yhtiö oli antanut lainan Yhtiön entiselle toimitusjohtaja Kari Happoselle. Lainan määrä oli 38 300 euroa, laina-aika 26 kuukautta ja laina lyhennettiin tasaosuuksin kuukausittain helmikuusta 2009 alkaen. Lainan korko oli sidottu valtiovarainministeriön määrittämään peruskorkoon, joka oli myöntämishetkellä 4,25 prosenttia. Lainalle oli vakuus. Laina on kokonaisuudessaan maksettu pois vuoden 2010 aikana.

4.10.2010 tiedotettiin Yhtiön hallituksen päättämästä konsernin johdon kannustinjärjestelmästä. Kannustinjärjestelmään osallistuvat silloinen toimitusjohtaja Kari Happonen sekä yhdeksän muuta johdon jäsentä. Osakeomistusta varten johdon edustajat perustivat Ixonos Management Invest Oy -nimisen yhtiön, jonka koko osakekannan he omistavat. Osana järjestelyä Yhtiön halli-

tus päätti antaa Ixonos Management Invest Oy:lle 1 200 000 euron suuruisen korollisen lainan Yhtiön osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Lainasta oli nostettu tilikauden 2010 lopussa 920 000 euroa. Laina korko on 12 kuukauden Euribor lisätynä yhdellä prosenttiyksiköllä. Hankitut osakkeet ovat lainan panttina Yhtiöllä. Ixonos Management Invest Oy on yhdistetty tytäryhtiön tavoin konsernitilinpäätökseen ja johdon omistusta käsitellään määräysvallattomien omistajien osuutena. Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä Ixonos Management Invest Oy omistaa yhteensä 467 630 Yhtiön osaketta.

Tavanomaisia konsernin sisäisiä liiketoimia lukuun ottamatta Ixonos ei ole tehnyt lähipiirinsä kanssa muita merkittäviä liiketoimia tai vastaavia järjestelyjä kuluvalle tilikaudella eikä 31.12.2011, 31.12.2010 tai 31.12.2009 päättyneillä tilikausilla.

Ixonosin hallituksen ja johdon palkat ja muut työsuhte-etuudet on käsitelty tämän Rekisteröintiasiakirjan kohdissa ”Yhtiö, hallinto, johto ja työntekijät – Hallituksen jäsenten palkkiot ja etuudet” ja ”Johdon palkkiot ja muut etuudet”.

## Tilintarkastajat

Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä Yhtiön tilintarkastajana oleva KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KTM Markku Katajisto KHT on tarkastanut Yhtiön konsernitilinpäätökset 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta. KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heikki Lassila on tarkastanut Yhtiön konsernitilinpäätökset 31.12.2010 ja 31.12.2009 päättyneiltä tilikausilta. Tilintarkastuskertomukset 31.12.2011, 31.12.2010 ja 31.12.2009 päättyneiltä tilikausilta sisältyvät Rekisteröintiasiakirjaan viittaamalla.

## Henkilöstö

### Henkilöstön määrä

<b>Palveluksessa keskimäärin</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Asiantuntijoita	996	966	858
Hallinto- ja myyntihenkilöstöä	115	153	127
Kesäharjoittelijoita	7	1	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 118</b>	<b>1 120</b>	<b>985</b>

  

<b>Palveluksessa tilikauden lopussa</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Asiantuntijoita	936	977	923
Hallinto- ja myyntihenkilöstöä	90	161	140
Kesäharjoittelijoita	5	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 031</b>	<b>1 138</b>	<b>1 063</b>

Ixonos-konsernin palveluksessa oli 30.9.2012 yhteensä 683 henkilöä, kun ajankohtana 30.9.2011 Ixonos-konsernin palveluksessa oli yhteensä 1 110 henkilöä.

### *Henkilöstö liiketoiminta-alueittain*

Seuraavassa taulukossa on esitetty Ixonosin liiketoiminta-alueiden keskimääräinen henkilöstön määrä tilikausilta 2009-2011. Yhtiöllä oli tilikausina 2011 kaksi raportoitavaa segmenttiä ja tilikausina 2010-2009 kolme raportoitavaa segmenttiä, joiden mukaisesti on esitetty tilikausien 2011-2009 keskimääräiset henkilöstömäärät.

	<b>2011</b>
Mobile Solutions	878
Business Solutions	108
Hallinto	149

  

	<b>2010</b>
Mobile Terminals & Software	718
Media & Communities	104
Business Solutions	145
Hallinto	153

  

	<b>2009</b>
Mobile Terminals & Software	540
Media & Communities	87
Business Solutions	231
Hallinto	127

### *Henkilöstön kannustinjärjestelmät*

#### *Tulospalkkiojärjestelmä*

Ixonosin henkilöstö on tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Järjestelmän mittareina on konsernitason taloudellisia, liiketoimintatason taloudellisia ja toiminnallisia sekä henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuvia mittareita. Tulospalkkiota on maksettu keskimäärin viisi prosenttia työntekijän vuosiansiosta laskettuna.

Tulospalkkiojärjestelmän lisäksi Ixonos on toteuttanut Ixonosin avainhenkilöitä koskevan optiojärjestelyn (katso kohta "*Osakkeet ja osakepääoma - Optio- ja muut erityiset oikeudet osakkeisiin*").

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

### Yleistä

Ixonosin rekisteröity osakepääoma Rekisteröintiasiakirjan päivämääränä on 585 394,16 euroa ja Ixonosin rekisteröity osakkeiden lukumäärä on 15 102 484 osaketta. Kaikki osakkeet on maksettu. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu osakkeiden lukumäärää eikä Ixonosin osakkeella ole nimellisarvoa. Ixonosilla on yksi osakelaji ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet.

### Valtuutukset osakeantoihin, optioihin tai erityisiin oikeuksiin

#### *Valtuutus 15.1.2013*

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 15.1.2013 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden tai valtuutuksen nojalla luovutettavien Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enintään 40 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 265 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouksen kutsuhetkellä.

Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden Yhtiön liiketoimintaan kuuluvien investointien rahoittamiseksi sekä Yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin, ei kuitenkaan henkilöstön sitouttamis- ja kannustinoptiojärjestelmien toteuttamiseen.

Hallitukselle annettiin oikeus päättää edellä mainitun valtuutuksen rajoissa kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien ja osakeluovutusten ehdoista.

Hallitus oikeutettiin päättämään merkintähinnan merkitsemisestä joko osakepääoman korotukseksi tai kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen ja osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös suunnatusti osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen, jos tähän on Osakeyhtiölain mukainen Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Valtuutus ei kumoa aiempia osakeantivaltuuksia ja se on voimassa vuonna 2013 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

#### *Valtuutus 4.4.2012*

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 4.4.2012, valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden tai valtuutuksen nojalla luovutettavien Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enintään 1 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä.

Hallituksella on oikeus päättää em. valtuutuksen rajoissa kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien ja osakeluovutusten ehdoista.

Hallitus oikeutettiin päättämään merkintähinnan merkitsemisestä joko osakepääoman korotukseksi tai kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen ja osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös suunnatusti osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen, jos tähän on Osakeyhtiölain mukainen yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuu-

tusta voidaan tällöin käyttää yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien investointien rahoittamiseksi sekä konsernin vakavaraisuuden ylläpitämiseksi ja kasvattamiseksi.

Valtuutus on voimassa vuonna 2013 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

#### Osakkeiden lukumäärän muutokset

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakepää- oma, euroa	Osakeanti euroa	Ylikurssi- rahasto, euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, euroa	Omat osakkeet, euroa	Yhteensä, euroa
<b>1.1.2012</b>	15 102 484	585 394	0	218 725	20 312 607	0	21 116 726
<b>1.1.2011</b>	15 102 484	585 394	0	218 725	20 342 875	0	21 146 994
Oman pääoman hankintakulut .....	0	0	0	0	-30 268	0	-30 268
<b>31.12.2011 .....</b>	<b>15 102 484</b>	<b>585 394</b>	<b>0</b>	<b>218 725</b>	<b>20 312 607</b>	<b>0</b>	<b>21 116 726</b>
<b>1.1.2010 .....</b>	9 313 089	372 524	0	218 725	14 808 381	0	15 399 629
Osakeanti.....	0	212 871			5 534 494	1 141 017	6 888 382
Johdon kannus- tinjärjestelmä .....	0	0	0	0	0	-1 141 017	-1 141 017
<b>31.12.2010.....</b>	15 102 484	585 394	0	218 725	20 342 875	0	21 146 994
<b>1.1.2009 .....</b>	9 253 089	370 124	100 000	121 125	14 808 381	0	15 399 629
Merkinnät optio- oikeuksien perusteella.....	60 000	2 400	-100 000	97 600	0	0	0
<b>31.12.2009 .....</b>	<b>9 313 089</b>	<b>372 524</b>	<b>0</b>	<b>218 725</b>	<b>14 808 381</b>	<b>0</b>	<b>15 399 629</b>

#### Omat osakkeet

Rekisteröinti asiakirjan päivämääränä Ixonosilla tai sen tytäryhtiöillä ei ole hallussa Ixonosin osakkeita.

#### Optio- ja muut erityiset oikeudet osakkeisiin

##### Yleistä

Yhtiöllä on voimassa yksi optio-ohjelma. Ixonosin hallitus päätti 30.11.2011 varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2011 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta. Optio-oikeudet merkitään tunnuksilla IV/A, IV/B ja IV/C. Optio-oikeudet jaetaan Ixonos-konsernin henkilökuntaan kuuluville, noin sadalle henkilölle heidän sitouttamisekseen ja motivoimisekseen. Optio-ohjelman piiriin eivät kuulu Ixonosin hallituksen jäsenet tai konsernin ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt (Ixonos Management Invest Oy:n osakkeenomistajat).

##### Optio-ohjelma IV/A, IV/B ja IV/C

Optio-oikeuksia annetaan yhteensä 600 000 kappaletta. Optio-oikeuksia koskevien ehtojen mukaan Ixonosin hallitus päättää liikkeeseen laskettujen optio-oikeuden jakamisesta eri optiosarjoihin ja tarvittaessa jakamatta olevien optio-oikeuksien muuntamisesta toiseen optio-sarjaan kuuluviksi.

Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden Ixonosin uuden tai Yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella merkitävät osakkeet edustavat Rekisteröinti asiakirjan päivämääränä 3,82 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä täysi laimennusvaikutus huomioiden.

Optio-oikeuksilla IV/A osakkeiden merkintäaika alkaa 1.10.2014, optio-oikeuksilla IV/B 1.10.2015 ja optio-oikeuksilla IV/C 1.10.2016. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikilla optio-oikeuksilla 31.12.2018. Osakkeen merkintähinta optiosarjoittain on Yhtiön osakkeen kaupankäynnillä painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.9-30.11.2011 IV/A:n osalta, 1.6-31.8.2012 IV/B:n osalta ja 1.6-31.8.2013 IV/C:n osalta. Merkintähintaa alennetaan muun muassa osinkojen määrällä ja sitä voidaan muutoinkin oikaista ehtojen mukaisesti.

Yhtiön hallituksen 30.11.2011 varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2011 antaman valtuutuksen nojalla hyväksymien optio-oikeuksien ehtojen mukaan optio-oikeuksien 2011 haltijalla sama tai yhdenvertainen oikeus osakkeenomistajan kanssa mikäli Yhtiö ennen osakemerkintää päättää osakeannista taikka uusien optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhdenvertaisuus toteutetaan Optio-oikeuksien 2011 ehtojen mukaan hallituksen päättämällä tavalla siten, että merkittävässä olevien osakkeiden määriä, merkintähintoja tai molempia muutetaan.

Optio-oikeuksien haltijoiden ja osakkeenomistajien yhdenvertaisen kohtelun varmistamiseksi Yhtiön hallitus on 16.1.2013 Osakeannin johdosta tarkistanut IV/A optio-oikeuksien merkintäsuhdetta ja merkintähintaa optio-oikeuksien 2011 ehtojen mukaisesti. Optio-oikeuksien IV/A osalta tarkistettu merkintäsuhde on 2,333 ja merkintähinta 0,489 euroa osakkeelta. Optio-oikeuksien IV/B ja IV/C osalta merkintäsuhde ja merkintähinta tullaan tarkistamaan vastaavasti optio-oikeuksien mahdollisten jakamisten yhteydessä.

#### *Optio-Ohjelma III/2006*

Yhtiöllä varsinaisen yhtiökokous 14.3.2006 päätti Optio-ohjelma III/2006:sta, jossa liikkeeseen lasketut optio-oikeudet tarjottiin Yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen merkittäviksi Yhtiön ja sen konserniyhtiöiden toimitusjohtajalle ja muuhun johtoon ja hallituksen määrittelemään avainhenkilökuntaan kuuluville. Merkintäaika 2006 optioilla päättyi 31.12.2011.

2006 AI-optioita laskettiin liikkeelle 140 000 kappaletta, AII-optioita 140 000 kappaletta, BI-optioita 60 000 kappaletta ja BII-optioita 60 000 kappaletta. A-sarjan optioista palautui Yhtiölle optioehtojen perusteella 15 000 kappaletta AI-optioita ja 25 000 kappaletta AII-optioita. Palautuneista A-sarjan optioista 30 000 muunnettiin optioehtojen mukaisesti B-sarjan optioiksi ja jaettiin uudelleen. B-sarjan optioista palautui Yhtiölle optioehtojen perusteella 5 000 kappaletta BI-optioita ja 10 000 kappaletta BII-optioita. Osakkeiden merkintäaika 2006 AI-optioilla alkoi 1.10.2007. Merkintäaika alkoi AII- ja BI-optioilla 1.10.2008 ja BII-optioilla 1.10.2009. AI- ja AII-optioilla merkintähinta 30.9.2010 tilanteessa on 4,13 euroa, BI- ja BII-optioilla 4,92 euroa.

Optio-oikeuksien haltijoiden ja osakkeenomistajien yhdenvertaisen kohtelun varmistamiseksi Yhtiön hallitus päätti 1.6.2010 muuttaa optio-oikeuksien merkintäsuhdetta ja merkintähintaa osakeannin johdosta. Merkintäsuhdetta muutettiin siten, että kukin vuoden 2006A ja 2006B optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään 1,57 osaketta. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustui Yhtiön osakkeen vallitsevaan markkinahintaan Helsingin Pörssissä tammi-maaliskuussa 2006 ja 2007. Optio-oikeudella 2006A merkittävän osakkeen merkintähinta oli kuitenkin vähintään 3,0464 euroa ja optio-oikeudella 2006B merkittävän osakkeen merkintähinta oli kuitenkin vähintään 3,5491 euroa. Osakemerkinnän yhteydessä optio-oikeuksien haltijan merkitsemä osakkeiden kokonaismäärä pyöristettiin alaspäin täysiksi osakkeiksi. Kokonaismerkintähinta laskettiin pyöristettyä osakkeiden määrää käyttäen ja pyöristettiin lähimpään täyteen senttiin. Muutoksen jälkeen optioilla voitiin merkitä enintään 575 405 osaketta, joka vastasi 3,8 prosenttia tilikauden 2011 lopun osakemäärästä.

	2011 kpl	Keskimääräinen merkintähintä, euroa,	2010 kpl	Keskimääräinen merkintähintä, euroa	2009 kpl	Keskimääräinen merkintähintä, euroa
Tilikauden alussa avainhenkilöille allokoituja optioita	366 500	3,23	366 500	3,23	391 500	4,43
Kaudella myönnetty	495 000	0,86	0	0,00	0	0,00
Kaudella menetetyt	0	0,00	0	0,00	25 000	4,60
Toteutuneet	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Rauenneet	-366 500	3,23	0	0,00	0	0,00
Ulkona olevat tilikauden lopussa	495 000	0,86	366 500	3,23	366 500	4,42
Toteutettavissa olevat tilikauden lopussa	495 000	0,86	366 500	3,23	366 500	4,42

Allokoitujen optio-oikeuksien painotettu keskihinta on 4,42 euroa ja vaihteluväli on 4,13 eurosta 4,92 euroon.

Optio-oikeudet arvostetaan Yhtiön laskelmissa Black & Scholes -mallin mukaisesti. Tilikauden 2011 aikana optio-oikeuksista tai osakepalkitsemisesta kirjattiin kuluja konsernin tuloslaskelmaan 32 574 euroa. Tilikauden 2010 aikana optio-oikeuksista tai osakepalkitsemisesta kirjattiin kuluja konsernin tuloslaskelmaan 6 768 euroa. Osakepalkitseminen tilikaudella 2010 on järjestetty johdon omistaman Ixonos Management Invest Oy:n kautta. Tilikauden 2009 aikana optio-oikeuksista kirjattiin kuluja konsernin tuloslaskelmaan 24 510 euroa. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemarkintojen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan.

#### Ixonosin osakkeenomistajat

Ixonosin rekisteröity osakepääoma on tämän Rekisteröintiasiakirja päivämääränä 585 394,16 euroa ja Ixonosin rekisteröity osakkeiden lukumäärä on yhteensä 15 102 484 osaketta. Ixonosin osaksluettelossa on ollut 16.1.2013 yhteensä 3 060 osakkeenomistajaa. Ixonosilla on yksi osakelaji ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Ixonosin kymmenen (10) suurinta osakkeenomistajaa 16.1.2013 tilanteen mukaan:

Osakkeenomistaja	Kappaletta	Prosenttia
1. Turret Oy	3 440 471	22,78
2. SEB Life International Assurance Company	875 508	5,80
3. Ixonos Management Invest Oy	467 630	3,10
4. Jokinen Matti	463 710	3,07
5. Koskelo Ilari	443 616	2,94
6. Terho Risto	350 120	2,32
7. Kaisla Timo	263 530	1,74
8. Kemilä Hannu	256 117	1,70
9. Rantala Lasse	235 888	1,56
10. Veikko Laine Oy	203 606	1,35
10 suurinta omistajaa yhteensä	7 000 196	46,36
Hallintarekisteröidyt yhteensä	223 828	1,48
Muut kuin mainitut yhteensä	7 878 460	52,16
<b>Yhteensä</b>	<b>15 102 484</b>	<b>100,00</b>



## **Osakassopimukset**

Ixonosin tiedossa ei ole osakkeenomistajien tai Ixonosin ja sen osakkeenomistajien välisiä Ixonosin osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön Ixonosissa taikka muita omistukseen ja äänivallan käyttöön Ixonosissa liittyviä sopimuksia tai järjestelyjä, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan Ixonosin osakkeiden arvoon.

## **Osakkeenomistajien oikeuksien muuttaminen**

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajien oikeuksia voidaan muuttaa yhtiöjärjestyksestä muuttamalla. Yhtiöjärjestyksen muuttaminen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä, jota vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista ja annetuista äänistä on kannattanut.

Ixonosilla on yksi (1) osakelaji ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Yhtiöjärjestyksen muuttaminen siten, että samanlaisien osakkeiden oikeuksien suhde muuttuu, vaatii kaikkien osakkeenomistajien suostumuksen tai yhtiöjärjestyksen muuttamista koskevan päätöksen lisäksi niiden suostumuksen, joiden osakkeita muutos koskee.

## **Yhtiökokoukset**

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksissa päätösvaltaa yhtiön asioissa. Ixonosin yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty yhtiökokouksen pitoajankohdasta tai pitopaikasta. Näin ollen sovelletaan Osakeyhtiölain säännöksiä, joiden mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä yhtiön kotipaikassa kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta.

Ixonosin yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhdessä (1) hallituksen valitsemassavaltakunnallisessa sanomalehdessä aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Osakkeenomistajien on saatukseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava Yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiökokoukseen osallistumaan ja äänioikeuttaan käyttämään ovat Osakeyhtiölain mukaisesti oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka on arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain mukaisesti merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n ("Euroclear") pitämään osakasluetteloon kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta. Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa käyttää yhtiökokouksessa äänioikeuttaan, hänen tulee pyytää, että hänet merkitään tilapäisesti Euroclearin ylläpitämään osakasluetteloon ja merkintä rekisteröidään osakasluetteloon kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouksen päätösvaltaisuus ei edellytä tiettyä osallistujamäärää.

Varsinaisten yhtiökokousten lisäksi voidaan pitää tarvittaessa ylimääräisiä yhtiökokouksia. Päätettävästä asiasta riippuen sovelletaan määrääenemmistöä säännöksiä Osakeyhtiölain mukaisesti, kuten kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiökokouksen päätösvaltaisuuden edellytykseksi ei Osakeyhtiölaissa tai Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ole asetettu tiettyä osallistujamäärää.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi kirjallisesti pyytää Yhtiön hallitukselta, että hänen esittämänsä yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluva asia käsitellään seuraavassa yhtiökokouksessa. Mikäli osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia Yhtiön osakkeista, tai Yhtiön tilintarkastaja vaatii tietyn asian käsittelemistä, on hallituksen kutsuttava viipymättä yhtiökokous koolle.

## **Lunastusvelvollisuus**

Ixonosin yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslauseketta.

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus kasvaa yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake tai osakkeeseen oikeuttava arvopaperi on otettu julkisen kaupan käynnin kohteeksi, on tehtävä käypään hintaan perustuva julkinen ostotarjous kaikista muista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja yhtiön liikkeeseen laskemista sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista (pakollinen ostotarjous). Arvopaperi-

markkinalain mukaan pakollista ostotarjousta ei kuitenkaan tarvitse tehdä, mikäli yllä mainittu raja on ylittynyt vapaaehtoisen ostotarjouksen seurauksena edellyttäen, että alkuperäinen vapaaehtoinen ostotarjous on tehty yhtiön kaikista äänioikeuteen oikeuttavista arvopapereista. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on yli 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvistä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet (lunastusoikeus). Lisäksi osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on vastaavasti oikeus vaatia enemmistöomistajalta osakkeidensa lunastamista (enemmistöomistajan lunastusvelvollisuus).

## **Äänioikeus**

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröidä osakkeet väliaikaisesti omiin nimiinsä viimeistään kymmenen päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksissa päätökset tehdään yleensä yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja eräissä tapauksissa päätökset yhtiön sulautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista. Lisäksi tietyt päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen siten, että samanlaisien osakkeiden tuottamien oikeuksien keskinäistä suhdetta muutetaan ja yhtiön tai sen osakkeenomistajien lunastusoikeuksia lisätään, vaativat kaikkien osakkeenomistajien suostumuksen tai, kun muutos kohdistuu ainoastaan tiettyjen osakkeenomistajien oikeuksiin, kyseisen muutoksen toteuttamiseen vaaditaan soveltuvan enemmistövaatimuksen lisäksi kaikkien niiden osakkeenomistajien suostumus, joiden osakkeita muutos koskee.

## **Osingot ja muu voitonjako**

Suomessa vallitsevan käytännön mukaan suomalaisten yhtiöiden osakkeille maksetaan osinkoa pääsääntöisesti vain kerran vuodessa, ja osinkoa voidaan maksaa vasta yhtiökokouksen vahvistettua yhtiön tilinpäätöksen ja päätettyä osingonjaosta yhtiön hallituksen osingonjakoehdotuksen perusteella. Näin ollen osingonjako edellyttää osakkeenomistajien enemmistöpäätöstä yhtiön yhtiökokouksessa. Osakeyhtiölain mukaan osingonjako voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneen tilikauden tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Yhtiö voi jakaa kuluvan vuoden voittoon perustuvia osavuosiosinkoja, mikäli osinkojen jako perustuu kesken tilikauden laadittuun tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Yhtiökokous voi päätöksellään, jossa määrätään jaon enimmäismäärä, valtuuttaa hallituksen päättämään osingon jakamisesta tai varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutus voi olla voimassa enintään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun.

Osakeyhtiölain mukaan oma pääoma jaetaan sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Jaolla on merkitystä määritettäessä jakokelpoisten varojen määrää. Sidottu oma pääoma koostuu osakepääomasta, kirjanpitolain mukaisesta arvonorotusrahastosta, käyvän arvon rahastosta, uudelleenarvostusrahastosta sekä ylikurssi- ja vararahastoista. Muut oman pääoman rahastot kuuluvat vapaaseen omaan pääomaan. Osinko voi olla enintään jakopäätöksen perusteena olevan vahvistetun tilinpäätöksen osoittamien jakokelpoisten varojen suuruinen. Varoja ei kuitenkaan saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden. Jakokelpoiset varat sisältävät tilikauden voiton, edellisiltä tilikausilta kertyneet voittovarot ja yhtiön muut vapaan oman pääoman erät, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä määrä, joka yhtiöjärjestyksen mukaan on siirrettävä vararahastoon tai muutoin jätettävä jakamatta. Konsernin emoyhtiö ei voi jakaa osinkoina enempää kuin emoyhtiön viimeisimmän vahvistetun tilinpäätöksen mukaisen jakokelpoisten varojen määrän.

Osakeyhtiölain mukaan voitonjako saa perustua myös emoyhtiön alkaneen tai meneillään olevan tilikauden vahvistettuun taseeseen, ja näin ollen välisosinkoja voidaan jakaa meneillään olevan tilikauden tuloksen perusteella. Päätettäessä voiton jakamisesta on kuitenkin osakeyhtiölain säännösten ohella otettava huomioon yhtiön taloudellisen aseman merkittävät muutokset, jotka ovat tapahtuneet viimeisimmän taseen vahvistamisen jälkeen.

Osingon määrä ei saa ylittää hallituksen osingonjakoehdotuksen mukaista määrää, elleivät osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sitä varsinaisessa yhtiökokouksessa vaadi ennen voiton käyttämistä koskevan päätöksen tekemistä. Mikäli edellä mainittu vaatimus esitetään, edellä määriteltyjen jakokelpoisten varojen rajoissa osinkona on jaettava vähintään puolet edellisen tilikauden voitosta, josta vähennetään yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävä määrä tai enintään edellä määriteltyjen jakokelpoisten varojen määrä sen mukaan, kumpi on alempi. Osakkeenomistajat voivat kuitenkin vaatia osinkoina enintään kahdeksan prosenttia yhtiön omasta pääomasta ja jaettavasta määrästä vähennetään tilikaudelta ennen varsinaisesta yhtiökokousta mahdollisesti jaetut osingot.

Osingot ja muut jako-osuudet maksetaan osakkeenomistajille tai heidän hallintarekisteröityjensä osakkeiden haltijoille, jotka on merkitty osakasluetteloon täsmäytyspäivänä. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear asianomaisen tilinhoitajayhteisön välityksellä. Arvo-osuusjärjestelmässä osingot maksetaan osakkeenomistajille tilisiirtoina rekisteriin ilmoitetuille tileille. Kaikki Yhtiön Osakkeet, mukaan lukien Osakeannissa tarjottavat Osakkeet osakepääoman korotuksen tai sidotun oman vapaan pääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin, tuottavat yhtäläiset oikeudet Yhtiön jakamiin osinkoihin ja muihin jako-osuuksiin (mukaan lukien Yhtiön varojen jako purkautumistilanteessa).

Osakeyhtiölain mukaan oikeus osinkoihin vanhenee kolmessa vuodessa osingonmaksun eräpäivästä.

Muun vapaan oman pääoman jakaminen tapahtuu pääpiirteissään edellä osingonjaosta sanottua vastaavalla tavalla.

### **Omat osakkeet**

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi hankkia omia osakkeitaan voitonjakokelpoisilla varoilla. Omien osakkeiden hankkimisesta päättää yhtiökokous. Yhtiökokous voi myös määrääjäksi, enintään 18 kuukaudeksi yhtiökokouksen päätöksestä, valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta vapaalla omalla pääomalla. Julkinen osakeyhtiö ei saa omistaa omia osakkeitaan suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta siten, että niiden nimellisarvo tai niiden tuottama äänimäärä hankinnan jälkeen on yli 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta tai kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

### **Osakkeiden luovutus**

Myytessä arvo-osuusjärjestelmässä olevia osakkeita kyseiset osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myynti rekisteröidään ennakkokirjauksena siihen saakka, kunnes kauppa on selvitetty ja osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti yhtiön osakasluetteloon. Mikäli osakkeet ovat hallintarekisteröityjä, osakkeiden myynnistä ei tarvitse tehdä merkintää arvo-osuusjärjestelmään, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin hoitaja vaihdu myynnin seurauksena tai osakkeita muutoin siirretä omaisuudenhoitotililtä.

## SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT

### Yleistä

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomainen on Finanssivalvonta. Keskeisin arvopaperimarkkinoita sääntelevä laki on Arvopaperimarkkinalaki (17.12.2012, 746/2012), joka sisältää määräyksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuudesta, arvopapereiden ottamisesta julkisen kaupankäynnin kohteeksi, noteerattujen arvopapereiden kaupasta, julkisista ostotarjouksista ja sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Finanssivalvonnan tehtävänä on valvoa näiden määräysten noudattamista.

Arvopaperimarkkinalaki määrittää tiedonantovelvollisuuden vähimmäisvaatimukset yhtiöille, jotka hakevat listautumista Helsingin Pörssiin tai joiden arvopaperit ovat julkisen kaupankäynnin kohteena tai jotka tarjoavat arvopapereita yleisölle. Arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavista seikoista annettavien tietojen on oltava riittäviä perustellun arvion tekemiseksi arvopapereista ja niiden liikkeeseenlaskijasta. Suomalainen pörssi-yhtiö on velvollinen julkistamaan säännöllisesti taloudellista tietoa yhtiöstä sekä kaikki sellaiset seikat, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan sen osakkeiden arvoon. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevan liikkeeseenlaskijan säännöllistä tiedonantovelvollisuutta koskeva Euroopan parlamentin ja neuvoston avoimuusdirektiivi 2004/109/EY saatettiin Suomessa voimaan 15.2.2007.

Osakkeenomistajan on annettava ilman aiheetonta viivytystä ilmoitus (liputusilmoitus) pörssi-yhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun hänen omistus- ja ääniosuutensa saavuttaa tai ylittää taikka vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 90 prosentin taikka kahden kolmasosan kohdeyhtiön äänimäärästä tai osakkeiden kokonaismäärästä. Liputusilmoitus on tehtävä myös, kun osakkeenomistaja on osapuolena sopimuksessa tai muussa järjestelyssä, joka toteutuessaan johtaa edellä mainitun liputusrajan saavuttamiseen tai ylittymiseen taikka osuuden vähenemiseen liputusrajan alle. Edellä mainitun tiedon saatuaan pörssi-yhtiön tulee julkistaa tieto sekä ilmoittaa se erikseen Helsingin Pörssille.

Osakkeenomistajan, jonka omistusoikeus nousee Arvopaperimarkkinalain määrittämällä tavalla yli kolmen kymmenesosan (3/10) tai yli puolen (1/2) yhtiön yhteenlasketusta, osakkeiden tuottamasta äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on Arvopaperimarkkinalain mukaan tehtävä käypään hintaan pakollinen ostotarjous kaikista jäljellä olevista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Jos edellä tarkoitettujen rajojen ylitykseen johtaneet arvopaperit on hankittu vapaaehtoisella ostotarjouksella, joka on tehty kaikista kohdeyhtiön osakkeista ja osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista, ei velvollisuutta tehdä ostotarjousta kuitenkaan synny. Jos kohdeyhtiössä on yksi osakkeenomistaja, jonka ääniosuus on korkeampi kuin edellä kuvattu ääniosuus, ei toiselle osakkeenomistajalle synny edellä kuvattujen ääniosuuksien ylittämisen seurauksena pakollista tarjousvelvollisuutta ennen kuin hänen ääniosuutensa ylittää ensimmäisen osakkeenomistajan ääniosuuden. Jos osakkeenomistajan edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu yksinomaan kohdeyhtiön tai toisen osakkeenomistajan toimenpiteistä, ei osakkeenomistajalle synny tarjousvelvollisuutta ennen kuin osakkeenomistaja hankkii tai merkitsee lisää kohdeyhtiön osakkeita tai muutoin kasvattaa ääniosuuttaan kohdeyhtiössä. Jos tarjousvelvollisuusrajan ylittyminen johtuu siitä, että osakkeenomistajat toimivat yksissä tuumin tehdessään vapaaehtoisen julkisen ostotarjouksen kohdeyhtiöstä, ei velvollisuutta tehdä pakollista ostotarjousta synny, jos yksissä tuumin toimiminen rajoittuu yksinomaan julkisen ostotarjouksen tekemiseen. Velvollisuutta tehdä pakollinen ostotarjous ei enää ole, jos tarjousvelvollinen tai muu yksissä tuumin toimiva henkilö kuukauden kuluessa tarjousvelvollisuuden syntymisestä luopuu tarjousvelvollisuusrajan ylittävistä ääniosuudesta luovuttamalla kohdeyhtiön osakkeita tai muutoin vähentämällä ääniosuuttaan kohdeyhtiössä. Vapautukseen tarjousvelvollisuudesta tarjousvelvollinen ja tämän kanssa yksissä tuumin toimivat henkilöt eivät saa tänä aikana käyttää kohdeyhtiössä äänivaltaa. Tarjousvelvollisen on lisäksi julkistettava tieto aikeestaan luopua tarjousvelvollisuusrajan ylittävistä ääniosuudesta tarjousvelvollisuuden syntymistä koskevan tiedon julkistamisen yhteydessä. Tieto ääniosuuden vähentymisestä alle tarjousvelvollisuusrajan on julkistettava välittömästi. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on yli 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvään hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet (lunastusoikeus). Lisäksi osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on vastaavasti oikeus vaatia enemmistöomistajalta osakkeidensa lunastamista (enemmistöomistajan lunastusvelvollisuus). Yllä mainittujen osake- ja äänimäärien laskemisesta on annettu yksityiskohtaisia säännöksiä.

Rikoslaki (19.12.1889/38 muutoksineen) sisältää säännöksiä julkistamisvaatimusten rikkomisesta, sisäpiirintiedon väärinkäytöstä ja kurssin vääristämisestä. Näiden säännösten rikkominen on kriminalisoitu. Arvopaperimarkkinalaissa ja Finanssivalvonnasta annetussa laissa (878/2008) on annettu Finanssivalvonnalle valtuudet määrätä ehdotettujen säännösten rikkomisesta aiheutuvia hallinnollisia sanktioita siltä osin kuin kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Finanssivalvonta voi esimerkiksi

antaa julkisen huomautuksen tai varoituksen taikka määrätä taloudellisia sanktioita muun muassa julkistamis- ja raportointivaatimuksia sekä sisäpiirintiedon väärinkäyttöä ja kurssin vääristämistä koskevien säännösten rikkomisesta.

### **Kaupankäynti ja selvitys Helsingin Pörssissä**

Kaupankäynti arvopapereilla Helsingin Pörssissä ja kauppojen selvitys Euroclear Finland Oy:ssä ("Euroclear") tapahtuu euroissa, ja pienin mahdollinen hinnannuutos (*tick size*) noteerauksissa on 0,0001 euroa. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan ainoastaan euroissa.

Helsingin Pörssi käyttää osakekaupoissa INET-kaupankäyntijärjestelmää. INET-kaupankäyntijärjestelmä on toimeksiantopohjainen järjestelmä, jossa pörssivälittäjien välittämät osakkeiden osto- ja myyntitoimeksiannot täsmäytetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäävät. Helsingin Pörssin kaupankäyntipäivä koostuu lähtökohtaisesti kaupankäyntiä edeltävästä jaksosta, jatkuvasta kaupankäynnistä, päätöshuutokaupasta ja kaupankäynnin jälkeisestä jaksosta. Kaupankäyntiä edeltävässä jaksossa kello 9:00 ja kello 9:45 välisenä aikana toimeksiantoja voidaan tallentaa, muuttaa tai poistaa. Päivän avaus alkaa kello 9:45 ja päättyy kello 10:00. Päivän avaukseen siirretään automaattisesti pörssierälliset kaupankäyntiä edeltävän jakson aikana tallennetut tarjoukset sekä järjestelmässä jo olevat tarjoukset, joiden voimassaoloaika on useita päiviä. Jatkuva kaupankäynti tapahtuu kello 9:45 ja 18:25 välisenä aikana Jatkuva kaupankäynti alkaa jaksoittain välittömästi päivän avauksen päätyttyä kello 10:00, jolloin ensimmäisen osakkeen avauskurssi määrätään, minkä jälkeen jatkuva kaupankäynti kyseisellä osakkeella alkaa. Noin kymmenen minuutin kuluttua kaikkien osakkeiden avauskurssit on määritetty ja markkinakysyntään perustuva kaupankäynti jatkuu kello 18:25 saakka, jolloin päivän päätöshuutokauppa alkaa. Päivän päätöshuutokauppa loppuu noin kello 18:30, jolloin päätöskurssit määritetään ja jolloin myös jatkuva kaupankäynti päättyy. Kaupankäynnin jälkeisen jakson aikana kello 18:30 ja 19:00 välisenä aikaan voidaan tallentaa vain osakkeiden sopimuskauppoja jälkipörssikauppoina päivän kaupankäynnissä määräytyneeseen hintaan.

Kaupat selvitetään ensisijaisesti nettouttamalla ne keskusvastapuolena toimivan Euroclear Multilateral Clearing Facilityn selvitysjärjestelmässä ja toteutetaan Euroclearin automaattisessa selvitysjärjestelmässä kolmantena (3.) pankkipäivänä kaupantekopäivästä, elleivät osapuolet ole sopineet toisin.

### **Arvo-osuusjärjestelmä**

#### *Yleistä*

Arvo-osuusjärjestelmällä tarkoitetaan järjestelmää, jossa fyysiset osakekirjat on vaihdettu arvo-osuuksiksi, jotka on kirjattu arvo-osuustileille. Arvo-osuusjärjestelmään liittyminen on pakollista kaikille yhtiöille, joiden osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä. Arvo-osuusjärjestelmän tehtävät on keskitetty Euroclearille, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja Suomessa. Euroclear ylläpitää arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoista arvopapereista. Euroclear pitää yhtiökohtaisia osakasluetteloita arvo-osuusjärjestelmään liittyneiden yhtiöiden osakkeenomistajista sekä tarjoaa arvo-osuustilipalveluita osakkeenomistajille, jotka eivät halua käyttää tilinhoitajayhteisöjen tarjoamia kaupallisia palveluja. Arvo-osuustilien pitämisestä johtuvista Euroclearin perussäilytyskuluista vastaavat arvo-osuusjärjestelmään liittyneet yhtiöt ja tilinhoitajayhteisöt. Tilinhoitajayhteisöt, jollaisina toimivat muun muassa pankit, sijoituspalveluyritykset ja Euroclearin valtuuttamat selvitysosapuolet, hallinnoivat arvo-osuustilejä sekä tekevät kirjauksia niille.

#### *Rekisteröintimenettely*

Kaikkien arvo-osuusjärjestelmään liittyneiden yhtiöiden osakkeenomistajien on avattava arvo-osuustili Euroclearissa tai jossakin tilinhoitajayhteisössä taikka hallintarekisteröitävä osakkeensa tilikirjausten toteuttamiseksi. Suomalaisella osakkeenomistajalla ei ole oikeutta säilyttää osakkeitaan hallintarekisteröidyllä tilillä. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan Euroclearin arvo-osuusrekisteriin yhteistili, jonka tilinhaltijaksi merkitään liikkeeseenlaskija. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä. Tilinhoitajayhteisö vahvistaa kirjaukset toimittamalla tilinhaltijalle tili-ilmoituksen kaikista arvo-osuustileille tehdyistä kirjauksista. Arvo-osuustilien haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan kalenterivuoden päätyttyä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävät tiedot tilin omistajasta ja muista tilille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvien oikeuksien haltijoista tai hallintarekisteröinnin hoitajasta, joka hallinnoi hallintarekisteröidyn tilin varoja, sekä tieto tilinhoitajayhteisöstä, jonka hoidossa tili on. Vaadittavat tiedot sisältävät tilille kirjattujen arvo-osuuksien lajin ja määrän sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvat oikeudet ja rajoitukset. Mahdollisesta hallintarekisteröidystä tilistä tehdään kirjattaessa merkintä.

Euroclear ja kaikki tilinhoitajayhteisöt ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot luottamuksellisina. Eräät omistajarekisteriin liittyvät tiedot (kuten tilinomistajan nimi, kansalaisuus ja osoite) tulee kuitenkin julkistaa Euroclearin ja yhtiön toimesta, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta. Finanssivalvonnalla on oikeus pyynnöstä saada määrättyjä tietoja hallintarekisteröidyistä arvopaperiomistajista.

Kukin tilinhoitajayhteisö on vastuussa hallinnoimassaan arvo-osuusrekisterissä mahdollisesti esiintyvistä virheistä ja laiminlyönneistä sekä tietosuojaan rikkomisesta. Mikäli tilinomistajalle on aiheutunut vahinkoa johtuen väärästä kirjauksesta tai kirjattuihin arvopapereihin liittyvien oikeuksien muutoksesta tai niiden poistosta ja mikäli asianomainen tilinhoitajayhteisö ei pysty korvaamaan tällaista vahinkoa, on tilinomistaja oikeutettu saamaan korvauksen Euroclearin lakisääteisestä kirjausrahastosta. Kirjausrahaston pääoman vähimmäismäärän on oltava 0,000048 prosenttia arvo-osuusjärjestelmässä viiden viimeksi kuluneen kalenterivuoden aikana säilytettävänä olleiden arvo-osuuksien yhteenlasketun markkina-arvon keskiarvosta, kuitenkin vähintään 20 miljoonaa euroa. Samalle vahingonkärsijälle maksetaan kirjausrahaston varoista korvauksena vahingonkärsijän samalta tilinhoitajayhteisöltä olevan korvaussuomuksen määrä, kuitenkin enintään 25 000 euroa. Kirjausrahasto on velvollinen korvaamaan samaan vahinkotapahtumaan liittyviä vahinkoja enintään 10 miljoonaa euroa.

#### *Arvopapereiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti*

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa tilinhoitajayhteisön (tai Euroclearin hyväksymän ulkomaisen yhteisön) toimimaan osakkeenomistajan puolesta hallintarekisteröinnin hoitajana. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajilla on oikeus osinkoihin sekä kaikkiin nimiinsä rekisteröityihin osakkeisiin liittyviin merkintäoikeuksiin, taloudellisiin oikeuksiin ja hallinnoimisoikeuksiin. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan on yhtiökokoukseen osallistumista varten tilapäisesti rekisteröitävä osakkeet omiin nimiinsä viimeistään kymmenen päivää ennen sanottua yhtiökokousta. Hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutettu omaisuudenhoitaja on pyydettyessä velvollinen ilmoittamaan Finanssivalvonnalle sekä asianomaiselle yhtiölle todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyyden, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien osakkeiden määrän. Mikäli todellisen osakkeenomistajan nimi ei ole tiedossa, on hallintarekisteröinnin hoitajaksi valtuutetun omaisuudenhoitajan ilmoitettava vastaavat tiedot todellisen osakkeenomistajan edustajana toimivasta tahosta ja toimitettavaa kirjallinen vakuutus siitä, ettei todellinen osakkeenomistaja ole suomalainen luonnollinen tai oikeushenkilö.

Euroclearin välittäjänä toimivan Euroclear Bank, S.A./N.V:n ja Clearstreamin lukuun toimivilla suomalaisilla omaisuudenhoitajilla on säilytystili arvo-osuusjärjestelmässä ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat siten säilyttää osakkeitaan Euroclearissa tai Clearstreamissa olevien tiliensä kautta. Osakkeenomistajan, joka haluaa pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään mutta jolla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, tulee avata arvo-osuustili joko Euroclearissa tai jonkin tilinhoitajayhteisön kautta sekä euromääräinen pankkitili Suomessa.

#### **Sijoittajien korvausrahasto**

Suomen lain mukaan sijoittajat jaetaan ammattimaisiin ja ei-ammattimaisiin sijoittajiin. Ammattimaisia sijoittajia ovat sellaiset liikeyritykset ja julkisyhteisöt, joiden voidaan olettaa tuntevan arvopaperimarkkinat ja niiden riskit. Asiakas voi lisäksi itse kirjallisesti ilmoittaa olevansa ammattitaitonsa ja sijoituskokemuksensa perusteella ammattimainen sijoittaja. Yksityishenkilöt ovat kuitenkin pääsääntöisesti ei-ammattimaisia sijoittajia. Luottolaitosten ja asiakasvaroja hallinnoivien tai hallussaan pitävien sellaisten sijoituspalveluyritysten, jotka eivät tarjoa vain yksinomaan toimeksiantojen välittämistä tai sijoitusneuvontaa tai monenkeskisen kaupankäynnin järjestämistä on kuuluttava sijoittajien korvausrahastoon. Korvausrahasto turvaa sijoittajien selvien, riidattomien ja erääntyneiden saamisten suorituksen silloin, kun sijoituspalveluyritys tai luottolaitos ei muuten pysty muun kuin tilapäisen maksukyvyttömyyden vuoksi maksamaan sijoittajien saamia tietyn määräajan kuluessa. Korvausrahasto korvaa ainoastaan ei-ammattimaisien sijoittajien saamia. Sijoittajalle maksetaan 90 prosenttia hänen saamisestaan, kuitenkin enintään 20 000 euroa. Rahasto ei korvaa osakekurssien laskusta tai vääristä sijoituspäätöksistä johtuvia tappioita, joten asiakas vastaa edelleen omien sijoituspäätöksensä seurauksista. Luottolaitosten tallettajille korvataan pankin maksukyvyttömyystilanteessa saamiset 100 000 euroon asti talletussuojarahaston varoista. Tallettajan varat ovat joko talletussuojarahaston tai korvausrahaston piirissä, joten samoilla varoilla ei ole kaksinkertaista suojaa.

## MUITA SEIKKOJA

### Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat

Seuraavat asiakirjat ovat sisällytetty tähän asiakirjaan viittaamalla ja ne pidetään saatavilla Yhtiön internet-sivuilla osoitteissa <http://investor.fi.ixonos.com/annuals.cfm> ja <http://investor.fi.ixonos.com/interim.cfm> sekä <http://investor.fi.ixonos.com/governance.cfm> Rekisteröintiasiakirjan voimassaoloajan:

- a) Ixonosin hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta
- b) Ixonosin hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta
- c) Ixonosin hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta
- d) Ixonosin tilintarkastamaton osavuosisikatsaus 30.9.2012 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta
- e) Ixonosin voimassa oleva yhtiöjärjestys

### Nähtävillä olevat asiakirjat

Yhtiön yhtiöjärjestys, Finanssivalvonnan päätös koskien tätä Rekisteröintiasiakirjaa 17.1.2013, Rekisteröintiasiakirjaan liitteenä 1 oleva tilintarkastajan raportti Rekisteröintiasiakirjaan sisältyvästä tulosarviosta sekä edellä kohdassa ”*Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*” yksilöityjen asiakirjojen jäljennökset ovat nähtävillä tämän Rekisteröintiasiakirjan voimassaoloaikana arkipäivisin normaalin virastoajan puitteissa Ixonosin rekisteröidyssä toimipaikassa osoitteessa Hitsaajankatu 24, 00810 Helsinki.

## LIITE

1. Tilintarkastajan raportti Rekisteröintiasiakirjaan sisältyvästä tulosarviosta





## **TILINTARKASTAJAN RAPORTTI REKISTERÖINTIASIAKIRJAAN SISÄLTÄVÄSTÄ TULOSARVIOSTA**

### **Ixonos Oyj:n hallitukselle**

Annamme komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 Liitteen I kohdassa 13.2 tarkoitetun lausuntomme Ixonos Oyj:n 17.1.2013 päivätyn rekisteröintiasiakirjan kohtaan ”Tulevaisuuden näkymät – Tilikautta 2012 koskeva tulosarvio” sisältyvästä tulosarviosta. Rekisteröintiasiakirjaan sisältyy Ixonos Oyj:n johdon kokoama tulosarvio, jonka mukaan Ixonos arvioi vuoden 2012 liikevaihdon olevan 55 – 60 miljoonaa euroa ja liikevoiton ennen kertaluonteisia erää arvioidaan olevan negatiivisen. Lisäksi Yhtiön neljännen neljänneksen liikevoiton ja käyttökatteen ennen kertaeriä odotetaan olevan negatiivisen.

### **Hallituksen vastuu**

Hallitus vastaa tulosarvion kokoamisesta sekä niiden keskeisten oletusten määrittämisestä, joihin tulosarvio perustuu komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 mukaisesti.

### **Tilintarkastajan velvollisuudet**

Tilintarkastajan tulee antaa lausuntonsa siitä, että tulosarvio on asianmukaisesti koottu esitettyjen tietojen perusteella, ja että tulosarvion kokoamisessa on noudatettu liikkeeseenlaskijan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Olemme suorittaneet työmme KHT-yhdistyksen ohjeen ”Tulosennuste ja -arvio – ohje tilintarkastajalle” mukaisesti. Emme ole suorittaneet esitteeseen sisältyvän tulosarvion tai sen kokoamisen yhteydessä käytettyjen tietojen ja oletusten tilintarkastusta tai yleisluonteista tarkastusta.

Olemme suunnitelleet ja suorittaneet työmme siten, että olemme saaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä saadaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, että tulosarvio on asianmukaisesti koottu esitettyjen tietojen perusteella ja että kokoamisessa on noudatettu Ixonos Oyj:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

### **Lausunto**

Lausuntonamme esitämme, että käsityksemme mukaan tulosarvio on asianmukaisesti koottu esitettyjen tietojen perusteella, ja että tulosarvion kokoamisessa on noudatettu liikkeeseenlaskijan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

### **Varamat ja raportin luovuttamista koskeva rajoitus**

Tulevaisuuden toteuma saattaa poiketa tulosarviosta, koska tulevaisuutta koskevat oletukset eivät useinkaan toteudu odotetulla tavalla, ja poikkeamat saattavat olla olennaisia.

Tämä raportti on laadittu ainoastaan liitettäväksi komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 mukaiseen rekisteröintiasiakirjaan.

Helsingissä 17. päivänä tammikuuta 2013

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
KHT-yhteisö

Markku Katajisto  
KHT

[Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi.]

[Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi.]

